



VISIONES DEL DESARROLLO

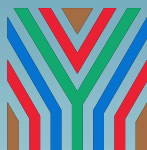
NOVIEMBRE • 2025 • EDICIÓN 03

Tender puentes sobre el Atlántico: La UE y ALC buscan dar un giro estratégico a sus relaciones

**“Más cohesión, más
prosperidad compartida”:**
Nadia Calviño, presidenta
del Banco Europeo
de Inversiones



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE



**América
Latina y
el Caribe**

Cada camino
una oportunidad

**La COP30
del Amazonas:**
su presidente, André
Corrêa do Lago, habla
del rol de la región
en la cumbre

Tras un proceso creativo que se inició con 500 postulaciones, esta imagen fue escogida como la **Marca Regional de América Latina y el Caribe**



América Latina y el Caribe

Cada camino
una oportunidad

“Esta no es solo una marca, es una declaración de identidad. América Latina y el Caribe no es solo una región, es la reserva de sostenibilidad y de emotividad del planeta”.

Gustavo Santos, director de ONU Turismo para las Américas, jurado.

INICIATIVA DE
CAF-BANCO DE
DESARROLLO DE
AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE



Creadores:
Ana Belén Arregui
(Ecuador),
Alejandro Muñoz
Bottas (Ecuador)
y Jean Nicolas
Guerreiro (Brasil)





VISIONES DEL
DESARROLLO

Es una publicación de:

CAF –BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE–

[HTTPS://WWW.CAF.COM/](https://www.caf.com/)



Esta publicación
se encuentra
también
disponible
en inglés y
portugués

TERCERA EDICIÓN ▶ NOVIEMBRE 2025 ◀

Equipo CAF

Sergio Díaz-Granados
Presidente ejecutivo

Gianpiero Leoncini
Vicepresidente ejecutivo

Christian Asinelli
*Vicepresidente corporativo de
Programación Estratégica*

Antonio H. Pinheiro Silveira
Vicepresidente de Sector Privado

Gabriel Felpeto
Vicepresidente de Finanzas

Alejandra Claros
Secretaria general

Andrés Zamora
*Director de Comunicaciones
Estratégicas*

Robert Valls
Ejecutivo principal de Comunicación

© 2025 CAF –banco de desarrollo de América
Latina y el Caribe–. Todos los derechos reservados.
Esta publicación no puede ser reproducida total ni
parcialmente, sin el permiso previo de CAF.
Además, las opiniones expresadas en los artículos y
otros materiales son las de los autores; no reflejan
necesariamente la política de CAF.

Equipo editorial

Ricardo Ávila Pinto
Director

María Teresa Santos
Coordinadora general

Juan Carlos Bermúdez
Editor general

Colaboradores

Gabriel Felpeto
Julián Suárez
Yolanda Gómez
Ana Luz Castillo
Vanessa Castro
Michael Cruz
Mónica Vargas

Traducción inglés y portugués

Beatriz Torres Ibarra

Concepto gráfico
Sandra Rojas

Diseño e infografía
Sandra Rojas
Leonardo Parra
Katherine Orjuela

Ilustraciones
Leonardo Parra

Corrección de estilo
Liliana Tafur

Fotografías
Archivo CAF
Archivo CEET
COP30
Archivos particulares
iStock
Unsplash

►Un proyecto desarrollado por CAF –banco de desarrollo de
América Latina y el Caribe– y la Casa Editorial EL TIEMPO en
asocio con la Agencia de Contenido Especial (ACE).

►Impreso por Multi Impresos SAS

►Impreso en Colombia, *Printed in Colombia*

Contenido

EDITORIAL

6

En defensa del diálogo

El ejercicio de dialogar y escuchar otras opiniones es siempre constructivo y nos permite soñar con un futuro mejor, aun en medio de las dificultades actuales:
Sergio Díaz-Granados.

EN BREVE

7

CAF, más fuerte en el Caribe

Granada se convierte en el sexto país de Caricom en entrar como socio al banco. Barbados asciende a socio Serie A y CAF abrirá oficina en Bridgetown.

PORTADA

9

Tender puentes sobre el Atlántico

En el complejo contexto global de hoy, la Unión Europea y América Latina y el Caribe buscan replantear estratégicamente sus relaciones para ampliar el intercambio comercial y las inversiones y defender visiones comunes.

16

'Con más cohesión, habrá más prosperidad compartida'

La presidenta del Banco Europeo de Inversiones, Nadia Calviño, destaca la importancia de construir una "alianza estratégica" de la UE con ALC.

20

'Europa entendió que debe hablar con otras regiones y de manera distinta'

La visión compartida sobre la democracia y el desarrollo sostenible puede dar base a la "relación especial" UE-ALC: directora de la Fundación Carolina.



ECONOMÍA VERDE

22

La primera COP amazónica: ¿hora de hablar de transición justa?

En Belém, el sur global será protagonista de una cumbre que debatirá los nuevos compromisos para mitigar el cambio climático, pero también sobre el financiamiento para la adaptación y el tránsito a energías más limpias.

28

América Latina y el Caribe redefine su modelo agropecuario

La región, que alimenta a 1.300 millones de personas, se enfrenta al reto de construir un modelo ecosistémico que combine alta productividad con regeneración de su capital natural y prosperidad para su población rural.

PUNTO DE VISTA

32

CAF: historia de éxito como emisor de bonos en los mercados de capital

"La evolución financiera del banco es reflejo de una institución que ha ampliado su alcance, consolidado su reputación y alineado sus instrumentos con las prioridades del desarrollo sostenible en la región":
Gabriel Felpeto.

34

500 años de aprendizajes para el futuro de las ciudades iberoamericanas

"La historia es una fuente de inspiración y resiliencia que nos permite acompañar proyectos para impulsar ciudades más equitativas y sostenibles":
Julián Suárez.

DESARROLLO URBANO

35

Alianza por las ciudades quicentenarios

La celebración de los 500 años de Santa Marta sirvió de marco a la firma de un compromiso con la iniciativa 'Iberoamérica 500+: Ciudades con un legado para el futuro', para proyectar un nuevo nivel de desarrollo para ellas.

38



44



56



ASUNTOS REGIONALES

38 Una locomotora para el desarrollo con descarbonización

Un estudio impulsado por CAF encontró en la región 155 proyectos ferroviarios cuyo desarrollo demandaría casi 400.000 millones de dólares.

42 ¿Cuál es la fórmula para impulsar el comercio de la región?

Hacer más eficiente la colocación de los productos de ALC en otros mercados sigue siendo un objetivo fundamental para afianzar la competitividad y sacar ventaja de un comercio más libre.

FINANZAS

44 Economía azul sostenible: apuesta por la salud y la riqueza de los océanos

El futuro de la región está ligado a la suerte de sus mares, que cubren la mitad de su geografía. CAF planea invertir en ellos 2.500 millones de dólares antes del 2030.

48 Primer Bono Sostenible de CAF, colocación ampliamente exitosa

Los inversionistas internacionales mostraron la gran confianza que les genera el banco demandando 15 veces el monto inicial. Son 1.500 millones de euros para acelerar la transición verde y el desarrollo social.

50 Banco Futuro LAC busca movilizar 5.000 millones de dólares para la niñez

CAF y Unicef se unen para sacar adelante proyectos que generen un impacto real y sostenible en la vida de millones de niños y jóvenes.

LIDERAZGO

52 El niño que creó un banco para ayudar a otros niños

Tenía solo 7 años cuando José Quisocala ideó un vehículo para invitar a otros niños a ahorrar y reciclar en su natal Arequipa (Perú). La iniciativa ganó el Premio Enrique García al Liderazgo.

DESARROLLO SOCIAL

56 Con las mujeres, en la búsqueda de igualdad y autonomía

La violencia de género y el embarazo adolescente drenan hasta el 6,5% del PIB en algunos países de ALC y condenan a millones al ciclo de la pobreza. Se necesita inversión en autonomía económica, física y política de las mujeres.

CULTURA

60 Macondo tiene niños que le escriban

El concurso de CAF y Fundación Gabo, que aborda a través de relatos la realidad de los niños de Iberoamérica y el Caribe, hizo antologías ilustradas de los 40 trabajos ganadores en las dos primeras ediciones y abrió la tercera.



LIBROS

62 Publicaciones con el sello de CAF

Un informe sobre los pasos fronterizos terrestres como espacios de integración regional y desarrollo encabeza las reseñas.

ENTREVISTA

64 'La región, una colección de soluciones climáticas que deben aprovecharse'

André Corrêa do Lago, presidente de la COP30 amazónica en Brasil, habla de las expectativas frente a esta cita global, donde se debatirán los resultados del Acuerdo de París, que cumple 10 años.

REGIÓN VERDE

70 Los páramos, 'fábricas' de agua

De estos ecosistemas depende el abastecimiento de este recurso clave para más de 85 millones de personas en la región. Prioridad de conservación.

En defensa del diálogo

EDITORIAL

Sergio Díaz-Granados

Presidente ejecutivo de CAF
–banco de desarrollo de América
Latina y el Caribe–



La discusión sobre la utilidad de las cumbres de alto nivel no es nueva, pero ha aumentado su volumen en la medida en que la frecuencia de este tipo de encuentros acaba siendo mayor. En un planeta en el cual la globalización es una realidad, los países miran a su alrededor y entienden que hay múltiples asuntos que requieren ser considerados más allá del ámbito bilateral, con el fin de que los Estados asuman compromisos.

Para muchos, el recuerdo que queda en la memoria es el de los líderes gubernamentales en torno a una mesa de reuniones o en la foto oficial de la cita de turno. Poco se conoce, en cambio, de los meses de preparación que hay detrás de cada evento y del trabajo que implica en-

contrar puntos de convergencia a partir de posturas individuales.

En ocasiones es posible llegar a consensos que traen determinaciones concretas, pero en otras oportunidades las diferencias se vuelven insuperables y los resultados no llenan las expectativas. A lo largo de mi carrera he sido testigo de logros y de fracasos, ocasionados por las posiciones irreconciliables.

No obstante, incluso en esos momentos difíciles he valorado la importancia de algo inherente al concepto propio de humanidad: la capacidad de dialogar y escuchar otras opiniones. Ese ejercicio siempre es constructivo y nos permite soñar con un futuro mejor, aun en medio de las dificultades actuales.

Hago esta reflexión por cuenta de dos hitos clave, que son objeto de cubrimiento en esta edición de Visiones del Desarrollo, como son la COP 30 de Belém de Pará y la Cumbre de la Unión Europea y las naciones que integran la Celac, en Santa Marta. Ambas ocurren en un momento crucial, justo cuando en el mundo soplan con más fuerza los vientos del unilateralismo y las tensiones geopolíticas están a la orden del día.

Respecto a la primera, es clara la amenaza que para centenares de millones de personas representa el cambio climático. Tras el entusiasmo que siguió al Acuerdo de París, hay una mezcla de desánimo y preocupaciones al alza, que no está exenta de razón. Aun así, el auge de las energías renovables es una realidad que enciende una luz de esperanza hacia el futuro.

En cuanto a la segunda, surge la promesa de que, ahora sí, Euro-

pa y América Latina puedan acercarse mucho más, sin importar la distancia geográfica que los separa. Son conocidos los lazos entre el Viejo Continente y el Nuevo, pero ahora existe mayor conciencia de que no basta con compartir principios y valores, sino que llegó la hora de aprovechar condiciones objetivas favorables para beneficiarse mutuamente.

Y ese anhelo comprende movilizar recursos que sirven para cerrar brechas, incrementar el intercambio de bienes y servicios y promover el desarrollo sostenible. Uno de los pilares de esa estrategia tiene que ver con el impulso a los flujos de inversión, a través de mecanismos innovadores como Global Gateway, que merece un examen sincero para que su potencial se traduzca en avances concretos y tangibles.

Desde CAF hemos propuesto acciones como la acumulación de los acuerdos comerciales vigentes, el uso de instrumentos financieros innovadores para gobiernos subnacionales, la mejora de los marcos regulatorios en capítulos como la minería, el impulso a los centros de datos verdes, la apertura hacia nuevas fuentes de energía o el convertir la lucha contra el cambio climático en motor de desarrollo sostenible. Estas ideas son tan solo un aporte a una conversación tan llena de retos como de promesas, que seguramente perdurará en el tiempo.

Porque siempre habrá puntos pendientes, que serán resueltos en la medida en que la comunicación fluya. Es por eso que las cumbres tienen validez y pertinencia, pues para llegar a acuerdos el primer requisito es sentarse a conversar. ☘

EN BREVE

Noticias

CAF, CADA DÍA MÁS PRESENTE EN EL CARIBE

Tras completar el proceso para alcanzar el estatus de país accionista de CAF, Granada pasó a ser el sexto de los países de Caricom en unirse a la entidad financiera, que con 24 miembros quedó muy cerca de convertirse en la de mayor cobertura en la región. Como accionista Serie C, Granada tendrá acceso a financiamiento ágil, flexible e innovador, diseñado para responder a sus prioridades de desarrollo sostenible. Además, Barbados pasará a ser el segundo socio Serie A de CAF en el Caribe y el banco abrirá una oficina en Bridgetown, para atender no solo a Barbados, sino a otros países del Caribe oriental. El primero de la comunidad del Caribe en conseguir ambas cosas fue Trinidad y Tobago. → Foto - ISTOCK



Emisión en el mercado Samurái

Después de dos años, CAF regresó al mercado Samurái para emitir un bono de 20.900 millones de yenes, aproximadamente 141,4 millones de dólares. Nomura fue el banco colocador de la emisión en dos tramos: uno a 3,5 años por 10.700 millones con

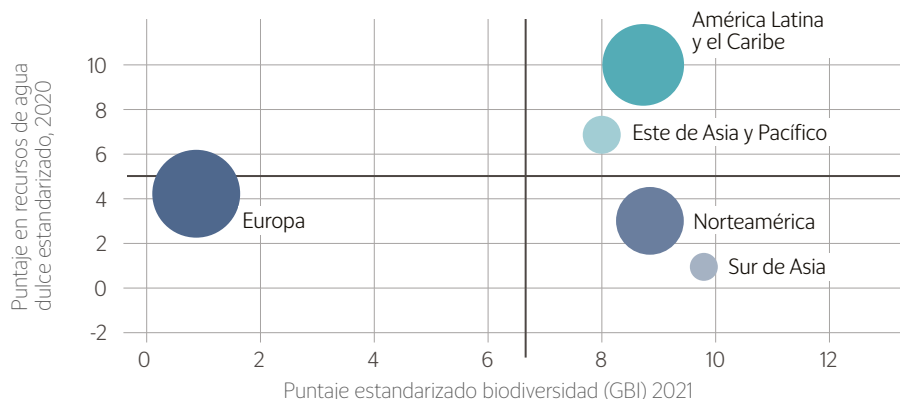
un cupón fijo del 1,37% y otro a 5,5 años por 10.200 millones con un cupón variable vinculado a la TONA Shift Compound + 0,47%. Con esta operación, CAF fortaleció su estrategia de diversificación de fuentes de fondeo en mercados clave como Asia.



Capital natural: principales regiones del mundo

Fuente: Elaboración Centro de Pensamiento-Universidad EIA (2024). Elaborado a partir de datos de OurWorldInData.

Nota: El tamaño de la burbuja representa el puntaje estandarizado de 1 a 10 del área cubierta por bosque en 2020



Aquí se muestra la ventaja competitiva de América Latina y el Caribe en materia de recursos naturales. Tiene el 32% de los recursos hídricos del mundo y más del 40% de la biodiversidad total. Sin embargo, hay amenazas como la deforestación, la degradación del suelo y la vulnerabilidad al cambio climático. El gráfico está en el informe regional “Políticas, estrategias y programas de transformación productiva sostenible en América Latina y el Caribe”, elaborado por CAF y la Universidad EIA (Colombia).

Por la inclusión financiera

Con el propósito de promover la inclusión financiera y acelerar la digitalización de miles de negocios de tenderos, CAF y las empresas cerveceras Bavaria (Colombia), Cervecería Nacional (Ecuador) y Backus (Perú) anunciaron una alianza, que en su primera etapa contempla la realización de un diagnóstico integral para entender en profundidad las características, desafíos y oportunidades de estos negocios de barrio en términos de capacidades financieras, uso de herramientas digitales y acceso a servicios financieros formales. A partir del resultado, se diseñarán soluciones específicas para mejorar sus ingresos, aumentar su productividad y reducir brechas socioeconómicas estructurales. Esto incluiría educación financiera, ingreso a la economía digital y financiera, y articulación con instituciones públicas, privadas y *fintechs* para facilitar créditos, planes de ahorro, inversión y protección en la etapa de jubilación.



Sergio Rincón, presidente de la cervecera Bavaria, y Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF, en la firma de la alianza por los negocios de barrio.

→ Foto - CAF



José 'Pepe' Mujica, expresidente de Uruguay (fallecido)

“Soy del Sur y vengo del Sur. Cargo inequívocamente con los millones de compatriotas pobres en las ciudades, en los páramos, en las selvas, en las pampas, en los socavones de la América Latina, patria común, que se está haciendo”.

Frase grabada en una placa descubierta recientemente en la sede de CAF en Uruguay.

419

MILLONES DE DÓLARES

Es el monto de la conversión cambiaria sobre un préstamo realizado por el Ministerio de Hacienda de Costa Rica, en colaboración con CAF. Quedó como la conversión individual más alta en la historia de CAF y “reafirmó el compromiso del banco con la búsqueda de soluciones financieras innovadoras que fortalezcan la sostenibilidad fiscal de los países accionistas”, dijo su vicepresidente de Finanzas, Gabriel Felpeto.

A large, dark, triangular bridge pier structure dominates the upper half of the image, pointing downwards towards the sea. The sky is a pale, overcast blue. The sea is a deep blue with visible ripples and a wake from a boat in the foreground.

PORTADA

Tender puentes sobre el Atlántico

PORTADA

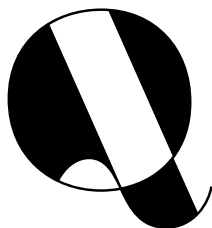
Por Ricardo Ávila

Director de *Visiones del Desarrollo*

@AgendaCAF



La Unión Europea y América Latina y el Caribe, regiones con fuertes lazos históricos y culturales, buscan un replanteamiento estratégico de sus relaciones para impulsar el intercambio comercial y las inversiones y defender valores comunes. Análisis a propósito de una cita histórica en Santa Marta.



ue Europa y el conjunto de América Latina y el Caribe tienen un vínculo que nunca va a desaparecer es una de esas verdades incuestionables. Basta con devolverse a la historia aprendida en la primaria para concluir que el suceso que comenzó con las tres carabelas comandadas por Cristóbal Colón acabaría siendo uno de los hechos que alteraron para siempre la historia de la humanidad, al transformar la vida y las costumbres no solo en ambas latitudes, sino en todos los confines del planeta.

A pesar de que el Viejo Continente dejó una impronta imborrable a este lado del océano Atlántico, las relaciones nunca han sido fáciles. Colonia, Conquista y guerras de independencia dejaron heridas que tendrían otra caracterización en los albores de la época republicana cuando la dominación pasó a ser comercial y financiera.

El declive de los imperios, las guerras entre las potencias, los conflictos regionales, el advenimiento de la Revolución industrial, los períodos de auge y caída de las materias primas, las migraciones, marcaron en distintas épocas un entendimiento que osciló con el paso del tiempo. Como pasa en ocasiones en el baile, no siempre los integrantes de esta especie de pareja siguieron el mismo ritmo.

Solo en tiempos relativamente recientes las prevenciones de antaño empezaron a ser reemplazadas por una actitud más constructiva. Con el progresivo retorno de la democracia a las Américas en los años ochenta del siglo pasado inició una comunicación más fluida, apoyada en valores compartidos, que incluyó dejar atrás buena parte de los resquemores del pasado.

Aun así, desde el punto de vista de la economía, el mayor espacio en las relaciones externas latinoamericanas fue el ocupado por Estados Unidos a lo largo del siglo XX. De manera paulatina, en las últimas tres décadas el turno fue para China como gran comprador de bienes primarios y materias primas, desde alimentos hasta minerales.

Hasta hace no mucho parecía que el declive en la participación dentro de las cifras relativas al intercambio era inevitable. Aparte de temas relacionados con la distancia y la competitividad, los intereses en las capitales de uno y otro lado no daban la impresión de coincidir.



Imagen de la cumbre UE-Celac en Bruselas (Bélgica), en julio de 2023. Ilan Goldfajn, Luiz Inácio Lula da Silva, Ursula von der Leyen, Pedro Sánchez y Sergio Díaz-Granados. → Foto - CAF



Tras la firma del acuerdo con Mercosur y su eventual ratificación, la red de tratados comerciales entre las dos regiones cubrirá el equivalente del 97% del PIB de América Latina.

Sin embargo, una serie de eventos acabaría siendo determinante para que las condiciones sean diferentes. Desde Europa, la invasión de Rusia a Ucrania en febrero de 2022 puso en entredicho la seguridad energética y el acceso a insumos clave. Acto seguido, la reelección de Donald Trump y su cuestionamiento en torno a la alianza que nació desde finales de la Segunda Guerra Mundial en el hemisferio norte dejaron en claro en Bruselas y otras capitales que era necesario un replanteamiento estratégico.

Por su parte, los latinoamericanos y caribeños vieron con buenos ojos la posibilidad de ampliar mercados y contar con fuentes de recursos adicionales para cerrar brechas como la de infraestructura. Aunque inicialmente no había tanta aprehensión hacia lo que pudiera pasar con la Casa Blanca, ahora hay más

cuestionamientos sobre lo que pueda suceder con Washington.

Tales antecedentes son el preámbulo de la Cumbre de Santa Marta entre la Unión Europea (UE) y la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac). Sobre el papel, 60 países tendrán la oportunidad de reescribir el libreto para darle paso a una cercanía mucho más estrecha, que rendirá frutos rápidamente.

Pero esa posibilidad requiere un examen franco. Como señala el presidente del Real Instituto Elcano, José Juan Ruiz, “al igual que en otros campos, las relaciones euro-latinoamericanas están enmarcadas por realidades, intereses y ensoñaciones”.

Camino factible

No hay duda de que la oportunidad existe. Las naciones que forman parte de la UE y Celac albergan



a más de 1.000 millones de personas y cuentan con un Producto Interno Bruto (PIB) conjunto equivalente al de Estados Unidos.

Como dice el exministro uruguayo Ernesto Talvi, se trata de un grupo económicamente complementario: la región ofrece precisamente lo que la UE más necesita, materias primas críticas —como litio y cobre—, y abundantes fuentes de energías renovables esenciales para la transición verde y digital. La UE, en tanto, posee el capital, la tecnología y el *know-how* para promover el desarrollo de cadenas de producción birregionales de alto valor añadido”.

Adicionalmente hay que tener en cuenta los pasos ya dados. Tras la firma del acuerdo con Mercosur y su eventual ratificación, la red de tratados comerciales cubrirá el equivalente del 97% del PIB de América Latina.

Varios países de América Latina y el Caribe tienen en su suelo minerales que son importantes para la industria europea. ➔ Foto - iStock

Ello no desconoce que existen una serie de obstáculos que exigen la armonización de lo pactado en áreas tales como las normas de origen. De ahí que haya surgido la propuesta de “acumulación diagonal flexible” como una manera pragmática de superar la limitación.

Claramente, lo que hasta hace poco sonaba como una opción interesante ahora involucra un sentido de urgencia. El giro dado por Estados Unidos, al adoptar de manera unilateral sanciones comerciales que incluyen restricciones y mayores aranceles, hace necesario dispersar el riesgo de barreras adicionales.

Si bien el impacto de lo sucedido sobre el crecimiento mundial parece ser manejable hasta ahora, según lo afirman los pronósticos del Fondo Monetario Internacional, hay consideraciones geoestratégicas de largo plazo que no son de orden menor. Salir de la zona de confort exige tender puentes en varios continentes, algo que aplica tanto para europeos como para latinoamericanos y caribeños.

No obstante, los retos son numerosos. El primero consiste en comenzar a recuperar el terreno perdido.

Durante un conversatorio sostenido en Madrid a finales de septiembre, Lorena Ruano, profesora de la Universidad Complutense, mostró cómo el peso del intercambio entre ambas regiones ha disminuido en forma importante a lo largo de las últimas décadas, mientras China ha ganado un enorme espacio. “Hay una marginalización evidente”, dijo la académica de origen mexicano.

A lo anterior se agrega la fragmentación dentro de cada bloque, junto con la presencia de intereses individuales distintos. Alcanzar consensos al más alto nivel se vuelve difícil para gobiernos que plantean posiciones antagónicas frente a diferentes temas y tienen aproximaciones ideológicas distintas.

También aparecen elementos a favor. Así el flujo de bienes sea relativamente menor, las corrientes de inversión pueden describirse como vigorosas, con un acervo cercano a los 700.000 millones de euros en múltiples sectores que van desde los extractivos, hasta los servicios, pasando por los servicios públicos.

No menos llamativo es que las empresas latinoamericanas han



Uno de los desafíos de la Unión Europea con ALC es dotar de mayor contenido el actual vínculo en nuevos ámbitos. Uno de ellos, la tecnología. ➔ Foto - IStock

llevado capitales importantes a Europa, como sucede con las ubicadas en México. La presencia de miles de compañías de todos los tamaños, con oficinas a ambos lados del Atlántico, trae una capilaridad que hace más fácil construir sobre esos cimientos.

Los flujos de personas juegan un papel importante. Desde el punto de vista del turismo hay un volumen de visitantes creciente en los dos lados del Atlántico. A su vez, los números indican que los migrantes latinoamericanos son cada vez más en el Viejo Continente, algo que influye en más conexiones aéreas y una mayor demanda de productos de uno y otro sitio.

Desarrollar el potencial adicional que existe sería beneficioso para las partes. Ernesto Talvi calcula que “un espacio económico plenamente integrado podría aumentar “hasta en un 70% el comercio entre ambas regiones y un 40% el intrarregional”. Añade que “esto permitiría a la Unión Europea alcanzar una relevancia comercial en la región que, con la excepción de México, sería comparable a la de Estados Unidos y China”.

Habría otra ganancia intangible, como la de darle un espaldarazo al sistema de reglas derivado del Acuerdo General de Aranceles y Comercio. En tiempos en que lo escrito es más ignorado por quienes suscribieron el acta constitutiva de ese esquema multilateral, rescatar que lo establecido se cumple es un mensaje importante en un planeta que requiere de más certezas y menos zonas grises.

70%

PODRÍA AUMENTAR EL COMERCIO ENTRE AMBAS REGIONES SI SE LOGRA UN ESPACIO ECONÓMICO PLENAMENTE INTEGRADO, SEGÚN EL EXMINISTRO URUGUAYO ERNESTO TALVI, INVESTIGADOR SENIOR DEL REAL INSTITUTO ELCANO.



¿QUÉ ES EL GLOBAL GATEWAY?

Es una apuesta geopolítica que busca afianzar alianzas canalizando y multiplicando los recursos –públicos y privados– de la Unión Europea para la cooperación al desarrollo. América Latina y el Caribe (ALC), por intereses comunes como la democracia y la sostenibilidad ambiental, es una región de primer orden para diversos proyectos. Ya se han generado alrededor de doscientos desde 2021.

La UE y sus Estados miembros tienen interés en cooperar e invertir en otras regiones, especialmente en materia de infraestructuras, conectividad, transición verde, salud y educación e investigación. En esto se combinan recursos del propio presupuesto comunitario con fuentes de financiación públicas y privadas adicionales.

Global Gateway dio marco en junio pasado a un acuerdo de entendimiento entre el Banco Europeo de Inversiones, encabezado por su presidenta, Nadia Calviño, y CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–, representado por su presidente, Sergio Díaz-Granados, para mejorar la colaboración institucional y movilizar financiación para proyectos de alto impacto en ALC, teniendo como elemento central el compromiso compartido de promover la acción climática y la sostenibilidad ambiental.

Foto de familia de la tercera cumbre de la Unión Europea y Celac, realizada en Bruselas (Bélgica). Allí las altas autoridades de ambos lados del Atlántico reiteraron el compromiso de defender valores compartidos y ampliar el trabajo conjunto en diversas áreas. ➔ Foto - CAF

Desafíos en la mira

Alcanzar la meta es algo complejo, pero no hay duda de que existe una actitud positiva y explícita de las partes. Basta observar lo ocurrido en los últimos dos años, tanto desde el punto de vista de cumbres de alto nivel como de foros y espacios de encuentro, para concluir que hay la voluntad de impulsar la alianza estratégica entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe.

Buena parte de la apuesta parte del Global Gateway, “una iniciativa que busca canalizar, multiplicar y visibilizar los recursos –públicos y privados– de la Unión Europea para la cooperación al desarrollo”, según lo explica un documento del Real Instituto Elcano. Dentro de las áreas de interés se encuentran infraestructura, conectividad, transición verde, salud y educación e investigación.

Si bien se trata de una arquitectura de alcance mundial, que difiere radicalmente de otros modelos como el propuesto por China, América Latina y el Caribe se ve como bien posicionada para hacer uso del instrumento. Con una asignación presupuestal inicial de 3.400 millones de euros aportados por la Unión Europea, la propuesta es llegar a movilizar hasta 45.000 millones con el concurso de diversas entidades multilaterales, la sociedad civil y el sector privado.

Cómo conseguir que el propósito general se traduzca en múltiples inversiones en el terreno es ahora



el gran desafío. A comienzos de octubre tuvo lugar una reunión de alto nivel en Bruselas, en la cual se le pasó revista a lo hecho y se mantuvieron los objetivos establecidos en 2021 de rebasar los 400.000 millones de euros movilizados para 2027 en todo el planeta.

Sin embargo, no faltan los cuestionamientos dirigidos a la operatividad de la herramienta. Aparte de lo complejo que resulta articular proyectos de gran envergadura que pueden involucrar a varias naciones, definir el papel de cada actor es difícil. Frente al escepticismo de algunos, la única opción es la de mostrar realizaciones para crear un círculo virtuoso de propuestas que acaben volviéndose realidad.

Por otra parte, quedan cabos sueltos en el campo comercial. Más

allá de que el paso dado con Mercosur en 2024 –tras 25 años de negociación– haya sido importante y envía una señal de compromiso hacia Latinoamérica entera, sigue pendiente la ratificación del tratado. Cualquier obstáculo significativo llevaría a que el entusiasmo actual disminuya y el diálogo pase a ser menos fluido.

Tampoco se pueden ignorar los llamados relacionados con una ampliación de los temas en la agenda común, que son una manera de agregar más eslabones y, a la vez, más responsabilidades. Carlos Malamud, investigador del Real Instituto Elcano, plantea asuntos como la crisis migratoria o el desafío del crimen organizado. Respecto a este último dice que “una mayor coordinación interestatal e interregional

700.000

MILLONES DE EUROS ES EL ACERVO DE INVERSIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA EN AMÉRICA LATINA EN MÚLTIPLES SECTORES. ADEMÁS, ES EL TERCER SOCIO COMERCIAL.



permitiría desterrar la idea de que es un combate circunscrito al interior de las fronteras nacionales”.

Igualmente, el experto sostiene, a manera de resumen, que hay un triple desafío. Este consiste “en profundizar y dotar de mayor contenido a los fundamentos que conforman el actual vínculo; en ampliar las bases de la alianza incluyendo y priorizando nuevos ámbitos de común interés donde está en juego la gobernabilidad y estabilidad de los países de ambos lados del Atlántico; y, finalmente, en superar los obstáculos que impiden avanzar en la alianza”.

Pensar que solucionar los pendientes es algo que se logrará en poco tiempo suena excesivamente optimista. Sin desconocer que el viento a favor que impulsa la cercanía entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe sopla con mucha más fuerza ahora, una dosis de realismo siempre es bienvenida, sobre todo cuando se aumentan de manera exagerada las expectativas.

José Juan Ruiz, del Real Instituto Elcano, recuerda que en las complejas negociaciones entre ambas latitudes “las diferencias cultura-

les, económicas, políticas y la herencia histórica crean un campo abonado para la aparición de espejismos y malentendidos que, en el límite, pueden llevar a fracasos”. De ahí que tal vez sea más aconsejable ir paso a paso, en lugar de pretender que lo que procede es una sucesión de grandes saltos.

Lo anterior no desconoce que hay hitos importantes, los cuales demuestran que la voluntad de tender más puentes está presente. Dicha intención no solo responde a factores como las raíces compartidas, la concordancia de principios, el espíritu democrático o la atracción mutua.

También está presente la racionalidad que indica que en el mundo de hoy europeos y latinoamericanos y caribeños deberían acercarse más, entre otras para asegurar la vigencia de valores fundamentales que otros han puesto en entredicho. Estos se basan en el diálogo, la cooperación, el respeto a las diferencias y los beneficios comunes, con el fin de cerrar brechas y permitir el progreso sostenible de los pueblos. El trayecto apenas comienza, pero la recompensa justifica el esfuerzo de completar la travesía que sigue. ❧



En la iniciativa Global Gateway, ALC tiene una asignación inicial de 3.400 millones de euros aportados por la UE, pero la propuesta es llegar a movilizar hasta 45.000 millones con el concurso de entidades multilaterales, sociedad civil y sector privado.

PORTADA

Por Redacción VD

@AgendaCAF



‘Si conseguimos más cohesión, habrá más prosperidad compartida’



Nadia Calviño es la primera mujer al mando del Banco Europeo de Inversiones, institución clave de la UE.

→ Foto - www.eib.org

La presidenta del Banco Europeo de Inversiones, Nadia Calviño, destaca la importancia de construir una alianza estratégica de América Latina y el Caribe con Europa y el papel que la entidad que dirige puede jugar en ello.

Después de 12 años de trabajo en cargos de la Comisión Europea, la economista española Nadia Calviño fue designada en 2018 ministra de Economía y Empresa del gobierno del presidente Pedro Sánchez, en el cual también tuvo el cargo de vicepresidenta. En 2024 dejó esa responsabilidad para volver al escenario de la Unión Europea (UE) y convertirse en la primera mujer en presidir el Banco Europeo de Inversiones (BEI), institución multilateral con 67 años de historia, que ella misma describe como “el brazo inversor de la UE y el banco multilateral más grande del mundo”.

El BEI trabaja no solamente para impulsar el crecimiento económico y el empleo en Europa sino para fomentar las políticas de la UE fuera de ella y apoyar medidas que mitiguen el cambio climático. Esta misión consagrada en sus estatutos lo convierte en un actor de primera línea en la tarea de estrechar las relaciones entre la UE y América Latina y el Caribe (ALC).

La señora Calviño ofrece aquí su visión sobre la IV Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac) y la UE en Santa Marta (Colombia) y, más allá, de la importancia de la alianza estratégica que buscan consolidar.

Usted ha sido una gran impulsora de la relación entre la UE y ALC. ¿Por qué es tan importante esta alianza estratégica en el contexto mundial actual? ¿Cuáles son sus expectativas para la IV Cumbre Celac-UE en Colombia?

Esta cumbre que estamos celebrando en Santa Marta, en Colombia, la cuarta con los jefes de Estado y de Gobierno de las dos orillas del Atlántico, demuestra la importancia de la alianza estratégica entre Europa y América Latina. En el actual contexto internacional, es más importante que nunca reforzar nuestra cooperación con quienes comparten valores tan importantes como la paz, la seguridad, los derechos humanos y la democracia. La agenda de esta cumbre cubre temas claves como el comercio e inversiones, las transiciones ecológica y digital, la lucha contra la delincuencia organizada, la corrupción, el narcotráfico y la trata de seres humanos. Y quiero poner en valor también el intenso trabajo impulsado por España durante la presidencia del Consejo de la UE en 2023, para concretar esta asociación estratégica en inversiones y proyectos. Este trabajo por unir más y mejor las dos orillas está dando sus frutos.

La firma del acuerdo UE-Mercosur es un enorme paso para afianzar esta asociación. ¿Qué camino queda por recorrer?

1.000

MILLONES DE PERSONAS

SUMAN LAS POBLACIONES DE ALC Y LA UE, EL 14% DEL TOTAL MUNDIAL. LAS DOS REÚNEN EL 21% DEL PIB DEL PLANETA. SUS PAÍSES SON UN TERCIO DE LOS MIEMBROS DE LA ONU.

El acuerdo con Mercosur muestra la importancia que da la UE a los acuerdos en los que todas las partes ganan. Este es el marco en el que también trabaja el BEI, el brazo inversor de la UE. Para el BEI, las alianzas internacionales son prioritarias. Estamos presentes en el Caribe desde 1978 y en América Latina desde 1993. En este tiempo hemos invertido 17.000 millones de euros en 350 proyectos y están abiertas y en pleno rendimiento nuestras oficinas de Colombia, Brasil, República Dominicana y Barbados. Nuestras inversiones, en adaptación al cambio climático, emprendimiento femenino, redes de energía o telecomunicaciones, apoyo a pymes y microempresas, ilustran bien esta prioridad. Ya sea a través de microcréditos para mujeres en Brasil, de la plataforma de hidrógeno verde Chile, o de la primera línea de metro de Quito (un proyecto en el que también participa CAF), estamos comprometidos con el progreso de ALC. Y sin duda, encuentros como este en Santa Marta ayudarán a seguir avanzando.

El BEI es el ‘Banco del Clima’. En este momento la Unión Europea está en un proceso de simplificación de sus normas. ¿Es compatible con la lucha contra el cambio climático?

Más del 50% del total de inversión anual del BEI se orienta a la financiación verde, para reforzar la competitividad de Europa con precios de energía más bajos, para contribuir a la seguridad y la autonomía estratégica –reduciendo la dependencia de los combustibles fósiles– y para consolidar el liderazgo tecnológico de Europa en este ámbito. El objetivo está claro. Hemos avanzado mucho en los últimos años y nuestra hoja de ruta para 2030 tiene tres prioridades claras: concentrar las inversiones en aquellos proyectos que contribuyan más a la competitividad y la seguridad, reforzar la inversión en adaptación y prevención (nuestra ambición es duplicar en el periodo 2026-2030



En el marco de una cita del Consejo de Asuntos Económicos y Financieros de la UE (Ecofin) y de una reunión del Directorio de CAF, ministros de economía y finanzas europeos y de ALC tuvieron un encuentro histórico en Santiago de Compostela, España en septiembre de 2023. ➔ Foto - CAF

la financiación en este ámbito hasta los 30.000 millones de euros) y simplificar radicalmente los procedimientos para reducir las cargas burocráticas para las empresas.

En este sentido, el BEI puede jugar un papel importante en ALC. Un 70% de nuestra inversión en la región el año pasado se destinó a acción climática. Estamos hablando de proyectos en Brasil, Colombia, Chile y en las islas del Caribe para el impulso del transporte sostenible, la energía renovable, la gestión del agua, la prevención de catástrofes o la seguridad alimentaria. Y en la cumbre de Santa Marta esperamos también lograr importantes acuerdos en este sentido, en áreas tan importantes como el saneamiento de agua o las interconexiones energéticas.

A la luz de las restricciones adoptadas por Estados Unidos, ¿cómo estrechar los lazos entre zonas que creen en el regionalismo abierto?

El mundo está cambiando rápidamente y, donde algunos elevan muros, desde la Unión Europea queremos seguir construyendo puentes. Y este contexto que es muy complejo, también está lleno de oportunidades para quienes aspiramos, como el BEI, a defender la prosperidad compartida, las alianzas y la paz. Así que tiene todo el sentido seguir trabajando por mejorar las relaciones entre ALC y la UE. Juntos representamos a más de mil millones de personas, el 14% de la población mundial, el 21% del Producto Interior Bruto del planeta. Somos un tercio de los miembros de las Naciones Unidas. Y tenemos una de las redes comerciales más tupidas del mundo. Si conseguimos estrechar aún más nuestra amistad, basada en valores importantes compartidos, podremos sumar más. Y el BEI contribuirá de una manera fundamental a que sea así. Somos el brazo inversor

de la UE, el banco multilateral más grande del mundo y tenemos una posición financiera única.

Llevamos varios años en los que la arquitectura financiera internacional ha estado en revisión. La IV Conferencia de Financiación al Desarrollo en Sevilla de este año, la Reunión de Ministros de Economía UE-Celac en Santiago de Compostela de 2023, la COP 30, por mencionar algunos foros, tratan de poner sobre la mesa compromisos y nuevos instrumentos financieros que permitan a los países enfrentar desafíos de desarrollo sostenible. ¿Es optimista en cuanto a la consecución de una red de seguridad financiera global en un contexto en el que el margen fiscal de los países en desarrollo es cada vez más estrecho?

El marco de financiación para el desarrollo es uno de los grandes asuntos que abordamos en cada reunión internacional. En la cumbre de Naciones Unidas celebrada en Espa-



Calviño resaltó que el BEI ha invertido cerca de 17.000 millones de euros en ALC.

→ Foto - CAF

ña se produjeron aportaciones muy importantes como el Compromiso de Sevilla. Es un plan ambicioso que busca aumentar el impulso inversor para cerrar la brecha en financiación, estudiar medidas para abordar la carga insostenible de la deuda y trabajar por una mayor representación de los países en desarrollo en las decisiones financieras globales. Para lograrlo es muy importante la acción concertada de los bancos multilaterales y en el caso del BEI estamos convencidos de que debe ser así.

El BEI y los bancos multilaterales de desarrollo cumplen un rol fundamental en este escenario, cobrando un protagonismo igual o mayor a cuando se crearon las instituciones de Bretton Woods, con nuevos actores a nivel regional, principalmente en Asia. ¿Cómo cree que se pueden unir fuerzas para incrementar el impacto y permitir que los países puedan acceder a mejores condiciones de financiación?

Nosotros, y el resto de bancos multilaterales, ocupamos un lugar clave para garantizar la estabilidad financiera global y también apoyar el progreso de los países de renta media y más vulnerables, a través de la financiación más barata y a largo plazo y también de la respuesta eficaz a las emergencias y los *shocks*,

como ocurrió durante la pandemia. El BEI está estrechando relaciones con los bancos multilaterales de ALC, África y Asia. Firmamos en Sevilla en el marco de la conferencia de Naciones Unidas sobre financiación del desarrollo un memorando de entendimiento con CAF para mejorar nuestra colaboración y movilizar financiación para proyectos de alto impacto en la región. La relación entre ambas instituciones ha pasado de ser puntual a tener una mirada estable y sobre todo estratégica.

¿En dónde aspira que esté la relación entre ambas regiones para el final de esta década?

Me gustaría que, en una década, aspiráramos a la mejor relación posible, a seguir caminando juntos para llegar más lejos. Ahora mismo, la UE



“La relación entre el BEI y CAF ha pasado de ser puntual a tener una mirada estable y sobre todo estratégica”.

es el primer inversor en la región y el principal contribuyente a la cooperación al desarrollo en todo el mundo. Partimos de una buena base, pero debemos tener ambición y seguir fortaleciendo nuestras relaciones económicas, comerciales, políticas y culturales. La agenda de esta cumbre nos indica también el camino para responder juntos a los retos actuales, que son también una oportunidad para fortalecer nuestros vínculos. El BEI puede jugar, sin duda, un papel muy importante en este camino, construyendo sobre nuestro sistema de alianzas basadas en el respeto mutuo y con el que todos ganamos.

¿Temas como el desarrollo social, la transición energética y las nuevas tecnologías podrían ser una base para estrechar esta relación? ¿Qué otros temas claves se están contemplando?

Creo que estos temas y los que hemos mencionado anteriormente suponen una agenda ambiciosa para los próximos años. Pero añadido un elemento más: tenemos que trabajar por reducir la desigualdad en nuestras sociedades. Lo que vemos es que el talento está igualmente repartido, pero las oportunidades no. Si conseguimos más cohesión, habrá más prosperidad compartida y las instituciones también serán más fuertes. Trabajar con la idea de mejorar nuestras sociedades; de generar proyectos de alto impacto social, como hace el BEI, e incorporarlo en nuestra agenda estratégica compartida es fundamental para elevar la calidad de vida de los ciudadanos y recoger los frutos de esta alianza estratégica entre ALC y la UE. 🌐

PORTADA

Por Redacción VD

@AgendaCAF



“Europa entendió que tiene que hablar con otras regiones y de manera distinta”

Érika Rodríguez, directora de la Fundación Carolina, dice que la visión compartida sobre la democracia y el desarrollo sostenible puede servir para conducir la “relación especial” que construye la Unión Europea con América Latina y el Caribe.

Érika Rodríguez no solo es la directora de la Fundación Carolina, una de las cuatro entidades de cooperación externa adscritas al Estado español, sino la latinoamericana de origen con el cargo más alto dentro del gobierno del país ibérico. Con un doctorado de la Universidad Autónoma de Madrid, esta bogotana de nacimiento cuenta con una larga trayectoria académica desarrollada a ambos lados del Atlántico. La institución a su cargo es clave en áreas como la formación de jóvenes profesionales, la capacitación de funcionarios en temas como los valo-



Érika Rodríguez dice que lo de profundizar las relaciones entre las dos regiones no se puede reducir a ver qué da Europa. ➔ Foto - Milton Díaz / CEET

res democráticos, la discusión de políticas públicas y la promoción del diálogo en torno a esfuerzos conjuntos, que incluyen los de la Unión Europea (UE) y América Latina y el Caribe (ALC). *Visiones del Desarrollo* la entrevistó sobre este particular.

¿Cómo analiza la relación de estas dos zonas geográficas que son, a la vez, cercanas y distantes?

La relación UE-ALC está marcada por el entorno internacional. Durante buena parte de las últimas décadas tuvo cierta estabilidad alrededor de cumbres de jefes de Estado, programas de cooperación y firma de acuerdos multiparte, pero esa dinámica fue alterada por varias realidades. De un lado, cierto desinterés europeo debido a que sus prioridades estaban en otras partes, algo en lo cual influyó que Latinoamérica es una zona de paz. Del otro, el hecho de que la mayoría de las naciones de ALC se ubicaron en el grupo de renta media, lo cual no los hacía objeto de los programas de ayuda, dirigidos a sitios con mayores carencias. Esto no desconoce que para España el tema sea prioritario, por los vínculos históricos, económicos y culturales, comenzando por el idioma.

¿Qué cambió en tiempos recientes?

El mundo. Es muy diferente incluso al de hace dos años cuando tuvimos la Cumbre previa. Europa ha visto un cambio estructural profundo en su economía, su seguridad y varios paradigmas. Uno de los hechos importantes es que España tiene un papel mucho más relevante dentro de la Unión Europea, algo que se nota dentro de la Comisión Europea y sus instituciones. Al mismo tiempo, Europa se ha dado cuenta de que tiene que hablar con otras regiones y requiere hacerlo de una forma distinta. Entonces, ALC vuelve a nacer dentro del interés europeo por una reconfiguración del poder, que la lleva a posicionarse buscando una relación realmente especial con otras latitudes. Aquí siempre se habló de relación especial con ALC, pero nadie sabía exactamente en qué consistía.

¿Y ahora sí?

Así lo creo. Hay dos elementos en común que son clave y merecen liderar esa relación. Lo primero es la democracia, porque tenemos una visión compartida sobre ella y ese es un pilar fundamental. Más allá de casos individuales, en América y Europa la democracia es el sistema de gobierno predominante, con todo y sus defectos. El segundo punto es que hay una reconfiguración de las relaciones atlánticas que no tiene que ver únicamente con el giro dado por Estados Unidos, sino con una visión común respecto al desarrollo. Me refiero, para poner un ejemplo, al cambio climático, la necesidad de la transición energética y el llamado a la acción conjunta para enfrentar los desafíos que trae. No menos importante es la aproximación a un regionalismo abierto, que pasa por no adoptar barreras comerciales de manera unilateral. También hay conciencia sobre la presencia de China y las nuevas balanzas de poder. Todo esto exige volver a poner sobre la mesa el multilateralismo, el fortalecimiento de las instituciones globales, la igualdad y la distribución, entre otros asuntos.

¿Qué hacer?

La Unión Europea debe ser más proactiva. Un intento importante surgió con el Global Gateway, iniciativa que tiene sentido para retomar un espacio perdido y hacer más en temas como el desarrollo de infraestructura en Latinoamérica.

Pero los resultados no han sido los esperados...

Porque, aparte de que es una iniciativa en marcha, se trata de un sistema de apalancamiento de recursos. Esto exige que los países sean muy proactivos, que haya proyectos y que entren más actores en el juego. Hay entidades como CAF, que está totalmente volcada en hacer que esto funcione, pero no pasa así con las empresas o la sociedad civil. Aquí el reto es conseguir un esquema que funcione y tenga características particulares, sin parecerse a otras opciones. Si nuestro objetivo es

competir con China, es imposible, entre otras porque no tenemos la capacidad de prestar recursos ni la misma capacidad de soportar riesgo.

¿Cuál es la opción?

Conseguir que llegue la inversión y haya muchos jugando en la cancha latinoamericana. Pero esa inversión debe ser de calidad, apoyada en principios y con una perspectiva de futuro orientada a instalar capacidades y competencias, tanto en lo económico como en el desarrollo humano. Es urgente la formación para contar con jóvenes preparados, vinculados a los proyectos de innovación, la transición digital, la transición energética. En eso podemos asegurar una evolución distinta. Ahí es donde la UE y ALC tienen mucho de qué hablar. No es sentarnos como regiones a ver solamente qué da Europa, sino qué desafíos tenemos, porque hay algunos puntos en los que estamos muy igualados, como pasa con la inteligencia artificial.

América Latina también es distinta...

Sin duda. Hay autoritarismos, desafíos democráticos más potentes y mayor división regional. Entonces, la búsqueda de consensos y de temas comunes se hace muchísimo más difícil. Sin embargo, existen lazos sólidos que debemos aprovechar y programas que funcionan muy bien tanto en el campo técnico como el subnacional.

¿Qué temas nuevos aparecen en el radar?

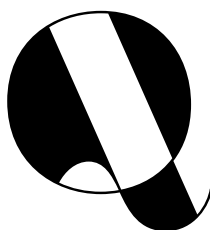
Han crecido las amenazas por la soberanía territorial y lo ocurrido en Ucrania es un claro ejemplo. Es evidente que la situación geopolítica mundial se ha complicado. Por eso es clave afianzar el multilateralismo y el uso del diálogo como mecanismo de solución de las diferencias. Destaco de esta cumbre el ánimo de conversar e identificar puntos de encuentro, algo que concierne a la Fundación Carolina. A fin de cuentas, nosotros lo que hacemos es construir puentes. 🌉



En Belém, ciudad
brasileña en el gran
pulmón del planeta,
el sur global hará
sentir su voz en
una cumbre que
debatirá los nuevos
compromisos para
mitigar el cambio
climático, pero
también sobre el
financiamiento para
la adaptación y el
tránsito a energías
más limpias.

La primera COP amazónica:

¿HORA DE HABLAR DE TRANSICIÓN JUSTA?



uedan tan solo cinco años para llegar a 2030, año que no pasará sin que antes se llame al tablero a los 194 firmantes del Acuerdo de París (2016) para verificar si han cumplido sus compromisos con la reducción de gases de efecto invernadero (GEI) y la descarbonización de sus economías, de tal manera que el aumento de la tempe-

ratura del planeta se haya limitado idealmente a 1,5 °C, respecto a los niveles preindustriales. Todo ello para contrarrestar los catastróficos fenómenos naturales derivados del calentamiento global que ya han ocurrido y los que están por suceder.

Hasta la fecha, esa meta de mitigación del cambio climático está lejos de cumplirse. De acuerdo con los registros de organismos globales de monitoreo y vigilancia del calentamiento planetario, como la organización Climate Action, la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMUNCC) y la Fundación Aquae, la tendencia de la temperatura planetaria no es a la disminución, sino al aumento, llegando a registrarse incrementos que ya superan los 1,2 °C.

De continuar esta tendencia, aseguran los expertos, el incremento podría ser de 2,7 °C o quizá 3,0 °C al finalizar el siglo XXI, lo que augura

más desastres naturales y la transformación de muchas formas de vida. El desarrollo de urbes y centros poblados que permitan soportar sensaciones climáticas extremadamente elevadas se podría convertir en algo normal.

Con ese escenario no deseado en sus mentes, llegarán la mayoría de los representantes de los países comprometidos con la CMUNCC, nacida de la 'Cumbre para la Tierra' de Río de Janeiro (1992), y el acuerdo parisino, que cumple una década de aprobado, a interactuar en la trigésima Conferencia de las Partes (COP30) sobre el cambio climático, la cual se desarrollará entre el 10 y el 21 de noviembre, por primera vez en una ciudad amazónica, Belém, en el estado brasileño de Pará.

Una parte de la agenda se dedicará a evaluar las iniciativas que los diversos países participantes y el conjunto de la Unión Europea han



puesto en marcha para hacer efectivo su aporte para cambiar el rumbo climático del planeta y a debatir sobre las nuevas NDC (contribuciones determinadas a nivel nacional, por su sigla en inglés) de cada miembro para el siguiente lustro, que —se supone— deben ser más ambiciosas.

Todos debían tener definidas esas contribuciones en enero pasado, pero hasta hace unas pocas semanas, menos de un 20% de los países vinculados habían dado a conocer sus nuevos compromisos y otros, como la Unión Europea, no habían logrado un consenso interno al respecto.

Los focos, por supuesto, estarán dirigidos principalmente a los compromisos de países que son los mayores contribuyentes en materia de GEI, según distintos escalafones: China, Rusia, Estados Unidos, India, Indonesia, la Unión Europea, Japón, Irán, Pakistán y, en el caso de América Latina y el Caribe, Brasil.

El papel del anfitrión

Con la mira en 2035, el gigante suramericano se comprometió ya a reducir entre un 59% y un 67% las emisiones GEI en su territorio, que alberga la mayor parte del área amazónica, considerada el gran pulmón del mundo y templo de la biodiversidad planetaria. Su degradación, por supuesto, preocupa a todos. La deforestación, producto de actividades como la minería ilegal, la explotación maderera (también a menudo ilegal), la extensión desaforada de la

} La Amazonia es un tesoro de la biodiversidad. Allí está al menos el 10% de toda la variedad de especies del planeta.
→ Foto - Sebastien Goldberg/Unsplash.

ganadería y la agricultura, está dañando severamente la selva más extensa y exuberante del planeta.

El hecho de que la COP30 tenga como escenario la Amazonia convertirá el evento en una plataforma en defensa de esa reserva planetaria y se espera que Brasil, con las prerrogativas del anfitrión, lidere el reclamo de los países megadiversos, y del sur global en general, de un mayor flujo de recursos desde el norte para conservar este tesoro natural y otros más en riesgo.

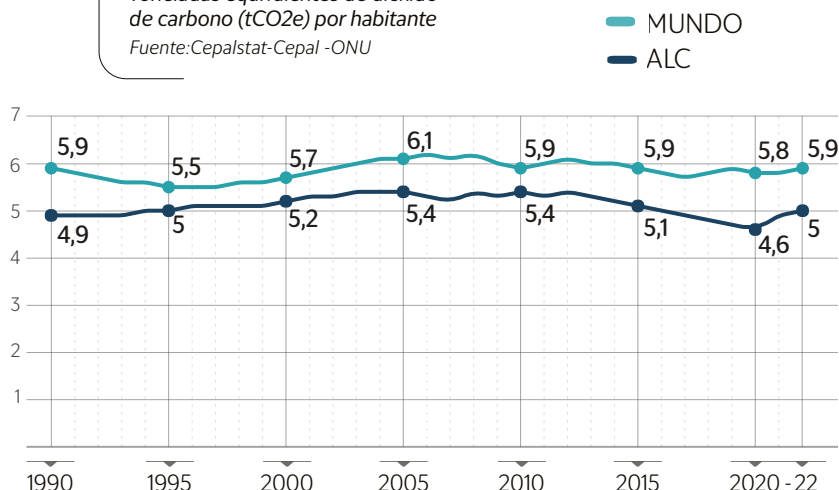
Adicionalmente, Brasil impulsará la discusión sobre una estrategia internacional coordinada de precios al carbono, en respuesta al inminente Mecanismo de Ajuste de Carbono en Frontera de la Unión Europea (CBAM). La propuesta busca una cooperación que evite efectos punitivos sobre países en desarrollo, lo que permitiría flexibilizar la evaluación de las propuestas y destinar un porcentaje más alto de recursos hacia la mitigación climática. Otro objetivo del anfitrión, secundado por varios países, será impulsar el direccionamiento de fondos para financiar la conservación.

Como otro aspecto central de su estrategia frente a la cumbre, Brasil ha venido promoviendo la plataforma Mutirão Global (en español, “esfuerzo colectivo global”) para convocar la movilización transnacional de todos los actores posibles para cocrear y poner en marcha planes y acciones con el rótulo de “aplicación y resultados inmediatos”.

Emisiones de gases efecto invernadero (GEI) por habitante

Toneladas equivalentes de dióxido de carbono (tCO₂e) por habitante

Fuente: Cepalstat-Cepal - ONU



El Mutirão Global es un llamado a la acción “no solo para hablar del cambio, sino para ser el cambio”, dijo el presidente de la COP, André Corrêa do Lago, en el lanzamiento de la plataforma. “Sabemos que millones de personas en todo el mundo ya están actuando para proteger a sus comunidades, sus ecosistemas y su futuro. El Mutirão Global ofrece un espacio de convergencia para que esos esfuerzos sean visibles, reciban apoyo y se amplíen”, explicó.

El lanzamiento de la plataforma se produce en un momento crucial. El primer Balance Global (Global

Stocktake, GST) de los resultados del Acuerdo de París (2023) reveló que es necesario ampliar significativamente las acciones para alinear-se con las metas previstas. En este contexto, el Mutirão Global surge como un mecanismo impulsado por la ciudadanía para acelerar el accionar contra el cambio climático.

La iniciativa se basa en los seis ejes de la Agenda de Acción de la COP30 (véase gráfico), que incluyen energía limpia, economía azul y ciudades resilientes, entre otros, y ofrece una forma accesible para que ciudadanos y organizaciones alineen

Los 30 objetivos clave de la COP30

1 Transición en los sectores de energía, industria y transporte

1. Triplicar las energías renovables y duplicar la eficiencia energética.
2. Acelerar tecnologías de emisiones nulas y bajas en sectores difíciles de descarbonizar.

3. Garantizar el acceso universal a la energía.
4. Transitar hacia el abandono de los combustibles fósiles de forma justa, ordenada y equitativa.

2 Gestión sostenible de bosques, océanos y biodiversidad

5. Inversiones para detener y revertir la deforestación y la degradación de los bosques.
6. Esfuerzos para conservar, proteger y restaurar la naturaleza y los ecosistemas con soluciones para clima, biodiversidad y desertificación.
7. Preservación y restauración de océanos y ecosistemas costeros.

3 Transformación de la agricultura y los sistemas alimentarios

8. Recuperación de tierras degradadas y agricultura sostenible.
9. Sistemas alimentarios más resilientes, adaptados y sostenibles.
10. Acceso equitativo a una alimentación adecuada y nutrición para todos.

Nota: Estos objetivos fueron definidos por países, empresas, gobiernos subnacionales y sociedad civil, la cual incluye grupos étnicos, diversos, rurales, de mujeres, de niños y jóvenes, migrantes, entre otros.



CAF busca formar una red verde regional para proteger 14 ecosistemas. Imagen de la Amazonia en Rondonia, Brasil. → Foto - Higor Pretes / Unsplash.

sus acciones con el proceso climático de la ONU.

“La adaptación comienza en las comunidades, con las personas que ya están sufriendo los impactos del cambio climático”, destacó Ana Toni, directora ejecutiva de la COP30. El Mutirão Global es esencial, según ella, porque reconoce que, cuando las acciones locales cuentan con apoyo, visibilidad y conexión, generan un efecto en cadena que influye en los sistemas, las políticas y los resultados. “La COP30 es una oportunidad para catalizar una nueva era de acción climática, inclusiva, prác-

tica y enraizada en la vida real”, agregó la funcionaria.

Además del Mutirão Global, Brasil, en compañía de la ONU, ha estado promoviendo el Balance Ético Global (BEG), una iniciativa para integrar la ética a las discusiones del cambio climático. La presidencia de la cumbre la considera uno de sus pilares y ha destacado que la gobernanza ética es crucial para el éxito

de la conferencia en temas como el financiamiento climático, la transición energética justa y la inclusión de voces indígenas en el debate.

Estas iniciativas dejan ver el peso que tendrán los países en desarrollo dentro de la COP30. “El hecho de que se realice la cumbre en un país como Brasil, del sur del mundo, y que sea de alguna forma la continuidad de la cumbre de Cali, aunque esta fuese de biodiversidad, marca un tono importante, especialmente en un momento en que el tema del cambio climático está sometido a escrutinio y, en algunos casos, incluso al negacionismo”, destacó Alicia Montalvo, gerenta de Acción Climática y Biodiversidad Positiva de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–.

Desde el bloque de países de ALC se impulsará la búsqueda de un compromiso sólido tanto con el multilateralismo como con el régimen de París como la única forma legítima y eficaz de abordar los desafíos globales del cambio climático. Posiblemente, el momento que marcará ese tono especial será la reunión de jefes de Estado, la cual esta vez no se realizará dentro del periodo de las negociaciones propiamente dicho, sino antes, el 6 y 7 de noviembre, días que posiblemente concentrarán el mayor interés mediático.

Sin embargo, lo que suceda luego, cuando sea la hora de los negociadores, no será menos relevante.

④ Construcción de resiliencia en ciudades, infraestructura y agua

- 11. Gobernanza multinivel.
- 12. Construcciones y edificaciones sostenibles y resilientes.
- 13. Desarrollo urbano, movilidad e infraestructura resilientes.
- 14. Gestión del agua.
- 15. Gestión de residuos sólidos.

⑤ Promoción del desarrollo humano y social

- 16. Promoción de servicios de salud resilientes.
- 17. Reducción de los impactos del cambio climático en la erradicación del hambre y la pobreza.
- 18. Educación, capacitación y generación de empleo para hacer frente al cambio climático.
- 19. Cultura, patrimonio cultural y acción climática.

TRANSVERSALES: Catalizadores y aceleradores, incluyendo financiamiento, tecnología y capacitación

- 20. Finanzas climáticas y sostenibles, con integración sistemática del clima en inversiones y seguros.
- 21. Financiamiento para la adaptación.
- 22. Compras públicas con integración climática.
- 23. Armonización de mercados de carbono y estándares de contabilidad de carbono.
- 24. Clima y comercio.
- 25. Reducción de gases no CO₂.
- 26. Gobernanza, capacidad estatal y fortalecimiento institucional para la acción climática, planificación y preparación.
- 27. Inteligencia artificial, infraestructura pública digital y tecnologías digitales.
- 28. Innovación, emprendimiento climático y micro y pequeñas empresas.
- 29. Bioeconomía y biotecnología.
- 30. Integridad de la información en asuntos climáticos.

Los expertos esperan que se logren avances significativos, ya no tanto en el tema de la mitigación, que suele predominar, sino en el de adaptación, que no ha tenido el mismo peso en estos encuentros durante los 30 años que llevan. Adaptación hace referencia a los ajustes en los sistemas ecológicos, sociales y económicos necesarios para responder a los impactos del cambio climático.

En esto, los países latinoamericanos y caribeños, así como los africanos y muchos asiáticos, harán sentir su voz para buscar que se establezcan indicadores de adaptación, lo cual sería un logro muy grande. Uno de los puntos principales de divergencia en el tema será si entre esos indicadores se va a incluir también uno vinculado a la financiación o a la falta de financiación, aspecto que siempre está en la agenda.

No está ausente tampoco otro tema clave para muchos países del sur global, preocupados por lograr una transición energética justa, que alude no solo a establecer compromisos para reducir las emisiones de los combustibles fósiles, multiplicar la capacidad de las energías renovables, tener acceso a tecnología y avanzar con fuerza en la eficiencia energética a 2030, sino también a concretar formas de financiamiento para los países que lo necesitan con el fin de hacer efectivo el cambio y controlar los efectos económicos y sociales que provoque.

¿En cuántos de estos temas habrá pasos concretos hacia adelante en Belém? Es difícil saberlo. El momento geopolítico puede llevar a muchos países a evitar asumir compromisos ambiciosos en varios temas y eso podría limitar el alcance de los acuerdos. Aun así, se esperan avances.

Se espera que los indígenas, especialmente los del Amazonas, tengan un alto protagonismo en la cumbre, como cuidadores del planeta.

→ Foto - Rafa Neddermeyer / COP30



SOLUCIONES PARA EL CAMBIO CLIMÁTICO Y PARA LA GENTE

En cumplimiento de su compromiso de ser el banco verde que respalde el desarrollo sostenible y la protección de la biodiversidad de la región, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– tendrá un papel muy activo en la COP30 amazónica sobre cambio climático.

La institución presentará allí las acciones que ha desarrollado en este campo, central en sus políticas, y sus resultados. Uno muy importante es haber superado ya las metas para el 2026 como banco verde de ALC. “Actualmente, más del 40% de nuestras aprobaciones están destinadas a proyectos de este tipo, lo que represen-

ta un aumento considerable frente al 24% registrado en 2020. Este avance se enmarca en el objetivo institucional de movilizar 25.000 millones de dólares en financiamiento verde para 2026”, explicó Alicia Montalvo, gerenta de Acción Climática y Biodiversidad Positiva de CAF.

Otra de las iniciativas centrales de la institución en materia de protección a la biodiversidad es la conformación de una red verde regional para proteger y restaurar 14 ecosistemas estratégicos en ALC. “Con esta red se busca impulsar un desarrollo sostenible e inclusivo, priorizando proyectos de conservación y lucha contra el cambio climático”, explicó la ejecutiva de CAF.

El banco tendrá en Belém un pabellón para presentar a ALC como





La ciudad de Belém está rodeada de ríos. Tiene 1,3 millones de habitantes y una historia colonial ligada a la explotación del caucho.
→ Foto - COP30

región de soluciones y para facilitar los eventos de los países, por un lado, y la realización de debates que con frecuencia no permiten los procesos de negociación por su estructura rígida. Así se podrán abordar temas transversales como los relativos a energía, movilidad o agricultura.

El pabellón estará ligado al tema amazónico, al cual están vinculados directamente varios países socios del banco, y les interesa a todos por su compromiso de proteger la biodiversidad. Sin embargo, Montalvo explicó que CAF en esta COP quiere plantear también “la necesidad de vincular más las soluciones al cambio climático con las soluciones para los problemas de la gente”. Esto es, entre otras, energía más limpia y accesible, transporte menos contaminante, agricultura regenerativa e infraestructura resiliente.

CAF se vinculó a Belém con su aporte decisivo a la planificación y la materialización del Museo de las Amazonas, un complejo de 3.000 m² que se establece como un espacio donde la Amazonia reafirmará su papel como protagonista del futuro global. Será una conexión duradera de información y saberes entre Brasil y los demás países amazónicos. Una exposición póstuma del reconocido fotógrafo Sebastião Salgado, también respaldada por CAF, se montó allí para la apertura.

VIVIR LA REALIDAD DE LA AMAZONIA

Brasil tiene una notable historia de liderazgo en los temas ambientales. La Cumbre de la Tierra, que albergó Río de Janeiro en 1992, dio origen a la Convención Marco del Cambio Climático de la ONU y le otorgó una nueva dimensión al debate mundial sobre el tema.

De esa convención se derivaron las COP, que en su versión 30 dedicada al cambio climático se hará ya no, como en 1992, en Río de Janeiro, una megaurbe acostumbrada y preparada para recibir millones de visitantes cada año, sino en el corazón de la Amazonia. Concretamente en Belém, capital del estado de Pará, donde viven 1,3 millones de personas.

El gobierno del presidente Luiz Inácio Lula da Silva escogió como sede a esta ciudad por ser “la puerta de entrada a la Amazonia”. El mandatario dijo que su deseo es que los participantes puedan ver realmente lo que es esta región. Su gobierno quiere subrayar la importancia de este ecosistema vital para el mundo y conectar los compromisos globales con las realidades locales.

Belém está rodeada de ríos y tiene 42 islas fluviales. Su clima es de selva tropical y el calor varía entre los 24 y los 32 grados centígrados. Tiene una exuberante biodiversi-

dad, una rica cultura y huellas históricas importantes de la colonización portuguesa, especialmente ligada al negocio del caucho.

La economía de Belém es muy activa por ser punto logístico clave, pero no una ciudad con infraestructura turística extensa. Tiene pocos hoteles y, con dificultades, estará dando albergue a los 50.000 visitantes que se esperan. Hubo protestas de varios países por los costos de las habitaciones. Sin embargo, la organización del evento y el gobierno anfitrión tomaron medidas para que esto no afectara a la cumbre y para favorecer especialmente a las delegaciones de los países con menos recursos. La logística dispuesta de manera urgente incluye el uso como alojamientos de barcos crucero.

El gobierno brasileño ha invertido más de 250 millones de dólares en diferentes obras, no solo para preparar a Belém para la ocasión, sino para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Como resultado del debate logístico, la cumbre de jefes de Estado de la COP30, que marcará el tono de la cumbre, se adelantó para los días 6 y 7 de noviembre. Así se espera desarrollar, con más comodidad en la ciudad, las negociaciones entre el 10 y el 21, como estaba definido. ❀



América Latina y el Caribe redefine su modelo agropecuario



CAF apunta a consolidarse hacia el 2035 como el principal motor financiero regional para la prosperidad agropecuaria en ALC.

→ Fotos- Mauricio Moreno / CEET

La región, un granero global que alimenta a 1.300 millones de personas, se enfrenta al reto de sustituir la agricultura extensiva por un modelo ecosistémico que combine alta productividad con la regeneración de su capital natural y la prosperidad de 150 millones de personas en áreas rurales.

CAF está promoviendo líneas de crédito para el sector agropecuario con carácter programático.

→ Foto - Jaiver Nieto / CEET.

El sector agropecuario y pesquero ha sido históricamente uno de los pilares de la economía de América Latina y el Caribe (ALC). La región es líder como exportadora de alimentos gracias a su variada naturaleza. Cerca del 15% de los que se consumen en el mundo sale de ella. Lo que se produce con el trabajo de unos 150 millones de habitantes rurales llega ya a más de 1.300 millones de personas en el mundo. Su contribución a la seguridad alimentaria global es clave.

Alrededor del 7% del Producto Interno Bruto de ALC proviene del sector. Para varios países representa cada año hasta un 20% del propio. En algunos renglones, la región se ha convertido en potencia mundial, produciendo en grandes extensiones y con alta tecnología, pero ese convive con el de pequeños productores bien organizados en asociaciones, y con el de individuos, familias y comunidades étnicas que suelen estar en situación de vulnerabilidad y carecer de beneficios sociales, incluso los básicos.

Según CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–, esos productores han progresado y pueden progresar más gracias a los ecosistemas estratégicos de la región, con los cuales se puede desarrollar una nueva agricultura, ganadería, pesca y forestación que los respete y proteja. Un enfoque ecosistémico, dice, “permitirá un crecimiento en la productividad agropecuaria, al tiempo que fortalecerá la funcionalidad ecológica de los ecosis-



temas regionales, logrando revertir la pérdida de la biodiversidad y cuidando del excepcional capital natural de la región, incluidos sus suelos y el agua”.

CAF cree que el campo en la región necesita un nuevo impulso, construyendo una visión compartida que se fundamente en el concepto de prosperidad para toda la cadena de valor, desde el productor al consumidor. “La prosperidad es la capacidad de actuar sistemáticamente para alcanzar el bienestar sobre la base de modelos de vida sostenibles, asegurando la equidad social y la salud emocional personal y comunitaria. Implica el crecimiento económico sostenible, pero también la creación de oportunidades equitativas y la promoción de un

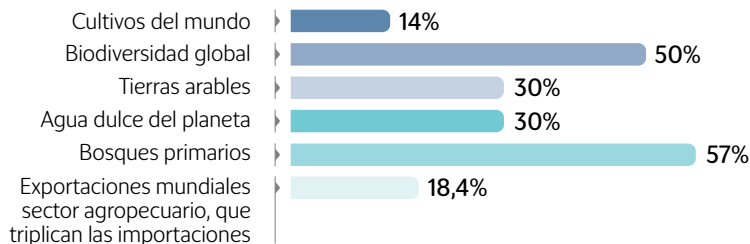


“En el estadio que tenemos de deterioro ambiental global, ya no es suficiente con cuidar lo que está bien, sino que hay que restaurar y regenerar lo que ha sido degradado”.

Primera región exportadora neta de alimentos

Fuente: CAF

1.300 millones de personas consumen alimentos de ALC que tiene:



238

mil millones de dólares de balanza comercial agro-alimentaria positiva.



OCHO DESAFÍOS DEL SECTOR

- **Necesidad de políticas** que aborden de manera integral la desigualdad estructural y la vulnerabilidad de los territorios y las comunidades.
- **Niveles insuficientes** de inversión pública y privada en infraestructura e innovación tecnológica y otros bienes públicos habilitantes.
- **Demanda creciente de alimentos**, en un contexto de urbanización acelerada y de nuevos patrones de consumo saludables.
- **Falta de acceso** a los mercados e integración en las cadenas de valor.
- **Necesidad de una urgente transición** hacia procesos productivos bajos en emisiones y resilientes al clima.
- **Necesidad de fortalecimiento** de capacidades en las instituciones sectoriales. Deficiencias en la gestión de los ecosistemas y la biodiversidad, que limitan su capacidad de proveer servicios de abastecimiento y provisión.
- **Oportunidad de potenciar** un desarrollo productivo basado en la naturaleza y el conocimiento.
- **Significativas pérdidas** y desperdicios en la producción y distribución de alimentos.

entorno donde todas las personas puedan desarrollarse plenamente y contribuir al bienestar colectivo”.

Esta definición de la ONU y otras entidades está consignada en el documento que recoge la estrategia “Prosperidad agropecuaria”, presentada en marzo pasado por CAF, en el cual anunció que aumentará y profundizará la inversión a lo largo de toda la cadena de valor, y alcanzar así los 8,500 millones al 2030, el doble del acumulado de inversión de CAF en el sector en la década anterior. El desarrollo de esta estrategia debe llevar a “una mejora en los ingresos, una reducción de la pobreza y la inequidad, una mayor integración regional y territorial, un desarrollo productivo basado en el capital natural, más conocimiento e innovación y el soporte de mayor inversión y financiamiento en infraestructura física y digital y el acceso a mercados”.

Tres palabras clave

Estos objetivos están atravesados por tres términos fundamentales. “Entendemos que esa trayectoria hacia adelante debe estar justamente amparada en sostenibilidad, resiliencia, regeneración”, afirma Ignacio Lorenzo, director de Asesoramiento Técnico en Biodiversidad y Clima de CAF.

Sostenibilidad en relación con la producción y el crecimiento del sector, pero también con el aspecto social, tanto del lado del productor, donde hay familias campesinas, comunidades étnicas, mujeres, jóvenes que esperan beneficios, como del lado del consumidor, que requiere seguridad alimentaria. Una tercera dimensión es la ambiental, puesto que la producción agropecuaria está

asociada al uso de la biodiversidad, la deforestación y la generación de gases de efecto invernadero. “Tenemos la responsabilidad de trabajar para que esa producción también sea sostenible ambientalmente”, afirma Lorenzo.

La resiliencia, que habla de la capacidad de recomponerse tras una crisis, se aplica desde lo ambiental, porque la actividad agropecuaria, que se desarrolla a campo abierto, está expuesta a los rigores y desastres climáticos. Sin embargo, también se plantea la necesidad de que los países tengan herramientas contra la vulnerabilidad financiera, económica y social que genera la fluctuación de los precios internacionales de los productos.

La regeneración está relacionada con otra capa ecológica. “En el estadio que tenemos de deterioro ambiental global, ya no es suficiente con cuidar lo que está bien, sino que hay que restaurar y regenerar lo que ha sido degradado”, dice Lorenzo.

Década tras década, las diferentes actividades humanas han ido corriendo las fronteras de los ecosistemas naturales y, en algunos casos, han generado una sustitución no sostenible. En ALC, “hay un espacio enorme para restaurar la funcionalidad ecosistémica en muchas áreas, incluso en condiciones de producción”, afirma el ejecutivo de CAF.

El enfoque estratégico se resume en que en la región hay capital natural aún hoy importantísimo, y la idea es que, a través de esta estrategia, se aumente la producción, pero al mismo tiempo el cuidado ambiental y la funcionalidad ecosistémica para sostener esa producción.

Algunas metas estratégicas al 2030

8.500 millones de dólares de inversión agropecuaria.



100% de los proyectos financiados por CAF con prácticas sostenibles, regenerativas y resilientes.



10 millones de personas beneficiadas con seguridad alimentaria y nutricional.



50% de los proyectos con hojas de ruta de infraestructura vial, logística, digital y energética.



Modelo integral y de colaboración

El plan de CAF parte de reconocer la heterogeneidad que caracteriza a los modos de producción agropecuaria. “Con esa realidad tenemos que convivir y lograr, a través de un cambio de prácticas, un modelo más integral que atienda los desafíos económicos, ambientales y sociales con el fin de alcanzar una transformación más rentable y sostenible en todos los aspectos”, dice Lorenzo.

La asignación de los 8.500 millones de dólares que CAF planea invertir en el sector dependerá de las características de los proyectos, los cuales se eva-

lúan según su contribución a la agenda verde, a través de una metodología establecida en la banca internacional. “CAF, en sus operaciones, está prestando atención a este tema para aumentar las acciones verdes de sus proyectos o incluso generar proyectos ciento por ciento verdes de conservación o de cambio climático”, explica.

La estrategia de prosperidad agropecuaria de CAF es integral y producto de la acción colaborativa. No es responsabilidad de un área específica dedicada al tema agropecuario, sino de varias: finanzas, comercio, logística, energía, riego, producción primaria y conservación ambiental, entre otras.

“Para que esa realidad de producción agropecuaria esté bien, las demás cosas tienen que estar bien”, enfatiza Lorenzo. Por eso la insistencia en la mirada integral, en la cual se consideran las dimensiones de servicios, in-

fraestructura vial, educación, salud y ahora energías renovables y de digitalización, las posibilidades de innovar. Como muestra del alcance de las acciones de CAF, está su respaldo al desarrollo de la telemedicina y la ampliación de redes de cobertura digital y el apoyo a la colocación de satélites, incluso algunos con vínculo con el sector agropecuario.

Hacia afuera, CAF trabaja con las instituciones de gobierno, pero también con el sector privado en el desarrollo de esta política integral. La estrategia la va a desarrollar de la mano con otras instituciones y equipos especializados, tanto a nivel regional como a nivel nacional, que conocen las realidades de los países y tienen conocimientos técnicos. Instituciones como FAO, IICA, PMA y FIDA figuran entre los aliados estratégicos.

El tema de las políticas públicas también es un ingrediente estratégico y de primer orden para la construcción de prosperidad agropecuaria para CAF. “No solamente le interesa apoyar y financiar un proyecto de riego para beneficio de un grupo de productores, sino que los Estados puedan fortalecer su política agropecuaria de manera general”.

CAF aportará su oferta de servicios financieros y de conocimiento como banco de desarrollo. “Acá no es solo prestar plata, es prestar plata para qué y en qué condiciones”, dice Lorenzo. “Al banco público de desarrollo o al banco privado no le decimos: ‘Acá le presto 100 millones de dólares’, sino ‘Le presto 100 millones de dólares para esta oferta de servicios que usted después les puede pasar a sus clientes’. Son líneas de crédito que tienen un carácter programático”.

Con este enfoque integral y colaborativo, CAF apunta a consolidarse hacia el 2035 como el principal motor financiero regional para la prosperidad agropecuaria en ALC. Desde su rol estratégico, no solo busca transformar el sector protegiendo el capital natural de la región, sino garantizar la seguridad alimentaria y nutricional a nivel local, regional y global. 🌱

América Latina es líder en producción y exportación de carne bovina y produce el 12% de la leche. ➔ Foto - Sergio Acero / CEET



CAF: una historia de éxito como emisor de bonos en los mercados de capital



PUNTO DE VISTA

Gabriel Felpeto

Vicepresidente de Finanzas de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–

Por más de tres décadas, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– ha construido una trayectoria sólida y estratégica como emisor de bonos en los mercados internacionales de capital. Desde su primera emisión en 1993, ha colocado más de 70.000 millones de dólares estadounidenses en más de 30 monedas y 20 mercados a nivel global. Su plan de financiamiento anual se ha multiplicado 70 veces al pasar de 100 a 7.000 millones en 2024. Esta evolución financiera es reflejo de una institución que ha ampliado su alcance, consolidado su reputación y alineado sus instrumentos con las prioridades del desarrollo sostenible en la región. Tres hitos explican esta transformación: la expansión de su

base accionaria, la mejora sistemática de sus calificaciones crediticias y una presencia cada vez más robusta y diversificada en los mercados financieros globales.

De seis fundadores a 24 países accionistas. CAF fue fundada por seis países andinos para financiar el desarrollo y la integración regional. Hoy cuenta con 24 países accionistas y continúa en expansión. La incorporación más reciente de varias naciones de Centroamérica y del Caribe ha consolidado una estrategia de integración regional y diversificación del capital accionario. Esta expansión se ha alcanzado manteniendo la esencia latinoamericana y caribeña de la institución. La región cuenta con aproximadamente el 95% del capital accionario y no existen países donantes no prestatarios. La ampliación progresiva de la base accionaria ha fortalecido no solo la estructura de capital de CAF, sino su legitimidad institucional. Hoy, CAF es el banco verde y del crecimiento inclusivo de América Latina y el Caribe (ALC), con una agenda centrada en la sostenibilidad, la inclusión social y la resiliencia climática. En línea con esta expansión, la Asamblea de Accionistas aprobó en 2022 un aumento de capital por 7.000 millones de dóla-

res, el mayor en la historia de la entidad, que permitirá duplicar su cartera de préstamos hacia comienzos de la próxima década. Este fortalecimiento ha contribuido decisivamente a mejorar el perfil crediticio de CAF y a afianzar su reputación como emisor de alta calidad.

Calificación crediticia, en mejora sostenida. Uno de los principales catalizadores del posicionamiento de CAF en los mercados ha sido su evolución crediticia. Desde que obtuvo el grado de inversión en 1993, la institución ha escalado hasta alcanzar calificaciones de largo plazo de AA (S&P, estable), Aa3 (Moody's, positiva) y AA- (Fitch, estable). Hoy es el emisor de ALC con las calificaciones más altas, superando a cualquiera de sus países miembros y consolidando su credibilidad como emisor supranacional. Esto refleja la solidez de sus activos, una gestión financiera prudente y la confianza desarrollada con sus inversionistas, que le permite acceder a los mercados de capital aun en momentos de alta volatilidad. Las calificadoras han destacado avances institucionales como la diversificación del portafolio, la mejora en gobernanza y la alineación estratégica con la sostenibilidad. La reciente me-



CAF trabaja en la financiación de proyectos que lleven a la generación de energías limpias, símbolo del desarrollo sostenible. ➔ Foto - Mauricio Moreno / CEET

jora en la perspectiva de Moody's a "positiva" es testimonio de ese progreso.

Actor recurrente y confiable en los mercados globales. Desde su primera emisión de 100 millones de dólares en 1993, CAF se ha consolidado como un emisor frecuente y confiable en los mercados internacionales. A la fecha, ha emitido más de 400 bonos en 32 monedas, accediendo tanto a mercados públicos como privados en todos los continentes. En los últimos años, ha alcanzado varios hitos relevantes que reflejan su creciente presencia global y regional, entre los que se encuentran:

- ▶ En enero de 2025, colocó su mayor emisión histórica: un benchmark en dólares por 2.000 millones, con una demanda récord de 14.000 millones.
- ▶ En febrero de 2024, retornó al mercado en libras esterlinas tras 22 años de ausencia, con una emisión de 1.000 millones de libras esterlinas, que alcanzó el mayor libro de órdenes en el segmento SSA (Acción So-

cialmente Sostenible) de 2024 (excluyendo soberanos), con más de 4.250 millones de libras.

- ▶ Ese mismo año, emitió 500 millones de dólares australianos en el mercado de Australia, y marcó así la mayor colocación de un emisor latinoamericano en ese país.
- ▶ También en 2024, realizó una emisión por 1.500 millones de euros en el mercado europeo, con uno de los libros de órdenes más grandes en su historia en esa moneda.
- ▶ A nivel regional, ha promovido el desarrollo y la profundización de los mercados de capital en sus países accionistas mediante emisiones locales en Colombia, Costa Rica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.

Gracias a esta solidez como emisor SSA, CAF ha logrado atraer inversionistas institucionales de largo plazo de todo el mundo, consolidando una red de financiamiento diversificada y estable. Su base de inversionistas incluye aproximadamente

60 bancos centrales e instituciones públicas de los cinco continentes, lo que refleja una confianza internacional sostenida. Este respaldo ha permitido mantener condiciones competitivas de acceso a los mercados, incluso en escenarios de alta volatilidad global.

Innovación financiera para el desarrollo regional

En paralelo a las emisiones tradicionales, CAF ha fortalecido su arquitectura financiera con instrumentos innovadores. Desde 2016, ha emitido más de 30 bonos temáticos por un total de 4.600 millones de dólares, incluyendo bonos verdes, sociales, de agua, educación, nutrición y salud. Más recientemente, en junio pasado, lanzó su primer bono azul por 100 millones de euros, orientado a proyectos de desarrollo costero resiliente al cambio climático, con el respaldo técnico del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Otra muestra de la capacidad de innovación de CAF fue la reciente emisión de su primer bono de capital híbrido por 500 millones de dólares, convirtiéndose en la primera multilateral latinoamericana en incorporar este tipo de instrumento. Reconocido como patrimonio por las agencias calificadoras, este bono permite ampliar la capacidad de préstamo en hasta cuatro veces su valor y reforzar así la resiliencia financiera de la institución.

El recorrido de CAF en los mercados de capital no es solo una historia financiera: es una trayectoria de expansión estratégica, credibilidad institucional y compromiso con el desarrollo sostenible. Cada emisión, cada mejora de calificación, cada nuevo país accionista, es parte de un camino que reafirma su rol como catalizador del crecimiento inclusivo, la integración regional y la resiliencia de ALC. ❧

500 años de aprendizajes para el futuro de las ciudades iberoamericanas



PUNTO DE VISTA

Julián Suárez

Gerente de Desarrollo
Territorial Sostenible de CAF
—banco de desarrollo de
América Latina y el Caribe—

El proceso de urbanización de las últimas décadas en América Latina y el Caribe (ALC) ha sido motor de progreso para millones de personas. Sin embargo, cuando no ha estado acompañado por una adecuada planificación, ha generado fenómenos como expansión periférica desordenada, informalidad habitacional, pérdida de áreas verdes y biodiversidad, aumento de movilidad humana forzada y segregación socioespacial. CAF —banco de desarrollo de América Latina y el Caribe— en su apuesta por promover soluciones locales a problemas globales, está acompañando iniciativas que buscan la sostenibilidad de los entornos urbanos, procurando transformar retos en oportunidades e impulsando una agenda de desarrollo con tres ejes: ciudades más verdes, más justas y prósperas.

La conferencia CAF Iberoamérica 500+, celebrada en julio en Santa Marta, Colombia, fue una oportunidad no solo para la conmemoración de los 500 años de la ciudad, sino para reafirmar que el patrimonio cultural y natural de nuestras ciudades es

un activo estratégico sin igual para el desarrollo sostenible. Organizada por CAF, con aliados como la Secretaría General Iberoamericana (Segib), la Alcaldía de Santa Marta, el gobierno de Colombia y la fundación Tras La Perla, la conferencia se centró en el rol de las ciudades patrimoniales como laboratorios para impulsar un modelo de crecimiento que conjugue identidad y progreso.

La historia es una fuente de inspiración y resiliencia que nos permite acompañar proyectos para impulsar ciudades más equitativas y sostenibles. Más de 40 ciudades llegarán en las próximas décadas al quinto centenario. Su riqueza histórica ha generado un valioso patrimonio urbano, natural y cultural, pero también estructuras sociales con desigualdades. A escala regional, el 23% de la población urbana vive en asentamientos informales y el 29%, bajo la línea de pobreza. Según la Unesco, ALC alberga 1.500 ciudades con valor patrimonial y 151 son Patrimonio Mundial. Sin embargo, solo la mitad de estas cuentan con planes de gestión que consideren adecuadamente tan valioso intangible, y muchas enfrentan riesgos por la urbanización descontrolada, el turismo masivo y el cambio climático. Este contexto exige políticas que involucren el valor del patrimonio en estrategias integrales de desarrollo.

CAF plantea un modelo que pone en valor lo local, promueve la identidad y fortalece el sentido de pertenencia. Las economías culturales y creativas son centra-

les en su agenda de desarrollo territorial. Apostar por la cultura no solo implica capitalizar las enseñanzas y activos del pasado, sino proyectar soluciones que impulsen el empleo, el turismo sostenible, la productividad y la innovación. Así, el patrimonio será motor de prosperidad territorial.

En Santa Marta se dio relieve a la Alianza Iberoamericana de Ciudades Quinto Centenario, impulsada por CAF y Segib para promover la inversión en políticas y proyectos que mejoren la calidad de vida de sus habitantes y aprovechen sosteniblemente sus valores culturales y naturales. La alianza se articula con la decisión del Directorio de CAF de destinar un tercio de la capitalización de 2022 al trabajo con gobiernos locales y regionales. En los últimos cinco años, CAF ha aprobado programas por más de 7.000 millones de dólares dirigidos a los territorios, de manera directa o indirecta. Esta apuesta reafirma la convicción de CAF de que el desarrollo urbano debe centrarse en el territorio y las comunidades, verdaderos motores del cambio. La Alianza Iberoamérica 500+ permite articular esfuerzos que generen impactos tangibles en ellos; refleja el compromiso de CAF con el patrimonio, la cultura y las economías creativas, y traduce nuestra visión en acciones concretas. Al invertir en las ciudades patrimoniales, CAF apuesta por un desarrollo más incluyente, productivo y resiliente, que fortalezca sus raíces y mire hacia adelante con ambición y esperanza. 🌱

DESARROLLO URBANO

Por Redacción VD

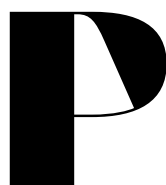
@AgendaCAF



Santa Marta es ciudad piloto del Programa de Exploración, Descripción y Digitalización de Archivos Históricos de las Ciudades 500+. → Foto - Carlos Rincon / CEET

La celebración de los 500 años de Santa Marta sirvió de marco para la firma de un compromiso con la iniciativa 'Iberoamérica 500+: Ciudades con un legado para el futuro', para proyectar un nuevo nivel de desarrollo para ellas.

Una alianza por las ciudades quinentenarias



Para mediados de este siglo, más de 40 ciudades que nacieron después del arribo de Cristóbal Colón a las costas de América habrán cumplido 500 años de fundación. En esa lista están ya, entre otras, Santo Domingo, la capital dominicana; Ciudad de México y Veracruz, en México; Ciudad de Panamá y Puerto Cortés, en Honduras.

100

MILLONES DE HABITANTES

SUMAN, APROXIMADAMENTE,
LAS CIUDADES QUE ESTARÁN
CUMPLIENDO 500 AÑOS DE
FUNDACIÓN ANTES DEL 2050. ES
DECIR, TIENEN A UNA DE CADA
SEIS PERSONAS DE AMÉRICA
LATINA Y EL CARIBE.

Solo en el presente año, están conmemorando cinco siglos urbes como San Salvador, la capital salvadoreña; Tlaxcala, en México, y Santa Marta, fundada por el español Rodrigo de Bastidas a orillas del Caribe colombiano y al pie de la sierra nevada que lleva su nombre y que es la montaña de litoral más alta del mundo. 'La Perla del Caribe', como es conocida, fue el último refugio de Simón Bolívar y es considerada la más antigua ciudad de Suramérica.

Precisamente allí, en medio de la conmemoración de los cinco siglos en julio pasado, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–, con la Secretaría General Iberoamérica (Segib), realizó una conferencia en la que representantes de ciudades iberoamericanas firmaron la Declaración de Santa Marta, un compromiso para impulsar 'Iberoamérica 500+: Ciudades con un legado para el futuro'.

Esta iniciativa, presentada como una oportunidad “para transformar el pasado en impulso, el presente en acción y el futuro en oportunidad compartida”, nació para fortalecer no solo la identidad cultural, sino la sostenibilidad urbana y la resiliencia ambiental de las ciudades quincentenarias.

Las que deben llegar a esta condición antes del 2050 concentran alrededor de 100 millones de habitantes, es decir, uno de cada seis en Améri-



LA MEMORIA, PUENTE AL FUTURO

Como otra manera de unirse a las celebraciones por el quinto centenario de ciudades de América Latina y el Caribe, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– presentó en Santa Marta la exposición Uniendo continentes, una historia compartida, experiencia sensorial para reflexionar sobre los encuentros históricos entre Europa y América y su impacto en la formación de las ciudades iberoamericanas.

La exposición, diseñada para llegar a niños, jóvenes, turistas y comunidades locales, transforma la historia en una experiencia dinámica que conecta el pasado con los desafíos actuales. Lo hace con una combinación de recursos audiovisuales, mapas antiguos, facsímiles digitalizados y efectos sensoriales.

Los espectadores se adentran en las travesías atlánticas, la colonización y su legado, descubriendo cómo estos procesos dieron forma a la identidad de las ciudades iberoamericanas. Múltiples voces narran la construcción del patrimonio urbano de la región.

El desarrollo de Uniendo continentes se hizo en colaboración con la Fundación Cajasol y la Fundación

Nao Victoria; el Ministerio de Cultura de España; el Archivo General de Indias, con sede en Sevilla, y la Alcaldía de Santa Marta.

Esther Cruces Blanco, directora del Archivo General de Indias, agradeció el compromiso de CAF con la conservación, custodia y valorización del patrimonio documental. “Hacer esto es hacer país”, dijo.

Esta iniciativa es parte del Programa de Exploración, Descripción y Digitalización de Archivos Históricos de las Ciudades 500+, impulsado por CAF, que busca rescatar, digitalizar y difundir documentos históricos dispersos en archivos de toda la región. Además de preservar este patrimonio, el programa busca facilitar la investigación y la reinterpretación contemporánea.

La primera fase se centró en la identificación y recuperación de fondos documentales fragmentados, con especial énfasis en ciudades emblemáticas como Santa Marta, seleccionada como ciudad piloto. En colaboración con el Archivo General de Indias, se está avanzando en la digitalización de documentos clave sobre su fundación. El estimado es llegar a 21.000 imágenes.

ca Latina y el Caribe (ALC). Capitales como Lima, Bogotá, Buenos Aires, Quito, Santiago y La Paz (capital de facto de Bolivia) hacen parte de ese conjunto y son pilares no solo de la vida política, sino de la actividad económica de sus países. Lo que pasa en ellas suele dominar su escenario nacional.

Para el presidente de CAF, Sergio Díaz-Granados, trabajar en reactivar y proyectar un nuevo nivel de desarrollo de estas ciudades es “una oportunidad única para conectar el legado patrimonial con una visión de futuro” y para asegurar un ma-

yor potencial de crecimiento económico en ALC.

Las urbes quincentenarias comparten desafíos comunes: la preservación del legado cultural, la gestión del crecimiento urbano y la necesidad de financiamiento innovador para proyectos sostenibles.

“Es el momento de usar la experiencia común para construir soluciones y proyectarnos en el mundo. Nuestra función en el banco es contribuir a desatar todo el potencial de la región. Contribuir a fortalecer las regiones, tender puentes”, dijo Díaz-Granados.



Por otra parte, el secretario general de la Segib, Andrés Allamand, resaltó que la desigualdad territorial pone en riesgo la convivencia democrática, y propuso avanzar hacia “un nuevo pacto urbano que asegure una mejor calidad de vida para todas y todos”.

En concreto, la alianza trabajará por el posicionamiento de estas ciudades, en la generación de capacidades y conocimiento y, sobre todo, en la financiación de su desarrollo futuro buscando acceso a fondos internacionales.

La alianza facilitará el intercambio de conocimientos y experiencias que puedan resultar útiles para estas urbes y sus zonas de influencia, al tiempo que promoverá la implementación de políticas públicas que mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

“Es fundamental que promovamos las herramientas precisas para los ciudadanos, ya que somos nosotros quienes construimos las ciudades. Debemos asumir los retos para transformar los desafíos en entornos habitables y espacios saludables, y no solo en lugares de aglomera-

ción. Encarar estos retos de manera conjunta es crucial, y por eso, felicito iniciativas como esta”, dijo en la conferencia Susana Sumelzo, secretaria de Estado para Iberoamérica y el Caribe y el Español en el Mundo de España.

Uno de los primeros anuncios concretos de la alianza fue la destinación de un capital semilla, por parte de CAF, para diseñar rutas de inversión en proyectos estratégicos que equilibren desarrollo urbano y protección del patrimonio.

El banco se ha venido consolidando como actor central en la transformación urbana de la región en los últimos cinco años con la aprobación de programas por cerca de 7.000 millones de dólares para financiar obras en ciudades de la región. Los recursos han ido a proyectos clave en sectores como agua potable, saneamiento, transporte urbano y restauración del patrimonio cultural.

Ahora, con ‘Iberoamérica 500+: Ciudades con un legado para el futuro’, se une al propósito de “construir una nueva visión iberoamericana, inclusiva, verde, participativa

y profundamente arraigada en nuestra identidad cultural”.

Esa identidad cultural, en el caso de Santa Marta, está representada en gran parte por el pueblo aborigen arahuaco, que en el encuentro dejó este mensaje ligado a la sostenibilidad en palabras del mamo (líder espiritual) Camilo Izquierdo: “Que los 500 años nos sirvan para una reflexión profunda. Nosotros estamos todavía en la Sierra, pensando sobre este legado. Y aquí, donde están presentes mujeres, hombres y jóvenes, juntos debemos pensar en escenarios de protección, porque de nada serviría un encuentro más sin tener en cuenta la protección de la tierra, del agua, de los cerros, y que conjuntamente podamos proyectar un futuro por los seres que no han nacido y por los que no tienen voz”. ❧

La celebración de los 500 años de Santa Marta incluyó la exposición ‘Uniendo continentes, una historia compartida’, experiencia sensorial para reflexionar sobre los encuentros históricos entre Europa y América. ➔ Foto - CAF

ASUNTOS REGIONALES

Por Redacción VD

@AgendaCAF

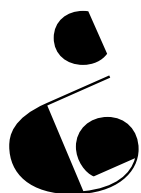


Una locomotora para el desarrollo con descarbonización



Un estudio impulsado por CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- encontró en la región 155 proyectos ferroviarios cuyo desarrollo demandaría 400.000 millones de dólares.

Otra alternativa atractiva para la industria ferroviaria en la región es el desarrollo de trenes turísticos, como este que va a Machu Picchu, en Perú. → Foto - Emmanuel Ledezma Araya / Unsplash.



América Latina y el Caribe (ALC) debe transformar la imagen nostálgica del ferrocarril, afianzada durante décadas de marchita-

miento, para convertir este medio de transporte en una locomotora del desarrollo sostenible y de la integración en la región?

La respuesta de los especialistas es sí. “Todos estamos conscientes de que una buena estrategia de mitigación al cambio climático es la descarbonización del transporte. Y si vemos que el ferroviario puede eliminar hasta el 80% de gases de efecto invernadero que provienen del modo carretero, donde se concentran hoy la logística y el transporte, claramente se ve la conveniencia de apostarle a la inversión en trenes”, dice Ángel Cárdenas, gerente de Infraestructura para el Desarrollo, en CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–.

Sin embargo, para hacer realidad esa transformación hay que levantar varias talanqueras, según Cárdenas. La primera es una barrera estructural y sistémica en la región, que es la poca inversión en infraestructura en general, que hoy “es la mitad de lo que deberíamos invertir para llegar a la Agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030”.

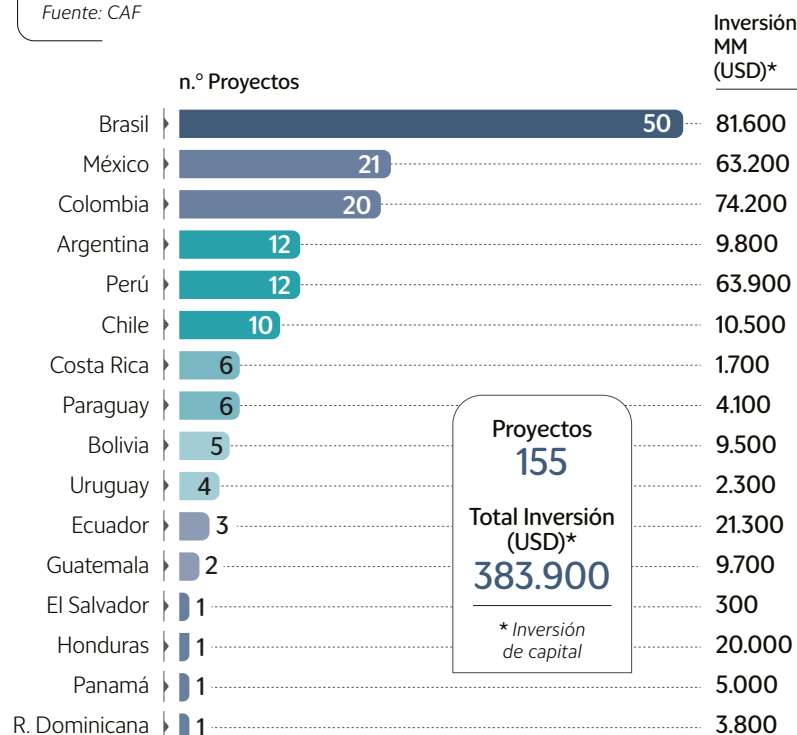
Esto es alrededor del 1,4% del PIB. Y específicamente en transporte, es solo de 0,9% y el 80% se va al modo carretero. “Eso deja por fuera gran parte de lo que deberíamos destinar a ferrocarriles”, dice Cárdenas.

La realidad es que los proyectos viales son menos costosos que los ferroviarios, que por sus montos no siempre pueden ser acometidos directamente por los tesoros públi-

Proyectos ferroviarios planificados en ALC

Los proyectos incluidos son de carga, pasajeros y mixtos.

Fuente: CAF



cos. “Y eso nos lleva a otra barrera: la falta de profundidad en el mercado financiero para crear estructuras flexibles que puedan acompañar de manera más innovadora este tipo de inversión, que se repaga de manera muy lenta”, explica Cárdenas.

Otros obstáculos son regulatorios. Tienen que ver con la homogeneización de normas y prácticas, sobre todo en materia de interoperabilidad e intermodalidad, que limitan el potencial valor del tren en cuanto a la productividad y la competitividad.

También el capital humano, debido al rezago del sistema ferroviario, es una limitante. “Ciertamente, tenemos que volver a entrenar a personas a la altura de las inversiones”, afirma Cárdenas.

Hay otras cifras que alientan la inversión en ferrocarriles. ALC tiene los mayores costos logísticos, alrededor del 14% al 18% del valor del

producto, casi el doble del promedio de países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

El modo férreo reduce los costos logísticos entre el 30% y el 50%, mejora la productividad y la competitividad, aumenta la eficiencia en el comercio internacional e integra comunidades aisladas.

En la región, se mueve en trenes entre el 7% y el 10% de la carga, mientras que en Estados Unidos llega al 40%. “Tenemos problemas logísticos, pero se deben a una pobre capacidad de planificación. Tenemos una infraestructura ferroviaria fragmentada y desconectada”, dice Cárdenas.

El desarrollo de la nueva, agrega el ejecutivo de CAF, debería apuntarles a trenes de larga distancia que puedan ser tanto de carga como de pasajeros, no solamente para hacer que el repago de las inversiones sea más rápido, sino para generar con-

vergencia y cohesión territorial, y apuntalar la competitividad de las cadenas acercando mercados.

Sin embargo, no se puede dejar de lado la conexión entre centros urbanos y de estos con sus cercanías, sobre todo porque en ALC el 80% de la población vive en ciudades, que son grandes motores del desarrollo económico y de la competitividad de los países. “Invertir en ferrocarriles es cohesión social, logística eficiente y transición energética justa”, resalta Cárdenas.

La radiografía

En el Foro Internacional por la Reactivación Ferroviaria, impulsado por CAF y el Ministerio de Transporte de Colombia y desarrollado en Bogotá en julio pasado con expertos de 12 países, se reveló que en la región hay detectados 155 proyectos ferroviarios. Estos sumarían unos 57.000 kilómetros de vía férrea y demandarían una inversión cercana a los 400.000 millones de dólares.

Brasil, Colombia, Perú y México son los países que demandarían las inversiones más grandes. Brasil tiene en mente 50 proyectos que requerirían 81.600 millones de dólares y en Colombia, para 20, se tendrían que destinar unos 74.200 millones. México planea reimpulsar su sistema ferroviario robusto con 21 proyectos que demandarían 63.200 millones de dólares y Perú, que proyecta una línea costera entre la frontera con Ecuador y la del sur con Chile, necesitaría 63.900 millones.

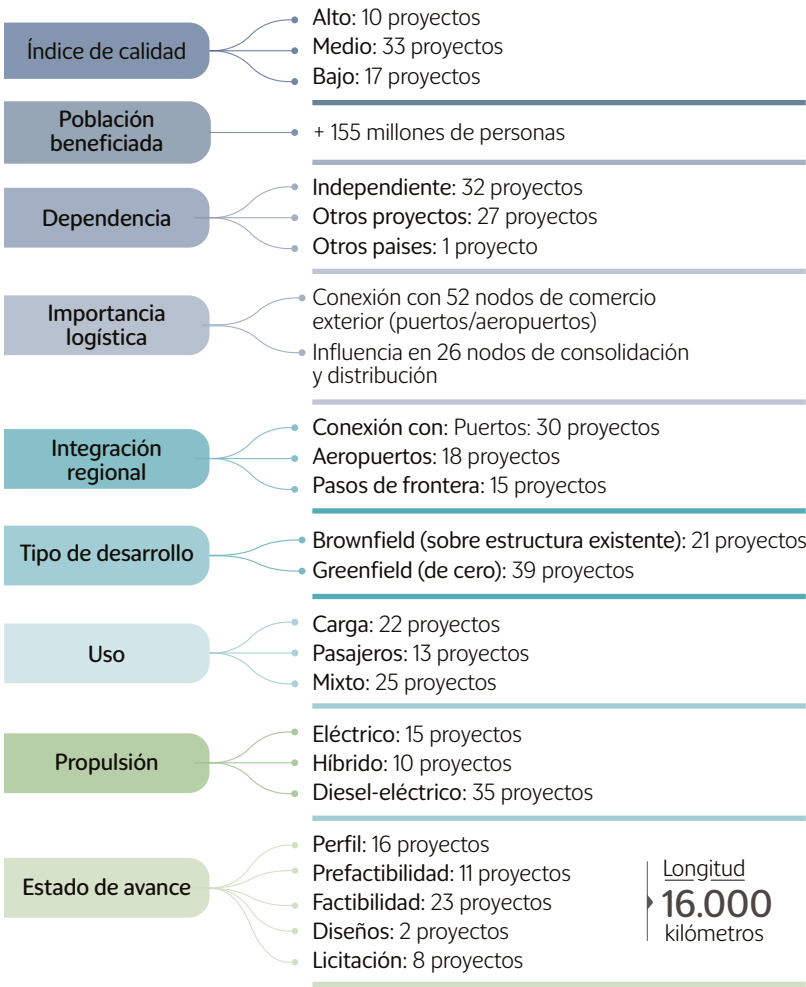
Entre los 155 proyectos, el 80% son de prioridad media o alta: 68 son de prioridad alta; otros 59, de media, y 28, de prioridad baja.

Al profundizar el análisis, CAF identificó un paquete de 60 proyectos que suman 16.000 kilómetros, beneficiarían a 150 millones de personas y demandarían 153.000 millones de dólares, pero que “necesitan apoyo especial para su estructuración técnica y/o financiera”.

A lo largo del foro, los ejecutivos de CAF sostuvieron que el gran de-

Caracterización de los proyectos identificados

Características de los 60 proyectos identificados que precisan apoyo en su estructuración
Fuente: CAF



safío de estos “no es la plata, sino la calidad de la estructuración de los proyectos mismos”. Entre los 60, la mayoría son de calidad media. También la mayoría son clave en materia de integración con puertos y aeropuertos. Un total de 45 son de carga o mixtos (pasajeros-carga) y 39 serían estructuras fundamentalmente nuevas (greenfield).

Ante el desafío de los altos capitales de inversión que exigen los proyectos y no pueden ser asumidos enteramente por los tesoros públicos,

en la región se debe hablar, según el gerente Cárdenas, de apps, concesiones, cooperación internacional, cobros por valorización y otras alternativas.

Adicionalmente, es necesario trabajar en encontrar la gobernanza correcta para garantizar la ejecución y la operación con dilaciones y sobrecostos mínimos. El presidente ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados, pidió en el foro que en la región se les apueste a políticas de Estado alrededor de los trenes que tengan

PROYECTOS SOBRE RIELES EN LA REGIÓN

①

Uruguay se sube al tren

A un costo cercano a los 1.300 millones de dólares, se desarrolló en Uruguay el Ferrocarril Central, que conecta a Pasos de los Toros, ciudad del interior, con el Puerto de Montevideo, para movilizar más de 4 millones de toneladas de carga, principalmente de celulosa, con grandes ahorros en fletes y emisiones de CO₂. CAF aportó al proyecto un préstamo de 85 millones de dólares y catalizó unos 250 millones más. Ahora está apoyando al país en el diseño del Plan Maestro de Transporte Ferroviario, para revitalizar y modernizar el sistema, tanto para el transporte de pasajeros, a nivel urbano y rural, como de carga.

②

Chile encarrila su plan

La Empresa de Ferrocarriles de Chile (EFE) contempla invertir más de 5.000 millones en proyectos transformadores para el sector ferroviario chileno. CAF ha reafirmado su compromiso como socio estratégico de esta iniciativa de desarrollo sostenible, facilitándole financiamiento por 1.200 millones de dólares sin garantía soberana. La red ferroviaria de EFE, que tiene 2.311 kilómetros de vía, desarrollará antes del 2030 la nueva línea de metrotrén que conectará la estación central de Santiago con Melipilla en 48 minutos para beneficio de 8 comunas de la región metropolitana de la capital.

③

Colombia, con sueño interoceánico

Tras reactivar el corredor de carga La Dorada-Chiriguaná, que tuvo una inversión cercana a los 115 millones de dólares, el actual gobierno colombiano contempla dejar avanzados varios proyectos clave. Entre ellos, el corredor férreo del Pacífico, un tren que enlace la región del Catatumbo, frontera con Venezuela, con el eje férreo central y otro, de impacto internacional, que conecte los océanos Pacífico y Atlántico entre dos puntos del departamento del Chocó, fronterizo con Panamá. Por iniciativa regional, actualmente se desarrolla el Regiotram de Occidente, en el área metropolitana de Bogotá, que será complementado con el del Norte. Otro proyecto en el horizonte es el tren de cercanías del Valle del Cauca, que beneficiaría al área de influencia de Cali.



CAF reunió en julio pasado a expertos y autoridades para hablar del renacimiento de los sistemas ferroviarios. ➔ Foto - CAF

continuidad independientemente de los ciclos de gobierno.

En los últimos años, CAF ha proporcionado 2.000 millones de dólares en proyectos ferroviarios en 5 países y ha destinado 14 millones de dólares a asistencia técnica para estructuración de proyectos en 10 países. Además, sigue movilizando recursos técnicos y financieros a través de una red de agencias de cooperación, bancos de desarrollo, agencias técnicas y operadores internacionales.

“El tren no es un vestigio del pasado, sino una pieza clave del futuro de la movilidad en América Latina y el Caribe. El ferrocarril ha sido y puede seguir siendo un motor de progreso, al integrar regiones, conectar economías locales y reducir emisiones”, dijo Díaz-Granados en el foro.

“Este renacer del tren no es una moda pasajera, sino parte de una estrategia integral para construir una región más sostenible e integrada”, puntualizó. ❧



RESPALDO A LOS METROS

CAF aprobó otorgar financiamiento por hasta 300 millones de dólares al sistema metro de Santiago para su plan de expansión y modernización. Desde los años 90, con el Metro de Caracas, el banco ha puesto más de 4.000 millones de dólares en apoyo técnico y financiero para el desarrollo de sistemas metropolitanos de grandes ciudades en Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Venezuela.

ASUNTOS REGIONALES

Por Redacción VD

@AgendaCAF



¿Cuál es la fórmula para impulsar el comercio de la región?

Uno de los retos importantes de la región es generar mecanismos de comercio intrarregional más fluidos e intensivos. En la imagen una macrorrueda de negocios.

→ Foto - Vanexa Romero / CEET

Hacer más eficiente la colocación de los productos de América Latina y el Caribe en otros mercados sigue siendo un objetivo fundamental para afianzar la competitividad y sacar ventaja de un comercio más libre.

Hace más de 60 años comenzaron a surgir procesos de integración entre países de América Latina y el Caribe (ALC), especialmente dirigidos a fortalecer el intercambio económico entre ellos, aumentar el ritmo de desarrollo y actuar en bloque ante el mundo. Y hace más de 30 años, con el propósito de avanzar hacia un intercambio global más libre y fluido, muchos países de la región se subieron a la

ola de las aperturas comerciales, eliminando o reduciendo aranceles y otras barreras, y multiplicaron los acuerdos de libre comercio (TLC) con países y zonas territoriales más poderosas.

Sin embargo, las expectativas no se han cumplido, pese a que ha habido un aumento de los niveles de comercio e inversión. Como se afirma en el informe RED 2021 de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–,

ALC no ha logrado revertir la tendencia a un estancamiento de su participación en los flujos de comercio globales en 4% a 5%.

El mapa exportador de la región muestra, por otra parte, que los TLC se han aprovechado para insertar ciertos productos primarios en mercados extrarregionales y no necesariamente productos de valor agregado, que son los que permiten a los países entrar en cadenas globales de valor. El efecto es que se ha bilateralizado y reprimarizado el comercio con los socios extrarregionales.

El informe citado de CAF destaca, además, que “las medidas de apertura

adoptadas no generaron aumentos significativos y sostenidos en el intercambio intrarregional”. ALC es una de las áreas del mundo menos integradas comercialmente: desde mediados de la década de los 90, las exportaciones que tienen como destino los propios países de la región se mantienen en alrededor del 15% del total. En contraste, el 55% de las exportaciones de la Unión Europea (UE) va a sus miembros y entre los del TLC de América del Norte (Canadá, Estados Unidos y México) el nivel es de 38%.

Fórmula de cambio

¿Cómo cambiar esta dinámica? Los expertos de CAF consideran que lo que está ocurriendo se debe, en gran parte, a que “la inserción internacional de la región ha sido principalmente normativa, institucional y no productiva y económica”. Es decir que, si bien los TLC dan acceso a unos mercados, la falta de productividad y las carencias en competitividad no permiten aprovecharlos. De allí que muchos de los países de la región hoy no se enfoquen tanto en firmar TLC, sino en la implementación y el aprovechamiento de los que tienen.

Los especialistas del área en CAF dicen que las barreras por vencer se concentran en temas no arancelarios y se debe trabajar más en ellos con el fin de generar condiciones suficientes de competitividad para acceder a los mercados tanto intrarregionales como externos.

El primer punto es mejorar la infraestructura. El costo de llevar un producto lejos desde América Latina sigue siendo una desventaja muy grande, a pesar de los avances. En el índice de desempeño logístico del Banco Mundial, la región tiene una brecha del 35% al 40% con los países de mejor desempeño. Se necesita profundizar el desarrollo de una infraestructura integral y sostenible y que tenga la funcionalidad adecuada.

Otro frente es la facilitación del comercio y del desarrollo transfronterizo. Es, según los expertos, pensar en “cuáles son los servicios que el Estado debe prestar para que en un punto fronterizo un producto no se detenga, incluso si tienes una buena carretera”.

CAF no solo trabaja intensamente en esa facilitación con los ministerios de Comercio, las aduanas, sino con agencias no aduaneras como las de agricultura y salud, que a menudo son las que tienen menos niveles de desarrollo institucional o menos capacidades, pese a la relevancia exportadora de sectores como la agroindustria, por ejemplo.

La adecuación y regulación de estándares es un aspecto más que hay que profundizar para fortalecer la interoperabilidad, la digitalización y la adopción de tecnologías de avanzada. Según los voceros de CAF, la interoperabilidad permite reducir la carga burocrática del comercio y facilitar el acceso de las empresas, especialmente las menos grandes, a distintos mercados.

Particularmente para CAF, es también importante desarrollar con los países de la región una agenda de cambio climático y sostenibilidad a largo plazo, por su impacto en la productividad de las inversiones, sobre todo en el tema de infraestructura.

Hay, igualmente, mucho trabajo por hacer en capacitación, según los expertos. A menudo hay poco conocimien-

to de lo que se requiere para entrar a un país o una zona, por ejemplo, y debe mejorarse el acceso a la información de los distintos mercados a través de los organismos de integración.

Superar las barreras descritas es clave para aprovechar las grandes oportunidades que pueden surgir en el contexto geopolítico y económico actual, que ha venido modificando la forma en que el comercio había estado desarrollándose en los últimos 40 años. La región puede aprovechar esos cambios arancelarios para, en el marco de esquemas como el *nearshoring* y el *friend shoring* (localización productiva u operativa en países cercanos o amigos del mercado primario), empezar a producir algunos productos para no solamente exportarlos a grandes mercados como Estados Unidos, sino intercambiarlos dentro de la región y generar con ellos cadenas de valor. 🌱

La región ha avanzado en infraestructura para el comercio entre países, pero las necesidades siguen siendo más grandes que las soluciones. ➔ Foto - Diego Cauayo / CEET



35%-40%

ES LA BRECHA QUE LA REGIÓN TIENE CON LOS PAÍSES DE MEJOR DESEMPEÑO LOGÍSTICO, SEGÚN EL BANCO MUNDIAL. SE NECESITA MÁS INFRAESTRUCTURA INTEGRAL Y SOSTENIBLE.



Economía azul sostenible:

UNA APUESTA POR LA
SALUD Y LA RIQUEZA
DE LOS OCÉANOS

El futuro de la región está ligado a la suerte de sus mares, que cubren la mitad de su geografía. CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- planea invertir en ellos 2.500 millones de dólares antes del 2030.



ué tienen en común una mujer que trabaja en la conservación de los manglares del Pacífico colombiano, hombres y mujeres que remueven sargazo (alga marina) de las playas de México, un pescador de las costas del Perú, los trabajadores de los puertos de las ciudades costeras y promotores turísticos de los países del Caribe?

Que todos, con conocimiento o sin él, hacen parte de lo que hoy se llama la “economía azul”, es decir, la economía de los océanos que, en América Latina y el Caribe (ALC), involucra a más del 27% de la población que habita en ciudades, poblaciones o territorios costeros y vive, de una u otra forma, de lo que el mar les ofrece.

“Lo que decimos es que economía azul es todo lo que tiene que ver con la salud del océano y con la riqueza que el océano aporta”, explica Alicia Montalvo, responsable de la

El mar Caribe tiene riquezas naturales que permiten el desarrollo de sus áreas costeras continentales y sus islas más allá del turismo. → Foto - Hugh Whyte / Unsplash



Gerencia de Acción Climática y Biodiversidad Positiva de CAF –banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe–.

En el frente de la riqueza que aportan los océanos en la región está la biodiversidad marítima, que no tiene parangón: los ecosistemas marinos y costeros de ALC producen la mitad del oxígeno que respiramos y, desde 1980, han absorbido +90% del exceso de calor y una cuarta parte de las emisiones de CO₂. Entre el 10% y el 12% de los corales y manglares y el 18% de las regiones ecomarinas del mundo están en ALC.

Al año, se estima en 19.000 millones de dólares el aporte económico de los océanos de ALC, sin incluir el turismo. En 2023, 30 millones de turistas visitaron el Caribe y generaron el equivalente al 30% de su PIB.

En el frente de la salud de los océanos, las cifras reflejan el impacto que tienen los problemas en los sistemas marinos: 40% de la producción pesquera en ALC se perdió en una década debido al calentamiento global y la erosión costera.

Muchos de los territorios costeros de la región enfrentan degradación de los ecosistemas marítimos,

debilidad de capacidades locales para enfrentar los problemas, limitada agregación de valor a las cadenas productivas marino-costeras, brechas de inversión y fragmentación institucional que impide conciliar la riqueza marina con la salud de los océanos.

“Los océanos están en crisis. Aguas más cálidas y ácidas, el aumento del nivel del mar y la sobreexplotación pesquera –con el 90% de los recursos mundiales al límite– amenazan la seguridad alimentaria de 1.000 millones de personas y los 350 millones de empleos vinculados al mar”, advierte Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF.

En su opinión, el futuro de las economías de la región “está indisolublemente ligado a la salud de los océanos, que cubren la mitad de la geografía latinoamericana y caribeña, y hasta el 91% de los estados insulares”.

Por eso, CAF decidió apostarle a la salud de los océanos y al bienestar de la población que se sirve de ellos y puso el tema de la economía azul en la agenda pública. Considera que ALC, por su biodiversidad marina y la población que la habita, tiene el potencial de convertirse en una ‘región solución’, capaz de liderar transformaciones productivas fundamentadas en su capital natural y humano: 23 de los 33 países tienen mayor territorio marino que terrestre.

Después de invertir 1.250 millones de dólares en economía azul y lanzar un bono azul por 100 millones de euros, CAF amplió su enfoque en la economía azul sostenible con el propósito de que sea una vía de reducción de desigualdades y de fortalecimiento del tejido socioeconómico costero. Su apuesta ahora es movilizar 2.500 millones de dólares de aquí al 2030.

Este enfoque implica que el uso de los recursos marinos debe darse dentro de los límites ecológicos del océano, porque el desarrollo azul solo es sostenible si mantiene o mejora la capacidad de los ecosistemas para regenerarse, protege la biodiversidad y brinda servicios ecosistémicos

esenciales como la captura de carbono, la protección costera o la provisión de alimentos.

Además, es clave que las actividades marino-costeras generen oportunidades para las comunidades locales, los pueblos indígenas, las mujeres y los jóvenes, asegurando la distribución justa de los beneficios económicos y fomentando la retención de valor en los territorios.

La apuesta es canalizar acción técnica, financiera e institucional enfocada en que el océano se convierta en un eje transformador para la región en tres dimensiones: inclusión social y equidad territorial, equilibrio entre conservación y desarrollo y la resiliencia climática y adaptación. Según CAF, se trata de un modelo alternativo, inclusivo y regenerativo, capaz de generar oportunidades económicas sin comprometer equilibrios ecológicos.

“Nosotros vemos en la economía azul sostenible un gran potencial para ayudar a mejorar los indicadores de pobreza en ciudades costeras y la calidad de vida de sus pobladores”, explica Erick Castro, ejecutivo principal de Asesoramiento Técnico en Biodiversidad y Clima de CAF.

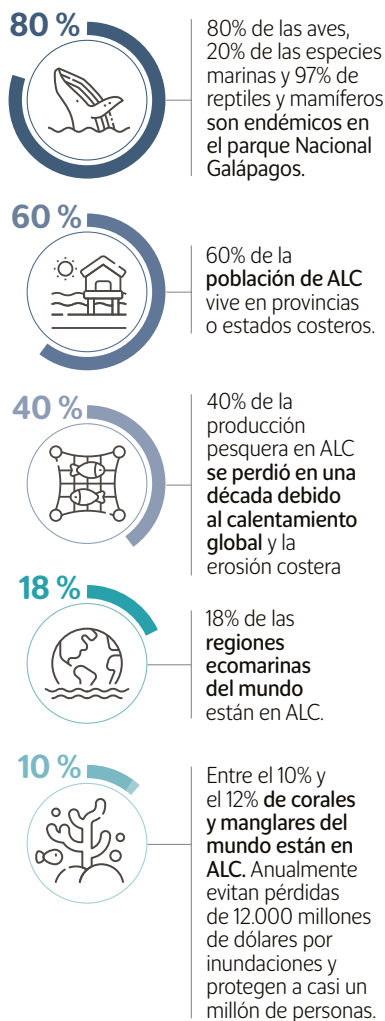
Seis líneas de acción

CAF definió una hoja de ruta de economía azul sostenible que incluye los temas de financiamiento, conocimiento, diplomacia e innovación al servicio de una agenda azul regional, con cuatro funciones centrales: financiamiento azul, generación de valor local, fortalecimiento de capacidades y diplomacia azul, y seis líneas temáticas prioritarias: recursos marino-costeros, energía azul, turismo y recreación, infraestructura y transporte, innovación y tecnología e institucionalidad.

La idea es movilizar recursos e instrumentos adaptados a las necesidades de la región, como bonos azules, esquemas basados en resultados o canjes de deuda por naturaleza, con criterios de impacto ambiental, social y económico, pa-

En los mares de América Latina y el Caribe

Fuente: CAF



ra apoyar las cadenas de valor marino-costeras sostenibles, fomentar el emprendimiento azul y crear condiciones para la retención de beneficios en los territorios costeros.

Un aspecto clave de la estrategia es el fomento de la diplomacia azul, es decir, fortalecer la promoción de cooperación regional e internacional, dar voz a la región en espacios globales y facilitar acuerdos comunes que hagan de la economía azul una prioridad de desarrollo.

“La idea es posicionar en todos los escenarios posibles una marca de América Latina y el Caribe, porque hoy no hay tanta presencia ni una voz de la región en esas negociaciones”, comenta Alicia Montalvo.

Así, CAF espera fortalecer su presencia técnica en los países y actuar como plataforma de alianzas para la acción azul, con resultados en seis frentes. Uno es restaurar y proteger ecosistemas críticos como manglares, arrecifes y pastos marinos. Otro, reducir la dependencia de combustibles fósiles mediante energías renovables oceánicas.

Igualmente, se busca mejorar la seguridad alimentaria a través de la pesca y la acuicultura sostenibles, así como promover el empleo, la innovación y la competitividad en comunidades costeras. Dos objetivos adicionales son aumentar la resiliencia frente al cambio climático y reducir la vulnerabilidad social.

Según los estudios de CAF, es preciso entender que la confluencia de crisis climática, pérdida de biodiversidad, desigualdad y presión sobre las zonas costeras exige respuestas estructurales y constituye una ventana de oportunidad para posicionar el océano como activo estratégico de desarrollo. Sin embargo, advierten que la transformación no se puede lograr en solitario: se requiere de gobiernos, sector privado y entidades financieras, comunidades, academia y organismos multilaterales para construir juntos una agenda azul compartida.

“La acción oceánica en América Latina y el Caribe no solo es urgente, sino viable, deseable y estratégica”, advierte CAF, que espera consolidarse como banco verde y azul de la región, comprometido a largo plazo con el diseño, implementación y escalamiento de políticas, proyectos y capacidades.

El propósito final es trabajar por un desarrollo costero más inclusivo, resiliente y sostenible con una agenda azul que se traduzca en un impacto tangible en los territorios.

Proyectos: de las políticas oceánicas al sargazo

CAF fue pionero en apostarle a la economía azul con 1.250 millones de dólares en el periodo 2022-2026, que encontraron rápidamente proyectos que esperaban financiación, tanto que un año antes de terminar el plazo, todos los recursos ya están en ejecución.

Se destinaron a distintas zonas de la región para fortalecer áreas marinas protegidas, pesca sostenible, erradicación de especies invasoras, restauración de corales, gestión de sargazo, saneamiento y gestión de residuos, prevención de inundaciones y sostenibilidad de la actividad económica en zonas costeras.

Hasta ahora, CAF ha impulsado 17 operaciones de crédito y 18 cooperaciones técnicas con componentes de economía azul sostenible y protección de zonas marítimas y costeras, que han beneficiado a 16 países de América Latina y el Caribe.

El apoyo ha ido a proyectos muy diversos. Entre ellos, de adaptación costera (Trinidad y Tobago), transición energética en el sector camaronero (Ecuador), saneamiento marino (Ecuador, Brasil, El Salvador) y políticas oceánicas (Colombia).

Las cooperaciones técnicas abarcan desde restauración de corales y manejo de sargazo hasta la gestión de áreas marinas protegidas y la reducción de la pesca ilegal. Además, CAF gestionó 90 millones de dólares en fondos verdes para promover la economía azul y con-

trolar especies invasoras y aseguró 25,7 millones adicionales para restauración de manglares y manejo de sargazo.

“Este hito en el financiamiento azul evidencia nuestro compromiso con la preservación de los ecosistemas marinos y costeros, vitales para el futuro de nuestra región. Hemos invertido en proyectos que no solo buscan la sostenibilidad ambiental, sino que también impulsan el crecimiento económico y el bienestar de nuestras comunidades”, dijo Sergio Díaz-Granados.

Entre los proyectos impulsados por CAF está uno en México de cooperación técnica para impulsar la gestión integral sostenible del sargazo en el Gran Caribe, con el fin de paliar su impacto en la región. La llegada masiva de esta alga está causando impactos ecológicos, económicos y sociales en las comunidades costeras y los ecosistemas marinos y afecta las industrias pesqueras y el turismo.

El objetivo de esta iniciativa es promover la cooperación regional y el intercambio de conocimientos y experiencias sobre la gestión integral del sargazo en el Gran Caribe, acompañada de una campaña de investigación en el Gran Cinturón de Sargazo en el

Caribe, para diagnosticar la problemática, sus causas e impactos, incluyendo el análisis potencial de movilizar financiación combinada, fondos verdes y otros instrumentos financieros.

“Con este proyecto buscamos abordar el problema del sargazo de manera integral, contribuyendo a generar acciones que ayuden a preservar los ecosistemas marinos, el desarrollo turístico y pesquero, así como una mejora sustancial de la calidad de vida de las poblaciones del Caribe”, dijo Alicia Montalvo.

CAF también emitió un bono azul (Blue LAC Bond) de 100 millones de euros con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que cumple el rol de coordinador técnico, para apoyar el desarrollo costero sostenible y resiliente al clima en toda ALC.

Se financiarán proyectos azules elegibles, incluido el desarrollo de infraestructuras de gestión sostenible del agua en zonas costeras que contribuyan a la protección de los ecosistemas marinos cercanos y mejoren la adaptación de las comunidades locales. Las ubicaciones iniciales de los proyectos incluyen Brasil, Ecuador y otros países. 🌊



} CAF impulsa la gestión integral sostenible del sargazo en el Gran Caribe, con el fin de paliar su impacto en la región.

Arriba: Los fenómenos marinos en la región pueden servir para generar desarrollo turístico. Avistamiento de ballenas en el Pacífico.

➔ Foto - Santiago Saldarriaga / CEET.



Primer Bono Sostenible de CAF, colocación ampliamente exitosa

Los inversionistas internacionales mostraron la gran confianza que les genera el banco demandando 15 veces el monto inicial. Son 1.500 millones de euros para acelerar la transición verde y el desarrollo social.

En su propósito de consolidarse como el banco verde para el crecimiento sostenible e inclusivo de la región, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– colocó su primer Bono Sostenible.

La operación a 7 años despertó tanto interés que se tradujo en el mayor libro de órdenes en la historia del banco. La demanda superó los 14.900 millones en la divisa europea, 15 veces el monto inicial de la emisión, que era de 1.000 millones.

Esto permitió elevar la cantidad pretendida con la emisión a 1.500 millones, igualando con ello la mayor colocación en euros que había hecho CAF. El banco recibió el dinero de inversionistas a cambio de un rendimiento financiero o cupón anual de 3,125%.

Con este resultado, CAF marcó un nuevo hito en su trayectoria ascendente como movilizador de capital para América Latina y el Caribe. El presidente ejecutivo de la institución multilateral, Sergio Díaz-Granados, destacó la confianza que los inversionistas internacionales mostraron en CAF respondiendo a esta emisión dirigida a financiar proyectos con beneficios ambientales o sociales.

La confianza en CAF está cimentada en las calificaciones logradas por la institución: Aa3/AA/AA- (pos/estable/estable). Es de recordar que, en mayo pasado, la agencia calificadora Moody's Ratings mejoró la perspectiva de la calificación crediticia de largo plazo de CAF de “estable” a “positiva” y la afirmó en Aa3, reconociendo así los importantes avances institucionales logrados por el banco en los últimos años, en términos de capitalización, diversificación de su base de accionistas y de activos.

14.900

MILLONES DE EUROS

FUE EL TAMAÑO DE LA DEMANDA QUE HUBO POR EL BONO DE CAF, 15 VECES EL MONTO INICIAL DE LA EMISIÓN.

Entre el 2022 y este año, han pasado de 18 a 24 los países miembros de CAF. Además, el banco ha logrado un significativo aumento de capital, no solo por la incorporación de nuevos miembros, sino por los desembolsos correspondientes al incremento de capital aprobado en 2022 por 7.000 millones de dólares.

Esto ha facilitado su accionar en la búsqueda de capitales para proyectos de la región. “Los recursos obtenidos (con el Bono Sostenible) nos permitirán ampliar la financiación competitiva para nuestros países miembros, acelerando la transición verde, la inclusión social y el desarrollo sostenible en la región”, explicó Díaz-Granados.

La transacción de este bono *benchmark* o de referencia, el cuarto emitido por CAF en 2025, contó con los bancos BBVA, BNP Paribas, Crédit Agricole CIB, Deutsche Bank y Santander como codirectores de emisión.

El volumen adjudicado a través de este instrumento de deuda quedó repartido en un 41% entre gestores activos. Por otra parte, bancos centrales e instituciones oficiales tomaron un 39%, mientras que un 13% correspondió a bancos y banca privada y el 7% restante quedó en manos de aseguradores y fondos de pensiones.

Como era de esperarse, la asignación se distribuyó principalmente entre inversionistas europeos (71%), pero también hubo una importante colocación entre los de Asia y Pacífico (26%) y el resto fue para tenedores de Oriente Medio (3%).

Tercer hito

Los ejecutivos de CAF destacaron que esta colocación es el tercer hito estratégico de la institución en el presente año en materia de financiación sostenible. El primero fue la publicación



Paisaje del Guanía, región colombiana fronteriza con Brasil y Venezuela, donde se necesitan proyectos económicos sostenibles para las comunidades indígenas, especialmente.

→ Foto - Gobernación de Guainía

en febrero del Marco de Finanzas Sostenibles y el segundo, la emisión del primer Bono Azul en junio.

El Marco de Finanzas Sostenibles de la CAF describe la estrategia integral de la institución para fomentar el desarrollo sostenible en sus países accionistas a través de agendas estratégicas centradas en la transición energética justa, la resiliencia climática, la protección de la biodiversidad, los territorios sostenibles, el bienestar social y el desarrollo de infraestructuras. Igualmente, deja en claro la alineación del banco con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

El documento de CAF sigue los estándares reconocidos internacionalmente por la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA), incluyendo los principios de bonos

verdes, sociales y de sostenibilidad, e incorpora, entre otras guías, las Directrices de Finanzas Azules de la Corporación Financiera Internacional (IFC).

Por otro lado, la emisión del Bono Azul se hizo para financiar proyectos que promueven la conservación de los océanos y los ecosistemas marinos y, más específicamente, apoyar el desarrollo costero sostenible y resiliente al clima en la región.

En la operación, que contó con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) como asesor técnico, se recaudaron 100 millones de euros. La deuda se tomó a 5 años, con vencimiento el 11 de junio de 2030 y con un cupón anual del 2,975%. La totalidad del monto fue suscrito por BNP Paribas Cardif.

Este año, CAF aprobó 5.200 millones de dólares en créditos para 16 operaciones en 10 países de la región destinados a temas como acción climática y transición energética, y notificó la aprobación de 1.445 millones de dólares para financiar proyectos estratégicos en Argentina, Brasil, Chile, El Salvador y Honduras. ❖



“Los recursos obtenidos (con el Bono Sostenible) nos permitirán ampliar la financiación competitiva para nuestros países miembros, acelerando la transición verde, la inclusión social y el desarrollo sostenible en la región”.

Sergio Díaz-Granados
presidente ejecutivo de
CAF-banco de desarrollo de
América Latina y el Caribe.

FINANZAS

Por Redacción VD

@AgendaCAF



Banco Futuro LAC: inversión de buena calidad en niños y jóvenes

CAF y Unicef se unen para impulsar una iniciativa que busca movilizar cerca de 5.000 millones de dólares en cinco años para proyectos definidos con una metodología que los hará mejor focalizados y más eficientes.

La inversión en el desarrollo integral de niños, niñas y jóvenes es de alta rentabilidad. CAF buscará aumentarla significativamente.

→ Foto- Vanexa Romero / CEET

De los 255 millones de niños, niñas, adolescentes y jóvenes (población entre los 0 y 24 años) que tiene América Latina y el Caribe (ALC), más de 115 millones –el 45%– están en situación de pobreza y enfrentan diferentes riesgos que limitan su desarrollo integral y pueden dejar a muchos de ellos empantanados en el mismo nivel de vida precario que posiblemente vivieron sus padres.

Esta realidad llevó a los directivos de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– a pensar que invertir en las nuevas generaciones no es solo “un imperativo ético”, sino una “condición estratégica” si se quiere garantizar el desarrollo sostenible y la competitividad de la región. Hay estudios que indican que, por cada dólar invertido en la primera infancia, se logran entre 4 y 16 en beneficios económicos y sociales.

Por esto, CAF ha venido aumentando sus apuestas en lo social. De hecho, este año la cartera del área va a pasar a ser la segunda en el banco, que ha buscado potenciar su trabajo de la mano de organizaciones expertas en temas de desarrollo humano. Con una de ellas, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef), concretó una alianza estratégica para impulsar la iniciativa Banco Futuro LAC, con la cual buscará movilizar, de aquí al 2030, unos 5.000 millones de dólares y beneficiar a 50 millones de niños y jóvenes de la región.

“Si bien nosotros tenemos una buena experiencia en áreas como educación y salud, y estamos construyendo una cartera social muy importante en la región, decidimos contar con el conocimiento de Unicef en el trabajo que vamos a realizar con los gobiernos para que orienten adecuadamente sus decisiones en lo relativo a esta población joven”, explicó Pablo Bartol, gerente de Desarrollo Humano y Social de CAF.

Con Banco Futuro LAC, CAF se posiciona como el primer banco multilateral de desarrollo que tiene como norte el Marco de Inversión con Enfoque en Infancia (CLIF, por sus siglas en inglés) establecido por Unicef. “Vamos a adoptar como propia una metodología de análisis de inversiones desarrollada por un organismo internacional. CAF va a usarla con el fin de ayudar a los gobiernos a hacer los ajustes necesarios para que esas inversiones estén realmente centradas en niños y jóvenes, y así poderles alcanzar un favorecimiento mayor”, agregó Bartol.

En últimas, se busca establecer un paradigma de inversión transformador que logre garantizar que los proyectos le den prioridad al bienestar infantil desde su concepción hasta su ejecución. “En ALC, cerca del 60% de los Objetivos de Desarrollo Sostenible enfocados en la infancia no muestran avances. Estas iniciativas fortalecerán el acceso a pilares esenciales de los que dependen la salud y el desarrollo de los niños y las

CUATRO OBJETIVOS

Banco Futuro LAC movilizará recursos financieros y técnicos hacia proyectos de calidad centrados en la infancia y juventud para:

- 1. Promover el desarrollo integral** de la primera infancia (0 a 6 años).
- 2. Mejorar el desarrollo de capacidades** fundamentales durante la niñez (6 a 12).
- 3. Fortalecer las habilidades del siglo XXI** para los adolescentes (12 a 18).
- 4. Facilitar la transición de la educación** al mercado laboral para los jóvenes (19 a 24).

niñas, incluidos el desarrollo en la primera infancia, la educación y la protección contra la violencia y los daños, al tiempo que romperán el círculo vicioso de la pobreza”, afirmó Catherine Russell, directora ejecutiva de Unicef en el lanzamiento de Banco Futuro LAC.

Primer bono social

CAF tiene sobre la mesa proyectos específicos en algunos países que pueden ser parte de esta iniciativa. A manera de ejemplo, uno de ellos es un

proyecto de inversión en agua potable para el cual las zonas que hay que priorizar se definieron en función de dónde hay mayores problemas de anemia y desnutrición crónica infantil asociada a mala calidad de agua. “Los niños pueden recibir buena alimentación, pero si después toman agua contaminada, pueden perder toda la nutrición adquirida. Por esta razón, el gobierno interesado se comprometió a orientar las inversiones a las áreas con más problemas de este tipo”, explicó Bartol.

La salud será prioridad a la hora de definir los proyectos beneficiados, pero también la educación, incluida la relacionada con la actividad productiva de los países, que necesitan reclutar talento bien formado para el trabajo.

En enero se va a dar un paso clave en la búsqueda de apalancamiento. “Vamos a lanzar nuestro primer bono social, con unas condiciones privilegiadas, para llamar la atención sobre la importancia de invertir en esto y captar a aquellos que quieran identificarse con nosotros”, explicó Bartol. Además, se buscarán fondos fuera de la región, a manera de donaciones que pueden venir de fundaciones o de fondos de inversión que privilegian temas sociales.

Un objetivo importante es que los créditos que se soliciten para proyectos enfocados en la niñez y la juventud tengan las condiciones más favorables gracias a los descuentos sobre la tasa de interés que aplicará CAF.

“Podría parecer que hay inversiones con más *glamour* o visibilidad porque se corta una cinta en la inauguración y tiene más aplausos, pero este tipo de inversiones son más eficaces porque benefician la creación del capital humano que necesitamos para nuestros países. Se pueden hacer buenos puentes, pero si luego no hay gente que sea capaz de crear algo mejor a partir de eso, de poco van a servir”, concluyó Bartol. 🌟



En medio de la más reciente Asamblea de la ONU, CAF y Unicef anunciaron la alianza para impulsar el Banco Futuro LAC. → Foto- CAF



El niño que creó un banco para ayudar a otros niños



Tenía solo 7 años cuando José Quisocala Condori ideó un vehículo para invitar a otros niños a ahorrar y reciclar en su natal Arequipa, en Perú. La iniciativa fue galardonada con el Premio Enrique García al Liderazgo, de CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-.

José Adolfo Quisocala no soñaba con ser banquero, solo quería ayudar a los demás niños porque una frase que le dijo su padre, luego de que le manifestara que no quería volver al colegio, caló en su ser: “Debes ser más agradecido, porque hay muchos niños que no pueden estudiar y están trabajando en las calles”.

A los 7 años, José era un niño muy inquieto a la hora de estudiar. “Me regañaban porque me desconcentraba mucho y llegué en un momento a pensar que la educación no era para

José Adolfo Quisocala Condori está cerca de cumplir 21 años. Dos tercios de su vida los ha dedicado a trabajar en su proyecto financiero y ecológico. → Foto - Archivo particular





Los muchachos llevan los residuos sólidos para reciclaje a los puntos de acopio. Allí son pesados y lo que valgan va a la cuenta de cada uno. ➔ Foto - Archivo particular

mí”. Así que, al mejor estilo de Sherlock Holmes, a quien José admiraba, decidió investigar por qué había tantos niños trabajando en las calles de su ciudad, Arequipa (Perú), como una forma de dar respuesta a lo que su padre le aconsejó.

Hubo una historia en particular que lo conmovió. Un niño que trabajaba en la calle Mercaderes le explicó que él tenía que trabajar porque su papá había perdido el empleo, su madre no conseguía trabajo y él no iba a permitir que sus hermanos menores vivieran lo que él vivió.

“Me contó que cuando llegaba al colegio, los demás niños se burlaban de él porque no tenía los materiales para estudiar. Y, al llegar a casa, debía compartir un plato de comida con sus hermanos. Le pregunté si alguna vez algún adulto había hecho algo por él y me dijo que no. Entonces pensé que quizá un niño, como yo, podría hacer algo”.

José, entonces, agarró el ‘chanchito’ de sus ahorros, llenó sus bol-

sillos con monedas y salió a repartirlas entre los niños que veía en la calle. Así lo hizo durante varios días. Sin embargo, sus ahorros se acababan y sus padres le habían dicho que no podían darle más dinero.

Entonces recordó que cuando su padre no tenía dinero, iba al banco para retirar, por lo que, en medio de su ingenuidad, pensó que los bancos eran lugares mágicos que daban dinero a quien lo demandara y comenzó a indagar si había uno para los niños.

“No había ninguno y dije: ‘Voy a crearlo’”. De hecho, fue su propuesta cuando decidió lanzarse como representante estudiantil de su colegio. “Gané las elecciones y me di cuenta del problema en que me había metido porque los bancos no eran mágicos”.

Pero no desistió de su proyecto. Luego, se le ocurrió una idea que hoy, 13 años después, le ha valido más de 20 reconocimientos internacionales y 15 nacionales: crear un banco donde la moneda fuera los residuos sólidos

reciclables y cuyo único objetivo es incluir a niños y jóvenes en la vida financiera, enseñándoles a ahorrar cuidando a la vez el medioambiente. Su nombre es Eco Banco del Estudiante Bartselana.

El más reciente premio se lo dio la CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– en la segunda edición del Premio Enrique García al Liderazgo, reconocimiento destinado a iniciativas innovadoras que tengan impacto social y ambiental en la región.

“Muchas veces he ganado premios y ahí acaba, pero con CAF es distinto. Recuerdo mucho las palabras que dijo Nathalie Gerbasi, directora de Desarrollo Institucional y Capacitación de CAF, en la entre-

LAS DOS EDICIONES DE UN PREMIO AL LIDERAZGO JOVEN

CAF creó en 2022 el Premio Enrique García al Liderazgo, en honor a quien fue presidente de la institución durante 25 años. Lo orientó a reconocer liderazgos de jóvenes, entre los 18 y 30 años, de los países accionistas de CAF. A través de este premio, el banco busca apoyar iniciativas, acciones y actividades que marquen una dife-

rencia positiva en sus comunidades y entornos. En la primera edición, que se hizo en el 2023, se buscó potenciar a jóvenes con iniciativas con un impacto positivo en los servicios ecosistémicos y en la biodiversidad. De los 24 jóvenes postulados, resultó ganadora Ángela Ortiz, de Ecuador, fundadora de Micelium Pop, un emprendimiento que

produce hongos comestibles. Ashley Lashley, de Barbados, fue merecedora de una mención especial por The Ashley Lashley Foundation, creada para generar conciencia sobre problemas sociales, ambientales y de salud global.

Este año, la segunda edición tuvo como temática el liderazgo basado en el emprendimiento social

a través del uso de estrategias empresariales para generar un impacto positivo en la sociedad y en el medioambiente. Este año se recibieron 30 postulaciones de 12 países y resultó ganador José Adolfo Quisocala, de Perú. Además, 2 jóvenes recibieron menciones especiales: Nicholas Kee, de Jamaica y Kerri-Ann Bovell, de Barbados.



Nicholas Kee (izq.), de Jamaica, quien recibió mención especial; Sergio Díaz-Granados, presidente de CAF; José Quisocala; Enrique García, expresidente de CAF, y Kerry-Ann Bovell, quien también obtuvo mención especial. → Foto - CAF

ga del premio: ‘Una vez CAF, toda la vida CAF’. Y así ha sido, me han tenido en cuenta para otros eventos y proyectos”.

No era el juego de un niño

José recuerda que, al principio, cuando él hablaba de su proyecto, muchos adultos lo veían solo como el juego de un niño, pero para él nunca lo ha sido. Es un proyecto de vida, una misión que se transformó

en una empresa social que hoy beneficia a más de 17.000 clientes en Arequipa y recolecta 60 toneladas de residuos sólidos al mes para reciclarlos de manera correcta.

Hoy cuenta con productos financieros como una tarjeta Visa, con la cual los clientes pueden hacer compras en establecimientos comerciales y usar los cajeros automáticos, y una aplicación que les permite hacer operaciones con otros bancos. Jo-

sé está trabajando para materializar unos 'Ecocajeros', en los cuales los usuarios puedan depositar sus botellas de plástico y lo que pese el material inmediatamente se traduzca en dinero en sus cuentas.

"Incluso gente que no es cliente podría poner botellas y ese dinero destinarlo a apoyar iniciativas sociales de niños y jóvenes".

Un día, José empezó a trabajar para que otros niños dejaran de hacerlo, como alguna vez se lo dijeron. "Dejé mi vida de un niño a un lado, cambié los juegos por los libros, las finanzas, las capacitaciones, charlas y viajes. Pero no me arrepiento, mi proyecto es como mi primer bebé, así puedo apoyar a las familias y niños y eso me encanta".

Gracias al banco, aseguró José, muchas familias pudieron generar ingresos durante la pandemia. "También ha servido como una herramienta para que los niños piensen en ahorrar para su futuro. Cuando muchos pierden la esperanza, nosotros les enseñamos que sí es posible avanzar a través del ahorro".

Los usuarios pueden hacer un ahorro móvil, para tener dinero disponible en la tarjeta, o pueden acceder al Plan de ahorro por un sueño, en el cual deben alcanzar una meta. "El primero siempre es un libro; el segundo, una prenda de vestir; y el tercero, un producto electrónico. Desde el cuarto en adelante, la elección es libre, pero siempre debe ser algo mayor. Ya tenemos personas que están ahorrando para su universidad, o comprar un carro o un apartamento. Ahorrar les abre la mentalidad de que sí es posible y todo depende de ellos".

Cualquier niño, adolescente o joven puede acceder a los servicios del banco. El único requisito es hacer una capacitación gratuita y obligatoria sobre educación financiera y ambiental. "No podemos decirles que reciclen si no tienen una cultura del reciclaje y no saben por qué es importante y cómo ayudan al medioambiente".

Los usuarios pueden llevar plástico, papel, cartón, latas, tetrapack y próximamente vidrio. "El material lo pesamos, lo valorizamos y pasamos el dinero a la tarjeta. Luego vendemos lo comprado a empresas recicladoras".

José tiene hoy un sueño mayor: expandir su banco. "Es un proyecto muy bonito que me gustaría replicar en otros países, pero primero en todo el Perú. Lo que necesitamos para crecer es niños y mal manejo de los residuos sólidos y eso hay en todo lado. Tengo ofrecimientos para replicarlo en México, Colombia y Ecuador, pero necesitamos el capital para expandirlo".

Para él, la banca social es el futuro. "Hay que pensar más en nuestros clientes como humanos, como familias con historias. Son más que números. Esa es la diferencia".

También quiere estudiar en la universidad, pero no algo relacionado con las finanzas. Lo suyo es lo social, ayudar a los demás. Entre sus metas a corto plazo, dice, está estudiar Comunicación Social en algún país de Europa. "La pasión no cambia. Mi pasión no era crear un banco. Era y será ayudar a la gente. El banco fue un medio para hacerlo, pero pueden existir otros medios para lograrlo".

17.000

CLIENTES RECIBEN HOY EN AREQUIPA LOS BENEFICIOS DEL ECO BANCO QUE LIDERA QUISOCALA. RECOLECTA 60 TONELADAS DE RESIDUOS SÓLIDOS AL MES PARA RECICLARLOS DE MANERA CORRECTA.



NICHOLAS Y SU AGRICULTURA REGENERATIVA EN EL MAR

Nicholas Kee, de 30 años, es un empresario y activista jamaicano enfocado en la acuicultura –crianza controlada de organismos acuáticos (peces, mariscos, moluscos y plantas)– para restaurar ecosistemas marinos.

A través de Kee Farms, creada en 2020, desarrolla modelos innovadores de agricultura regenerativa en el mar. Y opera una organización sin fines de lucro, Kee Farms Foundation, para la adaptación de prácticas agrícolas regenerativas, la educación pública y la defensa de la justicia ambiental.

Su enfoque incluye el cultivo de algas y ostras para la captura de carbono, la recolección de sargazo para productos sostenibles, la creación de productos derivados de algas y la integración de datos sobre biodiversidad en modelos climáticos.



KERRY TRANSFORMA EL SARGAZO Y LOS DESECHOS AGRÍCOLAS

Kerri-Ann Bovell, de 27 años y nacida en Barbados, fundó en el 2019 a EcoMyco con el objetivo de abordar dos problemas importantes: la contaminación por sargazo y residuos biológicos, y la crisis de plásticos en el Caribe.

El sargazo y los desechos agrícolas, como cáscaras de yuca, son transformados en EcoMyco en dos tipos de materiales biodegradables, que sirven para ser usados en las industrias de la agricultura, la cosmética y la fabricación de muebles.

Actualmente, EcoMyco está generando ingresos y ahorros en divisas a través de la reducción en el uso de fertilizantes.



Con las mujeres, EN LA BÚSQUEDA DE IGUALDAD Y AUTONOMÍA

La violencia de género y el embarazo adolescente drenan hasta el 6,5% del PIB en algunos países de América Latina y el Caribe, y condenan a millones al ciclo de la pobreza. La región debe transformar esta factura billonaria en una inversión en autonomía económica, física y política de las mujeres.



Aunque se ha avanzado, las mujeres siguen teniendo, en muchos ámbitos, remuneraciones muy bajas. El campo es uno de ellos.

→ Foto - Mauricio Moreno / CEET

Después de 46 años del primer acuerdo mundial (1979) para eliminar todas las formas de discriminación contra la mujer, en una convención ratificada por 189 países en 1981, se han logrado muchos avances, pero persisten desafíos que corresponden a problemas estructurales.

El camino ha sido complejo. Pasaron 15 años antes de que América Latina y el Caribe (ALC) se comprometiera a prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra la mujer en la Convención Interamericana de Belém do Pará de 1994, y hoy, 31 años después, en su seno están 14 de los 25 países con los índices más altos de violencia basada en género. En 2023, la Cepal reportó 11 mujeres asesinadas cada día en la región por razones de género.

Actualmente, ALC es la segunda región más desigual del mundo, con una feminización de la pobreza, agravada en las zonas rurales, donde más del 50% de las mujeres enfrentan pobreza multidimensional, es decir, déficit o ausencia de acceso a

educación, salud, vivienda, trabajo y servicios domiciliarios básicos.

En el fondo de esa realidad, la violencia de género juega un rol protagónico junto a otro problema estructural: el embarazo adolescente, en el que ALC también es la segunda zona del mundo con la tasa más alta. Al año, 1,6 millones de adolescentes dan a luz en la región, según cifras oficiales de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA).

Detrás de cada cifra hay una historia de vida truncada que les cuesta a las mujeres, al Estado y a la sociedad. Por ejemplo, los embarazos adolescentes en la región representan pérdidas de 15,300 millones de dólares al año, y el 88,2% de esa carga financiera se la llevan las jóvenes, que dejan la escuela, renuncian a un futuro profesional y quedan atrapadas en un ciclo de pobreza, desigualdad y exclusión sin retorno, que casi siempre arrastra a sus descendientes.

“Se requieren cambios rápidos y efectivos, con una mirada de igualdad concreta, y conocer una real dimensión de todo lo que nos cuesta como sociedad sostener la violencia contra las mujeres y sus hijos”, advierte María Guadalupe Aguirre, directora de Género de la Gerencia de Género, Inclusión y Diversidad de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–.

25%

DE LAS MUJERES DE LA REGIÓN NO CUENTA CON INGRESOS PROPIOS, EN COMPARACIÓN CON EL 10% DE LOS HOMBRES EN ESA CONDICIÓN, SEGÚN CEPAL.



INVESTIGANDO Y VISIBILIZANDO

CAF está apoyando, acompañando y liderando el trabajo de investigación y consolidación de datos que visibilicen los problemas de las mujeres en ALC, una región muy diversa, pero que atraviesa problemas similares.

Por ejemplo, en Argentina se está trabajando en identificar el costo productivo de la violencia de género en términos de ausentismo, renuncias, baja productividad y otros factores, para ir más allá de solo conocer cuánto le cuesta el tema al Estado.

También busca determinar en cifras cuál es la brecha sobre las mujeres afro e indígenas en la región: qué les pasa, dónde están, qué hacen y cuáles son las brechas, porque ahí también hay diferencias que no se han medido.

CAF, igualmente, apoya acciones concretas. En República Dominicana lo hace con la expansión de centros de atención integral de las mujeres que tienen un modelo en el que todos los servicios de salud, asistencia jurídica y psicológica y atención de la violencia están en un solo edificio. “Ahí las mujeres pueden ir a hacer chequeos de salud, pueden averiguar sobre temas de violencia y conocer cuestiones de interés para la autonomía económica, muy enfocada en la empleabilidad”.

En Panamá, en alianza con PNUD, tienen un programa de ‘Diálogos de gobernanza y género’ y en Chile una cooperación con mujeres en gestión pública con perspectiva de igualdad y de género.

Un tema que poco se conoce, según CAF, es que hay una violencia política sistemática completamente invisibilizada que enfrentan las mujeres. “No es solo de los contrincantes, de las mujeres que van a competir en una elección; es de sus propios partidos políticos. Sus propios compañeros de partido son quienes ejercen violencia política contra las mujeres. No las dejan avanzar, no les dan la palabra, no las invitan”, asegura Aguirre.

Los costos

El asunto es que las desigualdades que enfrentan las mujeres generan condiciones propicias para la violencia de género que se convierte en un continuo de situaciones con efectos multidimensionales en la salud física, sexual y mental, el empleo y la economía, la educación y la familia.

Pero el impacto de la violencia doméstica, en especial la que proviene de parejas y exparejas, no está medido en todas sus dimensiones y cada país de la región cuenta historias parciales, dependiendo de la información disponible y del enfoque de su trabajo.

Por ejemplo, CAF rastreó estudios desde el 2014 y encontró casos como uno en Jamaica que en 2023 estimó en mil millones de dólares anuales, equivalentes al 6,5% del PIB, el costo de la violencia doméstica. En 2020, en Ecuador, un estudio calculó el costo para el país en 4.608 millones de dólares, equivalentes al 4,28% del PIB y, en 2014, un estudio en Perú dijo que el país perdía 70 millones de días laborales debido a la violencia contra las mujeres, con una pérdida anual de más de 6.700 millones de dólares.

La mayoría se centra en los costos para el Estado, pero no hay cifras en toda la región del impacto para las mujeres, las empresas y la sociedad, como lo ha comprobado CAF en una investigación que busca definir una metodología que permita medir el costo real de la violencia doméstica contra la mujer, especialmente la que proviene de parejas y exparejas.

“Se trata de descomponer los costos en términos de cuáles son los que enfrenta la víctima, cuáles el Estado y cuáles los que enfrentan las empresas. Entender y cuantificar estos costos puede también contribuir a ordenar cómo se aborda esta cuestión y cuáles son los avances en los diferentes ámbitos”, explica Aguirre.

De ahí que, además de incluir la perspectiva de género en todas las operaciones de crédito y apoyos téc-

CLAVES DE LA ESTRATEGIA

Ejes transversales

► **Autonomía económica.** Acciones que facilitan el acceso de las mujeres a los recursos financieros, a los servicios básicos y de desarrollo productivo, a las oportunidades laborales de calidad y el desarrollo de sistemas de cuidado y su participación en las estrategias para la mitigación y adaptación al cambio climático.

► **Autonomía física.** Se trabaja por el fortalecimiento de la capacidad de los países en la lucha contra la violencia de género, la erradicación del feminicidio y el embarazo adolescente.

► **Autonomía en la toma de decisiones.** Para promover las capacidades, habilidades y competencias para el liderazgo de las mujeres y su participación dentro de espacios de toma de decisiones.

Acciones prioritarias

► **Acompañamiento en la definición** e implementación de las políticas de género de los países miembros, fortalecer las capacidades estatales y mantener un diálogo fluido con las autoridades rectoras en la materia.

► **Transversalización para que la perspectiva de género** esté presente en las operaciones y áreas de actuación externas de CAF mediante el fortalecimiento de los equipos de estructuración y administración de proyectos.

► **Alianzas y espacios de diálogo** para una mejor respuesta a los desafíos de género.

► **Comunicación libre de sexismo** y que socialice los progresos en la consecución de la igualdad de género de los países accionistas y la respectiva contribución de CAF.



“Se requieren cambios rápidos y efectivos, con una mirada de igualdad concreta, y conocer una real dimensión de lo que nos cuesta como sociedad sostener la violencia contra las mujeres y sus hijos”.

nicos a los países, CAF ha fortalecido el trabajo de investigación para generar conocimiento específico, dar a conocer datos que permanecen invisibilizados y trabajar teniendo en cuenta la diversidad de las mujeres.

“Trabajamos desde una perspectiva interseccional, porque las mujeres no somos homogéneas, no somos todas iguales ni tenemos los mismos problemas, discriminaciones o brechas. No es lo mismo trabajar con la mujer blanca urbana que con una mujer indígena, una migrante o una mujer afro”, precisa Aguirre.

La búsqueda de autonomía

En la agenda de CAF, la violencia de género y el embarazo adolescente son asuntos prioritarios. Por eso, al tiempo que trabaja para definir una metodología que permita medir el impacto global de la violencia, el banco ya apoya a la región en educación e inclusión financiera para las mujeres.

“En autonomía económica tenemos brechas grandísimas de inclu-



sión de las mujeres en el mercado laboral, en generación y control de ingresos propios, emprendimiento, mujeres empresarias que estamos trabajando”, asegura María Guadalupe Aguirre.

Cifras de la CEPAL evidencian las brechas: el 25% de las mujeres de la región no cuenta con ingresos propios, en comparación con el 10% de los hombres en esa condición; 21% de mujeres entre 20 y 24 años se casaron o se unieron antes de los 18 años en ALC y solo el 35% de los escaños de las cámaras bajas de los parlamentos nacionales son ocupados por mujeres.

Para CAF es clave profundizar las acciones en autonomía para la toma de decisiones y cerrar así una brecha que margina a las mujeres de los espacios donde se toman las decisiones claves de la sociedad. Es el caso de alcaldías y concejos de la región, en el ámbito local, donde solo el 15% de esos cargos los lideran las mujeres. La idea es que puedan participar de manera sustantiva, real y con voz.

Y fundado en esa realidad, el banco tiene en marcha una estrategia de acción que incluye tres ejes transversales de autonomía: económica, física y de toma de decisiones, y cuatro acciones prioritarias: acompañamiento, transversalización, alianzas y comunicación libre de sexismo.

Se trata de todo un cambio de paradigma que incluye, además, visibilizar historias, datos y temas claves para las mujeres. “Entonces, generamos conocimiento específico sobre distintos grupos poblacionales de mujeres, y para entender mejor cómo ser más efectivas. Y, por último, participamos en espacios de incidencia con nuestra agenda y en alianza con otros organismos, en todos los temas”, afirma Aguirre. 🌸

Las desigualdades que enfrentan las mujeres generan condiciones propicias para la violencia de género, que es una causa constante de movilización.

➔ Foto - Milton Díaz / CEET

MENTORAS PARA NUEVAS LÍDERES

En junio, se inició la tercera versión de un programa que desarrolla CAF en Paraguay con el Ministerio de Economía y Finanzas y la Oficina de la Primera Dama para facilitar herramientas, redes y conocimiento con el fin de que más mujeres accedan y permanezcan en posiciones estratégicas del Estado. Se hace con acompañamiento y mentoría de mujeres con amplia trayectoria en cargos de decisión que trabajan con funcionarias públicas entre 25 y 35 años de organismos centralizados de Paraguay. Cada participante es emparejada con una mentora, con quien mantendrá un proceso de asesoría, guía y retroalimentación personalizada a lo largo de varias semanas. Las mentorías se estructuran en sesiones flexibles -presenciales o virtuales- que abordan desafíos laborales, toma de decisiones, liderazgo con enfoque de género y proyección profesional. Desde junio, hay 30 nuevas parejas.

CULTURA

Por Redacción VD

@AgendaCAF



Macondo tiene niños que le escriban

El concurso de CAF y Fundación Gabo, que aborda a través de relatos la realidad de los niños de Iberoamérica y el Caribe, recogió en antologías ilustradas los 40 trabajos ganadores en sus dos primeras ediciones y abrió la tercera.

Con su pluma, Gabriel García Márquez puso en el mapa de la imaginación el nombre de un pueblo de eco universal. El escritor colombiano dijo de él que no era un lugar, sino “un estado de ánimo que le permite a uno ver lo que quiere ver y verlo como quiere”.

Más de seis décadas después de escritas las primeras líneas sobre Macondo, la posibilidad de ver lo que se quiere y como se quiere está intacta. Lo muestran los relatos de niñas y niños entre los 10 y los 13 años que han aceptado el llamado, en sus dos ediciones, de ‘Macondo sí tiene quien le escriba’, concurso organizado por la Fundación Gabo y CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–, no solo con el propósito de promover la lectura y la escri-

} En Aracataca, todo es García Márquez. Esta escultura del escritor les dejó un bonito recuerdo. → Fotos - CAF



En las dos ediciones, los niños y niñas seleccionados han visitado el pueblo natal de Gabo. Aquí en la estación del ferrocarril. → Fotos - CAF



tura, sino de estimular el pensamiento crítico y las vocaciones tempranas en Iberoamérica y el Caribe.

Alejandra Claros, secretaria general de CAF, explicó que esta iniciativa es de cierta forma una respuesta a una realidad preocupante: 4 de cada 5 niños en la región no tienen comprensión lectora. Según un informe del Banco Mundial, el 70% de los niños en países de ingresos bajos y medianos no pueden leer y comprender un texto simple. Para el caso de ALC, esta cifra asciende al 80%.

Entre las causas del problema está la disparidad significativa en el acceso a libros y materiales de lectura entre las áreas urbanas y las rurales, al igual que entre los diferentes niveles socioeconómicos. Además, la inversión en infraestructura educativa, incluyendo bibliotecas y recursos didácticos, sigue siendo insuficiente en muchos países de la región.

“Los jóvenes que están entrando a la universidad tienen serios problemas de comprensión lectora y lo que buscamos con el concurso es fomentar esta herramienta, además de la creatividad en los más pequeños de la casa. La lectura y la escritura ayudan muchísimo a que los niños puedan desarrollar, desde edades tempranas, el pensamiento crítico”, dijo Claros.

Héroes e identidad

La primera edición del concurso, convocada en 2023, giró en torno a la temática de “Nuestros héroes y heroínas”. Los concursantes escribieron textos que destacaron la valentía y contribuciones de personas que han dejado huella significativa en sus comunidades. Participaron niños y jóvenes de 21 países con un total de 2.005 relatos. Tras un proceso que incluyó tres filtros, en marzo del 2024, el jurado con-

formado por Juan Villoro (México), Yolanda Reyes (Colombia) y Fernando Vicario (España), seleccionó 20 relatos ganadores, incluyendo cinco de México, cuatro de Argentina, tres de España, tres de Colombia, dos de Venezuela y uno de Ecuador, El Salvador y República Dominicana.

Como parte del premio, sus autores viajaron a Cartagena de Indias para participar en una experiencia inolvidable: un recorrido por el Caribe colombiano, siguiendo los pasos de la vida y obra de García Márquez: Cartagena, Barranquilla, Santa Marta y hasta su pueblo natal, Aracataca, donde surgió el germen de Macondo.

Frida Hernández Martínez, de 11 años, por ejemplo, escribió ‘Mexicana en las estrellas’, un texto con el que le rindió un homenaje a Katya Echazarrera, la primera mujer nacida en México en viajar al espacio. El relato le dio a Frida la oportunidad de viajar por primera vez en avión desde Tlaxcala hasta el Caribe colombiano.

Bautista Anzorena, un niño argentino de 11 años, hizo un relato sobre lo “supermegafantástico” que sucede en “el país de los alfajores” y las primeras leyendas del fútbol femenino. Y en ‘Héroe de capa blanca’, Angelina Marrugo, de 11 años, escribió sobre la experiencia de un médico común y corriente en los tiempos del covid-19 en Cartagena.

Los trabajos escogidos fueron re-

copilados en una antología literaria, acompañándolos con ilustraciones creadas sobre la base de los textos por diez artistas iberoamericanos. La antología es distribuida de forma libre y gratuita por la Fundación Gabo y CAF.

Para la segunda edición, el tema fue “Nuestra identidad y el orgullo de lo que somos”, con la que se le apuntó a resaltar y promover la identidad y cultura de los pueblos de Iberoamérica y el Caribe. Se recibieron 2.021 postulaciones completas de 19 países de Iberoamérica y el Caribe, más de la mitad de niñas. Los relatos de los 20 nuevos ganadores también hacen parte de una antología ilustrada.

Leer estos textos es una oportunidad para conocer mundos infantiles muy diversos, resaltó Claros. “La naturaleza del concurso refleja la realidad de cada uno de los niños de América Latina y del Caribe. Los relatos muestran cómo ven su entorno y cómo se reconocen ellos mismos allí, todo lo que ven desde tan temprana edad”.

Nota: Las personas interesadas en inscribirse en la tercera edición de ‘Macondo sí tiene quien le escriba’ pueden ingresar al siguiente sitio para encontrar las bases del concurso. También podrán hacer preguntas. Las inscripciones estarán abiertas hasta el 28 de noviembre de 2025: [//especiales.fundaciongabo.org/concurso-de-relatos-macondo-si-tiene-quien-le-escriba-2025/](https://especiales.fundaciongabo.org/concurso-de-relatos-macondo-si-tiene-quien-le-escriba-2025/) 🧩

LIBROS

Por Redacción VD

@AgendaCAF



Publicaciones



En esta sección se reseñan tanto publicaciones editadas por CAF como otras coeditadas en colaboración con diversas instituciones y/o referentes. Arriba, el código de acceso.



PASOS DE FRONTERA: NODOS ESTRATÉGICOS



Título: Infraestructura en el desarrollo de América Latina y el Caribe. Los pasos fronterizos terrestres como espacios de integración regional y desarrollo.

Autores: Dirección de Análisis Sectorial - Gerencia de Conocimiento de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–.

El informe analiza cómo los pasos fronterizos terrestres de América Latina y el Caribe (ALC) son nodos estratégicos para la integración regional y el desarrollo, presentando tres dinámicas principales: comercio de mercancías, movilidad de personas y conformación de zonas urbanas fronterizas.

Los pasos son esenciales para el comercio intrarregional: en Suramérica, casi la mitad se realiza por ellos. Sin embargo, los trámites aduaneros, la falta de infraestructura y la heterogeneidad regulatoria generan demoras y altos costos logísticos. Estos puntos permiten también flujos de personas cotidianos laborales, educativos, de abastecimiento o de migraciones y turismo. Estas movilizaciones han crecido pero requieren controles eficientes, servicios adecuados y coordinación institucional para hacerlos seguros y dignos.

En las zonas urbanas fronterizas suelen desarrollarse economías locales de servicios, comercio y

logística. Aunque dinamizan el desarrollo, enfrentan problemas de informalidad, desigualdad y economías ilegales. La planificación territorial y la cooperación binacional son claves para aprovechar su potencial.

El informe concluye que estas zonas deben concebirse como nodos de integración productiva y social. Recomienda fortalecer la infraestructura física y digital, mejorar la coordinación institucional y promover su desarrollo sostenible.

50%

**DEL COMERCIO
INTRARREGIONAL
EN SURAMÉRICA**

**SE REALIZA POR
VÍA TERRESTRE.**



RECURSOS OCEÁNICOS

Título: *Estrategia de economía azul sostenible.*

Autores: Nearco Colombia, Diego Beamonte, Ángel Colomina, Lina Echeverri, Eunice Nández, Armando Rosero.

La Estrategia de Economía Azul Sostenible de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– plantea una hoja de ruta para que la región se convierta en líder en el uso sostenible del océano como motor de desarrollo, resiliencia climática y bienestar humano. Reconoce que ALC tiene una posición estratégica, pero enfrenta desafíos estructurales como la degradación de ecosistemas, la fragmentación institucional y la falta de inversión en cadenas productivas marino-costeras.

La propuesta se estructura con horizonte a 2030 e integra innovación, conocimiento y financiamiento. CAF ha duplicado su compromiso financiero, destinando 2.500 millones de dólares hasta 2030. Los objetivos abarcan cinco ejes: restauración de ecosistemas críticos, impulso de energías renovables oceánicas, pesca y acuicultura sostenibles para mejorar la seguridad alimentaria, promoción de empleo e innovación en comunidades costeras y fortalecimiento de la resiliencia frente al cambio climático.

El documento enfatiza que el océano debe concebirse no solo como un recurso, sino como un espacio de vida, innovación y justicia. La estrategia invita a todos los actores involucrados a construir una agenda azul compartida.



ENFOQUE INTEGRAL PARA EL CAMPO

Título: *Prosperidad Agropecuaria.*

Autor: CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe.

ALC produce alimentos para más de 1.300 millones de personas y es el principal exportador neto mundial, pero enfrenta grandes retos: impactos del cambio climático, desigualdad rural, falta de inversión en infraestructura, presión sobre ecosistemas y dificultades de acceso a mercados. Tiene el potencial para posicionarse como región de soluciones a los desafíos alimentarios y ambientales globales, para lo que deberá promover una producción agropecuaria sostenible, resiliente y regenerativa.

La estrategia de Prosperidad Agropecuaria de CAF propone un enfoque integral, que combine la preservación de los ecosistemas con la innovación productiva y el bienestar rural. Sus ejes son: (i) prosperidad y desarrollo rural, (ii) seguridad alimentaria y nutricional, (iii) producción sostenible y regenerativa, (iv) infraestructura habilitante, (v) integración regional y mercados, (vi) inversión privada y servicios financieros, (vii) financiamiento sostenible innovador y (viii) fortalecimiento institucional y de políticas públicas.

CAF movilizará financiamiento, asistencia técnica y generación de conocimiento, en alianza con organismos internacionales y actores locales. Se establecen metas para 2026 y 2030, con inversiones por hasta 8.500 millones de dólares.



UN BANCO MÁS VERDE

Título: *Reporte de sostenibilidad 2024.*

Autores: CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe.

En 2024, CAF consolidó su papel como el banco verde y de desarrollo sostenible e inclusivo de ALC. El 41% de su financiamiento estuvo destinado a proyectos verdes, superando con dos años de anticipación la meta prevista para 2026. En total, movilizó más de 15.700 millones de dólares para iniciativas que fortalecen la equidad, la productividad y la resiliencia regional.

Entre las acciones clave de gestión, se destacan el apoyo a proyectos de transición energética, seguridad hídrica, salud, educación e infraestructura sostenible, todas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Además, CAF llevó la voz de la región a foros internacionales, como la COP16 y la COP29, reafirmando su compromiso con la agenda climática y de biodiversidad.

Más de 7 millones de personas se beneficiaron de programas sociales, de nutrición y de inclusión. También se fortalecieron proyectos de desarrollo territorial, soluciones basadas en la naturaleza, con enfoque en comunidades vulnerables, e integración regional mediante proyectos de conectividad y cadenas productivas resilientes. El reporte refleja una década de avances sostenidos de CAF. 🌿

ENTREVISTA

con André Corrêa do Lago

Por Ricardo Ávila

Director de *Visiones del Desarrollo*



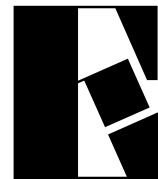
**“La región es una
colección de soluciones
climáticas que deben
aprovecharse”**



André Corrêa do Lago ha sido jefe negociador de Brasil en varios eventos climáticos internacionales. → Foto - COP30



André Corrêa do Lago, presidente de la COP30 de Belém do Pará, Brasil, habla de las expectativas frente a esta cita global, donde se debatirán los resultados del Acuerdo de París, que cumple 10 años.



El liderazgo de la trigésima Conferencia de las Partes sobre cambio climático (COP30) está en manos del economista y experto negociador en asuntos ambientales brasileño André

Aranha Corrêa do Lago, quien tiene una larga trayectoria como diplomático y como jefe negociador de su país en diferentes eventos climáticos.

Corrêa do Lago, un convencido de las bondades del multilateralismo, espera que la cumbre de noviembre en la amazónica Belém do Pará le explique al mundo los logros del Acuerdo de París firmado hace 10 años y sirva para empezar a resolver fallas como el poco acceso a recursos en condiciones favorables para que los países en desarrollo puedan luchar contra el cambio climático.

Otra de sus expectativas es que, a partir de esta COP, se genere una mayor conciencia en torno a que todas las respuestas que se necesitan



“Vemos un enorme progreso en países que ajustaron su economía al combate del cambio climático, pero esto no ha sido una realidad para la mayor parte de los países en desarrollo, porque la financiación para que ellos combatan el cambio climático sigue siendo muy cara”.



ante el cambio climático están relacionadas con la economía, que debe “dar una lógica a lo que llamamos una transición justa”, dice.

Considera, por otra parte, que América Latina y el Caribe (ALC) tiene mucho que aportar en este empeño porque es en sí una “colección de soluciones climáticas que deben aprovecharse muy bien” y llegaría a una nueva economía, que tenga en cuenta el factor climático, “en mejor posición que prácticamente el resto del planeta”.

¿Cuáles son sus expectativas frente a esta cita en su país, que se puede calificar de histórica?

Se necesita mostrar resultados en varios niveles, porque las COP crean grandes expectativas en los Estados, el sector privado, la sociedad civil, los gobiernos subnacionales, etc. Hay muchísimos actores que hoy están involucrados en la negociación y en la implementación. La COP tiene un fuerte impacto en las sociedades y genera un interés grande en sectores muy diversos. Entonces, esperamos mostrarles a ellos y al mundo qué cosas se han conseguido en la secuencia de las COP, sobre todo desde el Acuerdo de París, que cumple diez años.

Otra dimensión de las expectativas está en la concientización de que todas las respuestas que necesitamos ante el cambio climático se relacionan con la economía. Ella le va a dar una lógica a lo que llamamos una transición justa y va a estimular el desarrollo de tecnologías, y esperamos mostrar que un proyecto que tome en consideración el cambio climático puede ayudar al desarrollo, al crecimiento y a la creación de empleos.

¿Qué luces y sombras identificaría usted en lo sucedido en estos últimos años, en particular en los últimos diez, tras el logro del Acuerdo de París?

Cuando estábamos negociando ese acuerdo, la ciencia consideraba

que íbamos a sobrepasar los 4 grados de calentamiento global. Con los avances de los últimos años, hoy estamos en 2,7 grados. Ahora estamos esperando las nuevas NDC (Contribuciones Determinadas Nacionalmente, en su sigla en inglés, compromisos de cada país) para ver si este valor baja. Nos gustaría que bajara mucho más o, por lo menos, algo cercano a la brecha (entre lo actual y el objetivo de los 1,5 grados). El Acuerdo de París ha funcionado porque ha bajado mucho la expectativa de aumento de temperatura.

¿Y dónde han estado las sombras?

La sombra es que estos cambios no han llegado a tantos países como debían. Vemos un enorme progreso en países que ajustaron su economía al combate del cambio climático, pero esto no ha sido una realidad para la mayor parte de los países en desarrollo, porque la financiación para que ellos combatan el cambio climático sigue siendo muy cara.

¿Falta que los países ricos pongan más recursos?

Claramente, hay un problema de recursos financieros de países ricos para países en desarrollo, principalmente para los que no tienen un acceso a capital en condiciones atractivas. Hay países que necesitan ayuda internacional, pero también es importante recordar que muchos de nivel medio, como Brasil, Argentina, India o Indonesia, podrían hacer muchísimo más si tuvieran acceso a recursos. Ellos han hecho mucho, pero con sus propios recursos, no con apoyo internacional o grandes inversiones extranjeras. Estas son cosas que tenemos que mejorar porque hay un potencial extraordinario en el mundo en desarrollo para la lucha contra el cambio climático.

Un elemento que era difícil de prever hace unos años es la posición de algunas de las grandes potencias, en particular de Estados Unidos,



y otros países de tamaño intermedio, que parecen haber tomado distancia frente al reto del cambio climático.

¿Cuál es su lectura de esto?

Es muy curioso lo que estamos viendo. Un país como China, que hace algunos años era considerado reacio a invertir en grandes proyectos relacionados con el cambio climático, hoy es el líder en varias tecnologías y acciones que lo combaten: energía solar, energía eólica, baterías, coches eléctricos. China hoy es, sin ninguna duda, el gran líder en esto.

En contraste, el nuevo gobierno estadounidense tiene una posición sorprendente para varios actores económicos, que es mantener la dependencia de instrumentos económicos que muchos consideran anticuados. Ahora, dos años después de que el mundo acordó en Dubái la famosa frase “transition away from fossil fuels”, tenemos a la más grande economía del mundo volviendo atrás.

¿Esto no podría marcar un retroceso global en la descarbonización?

Estamos en un momento de cierta sorpresa con dos países, las dos más grandes economías del mundo, uno indicando un camino y el otro indicando otro camino, y el resto del mundo está un poco en el medio. Sin embargo, en la reciente Asamblea General de las Naciones Unidas se pudo ver que la gran mayoría de los países está creyendo más en el camino de la descarbonización.

La demanda de energía en los últimos tiempos ha dado un salto, en particular por cuenta de la inteligencia artificial. Esto ha alentado el planteamiento de que no se requiere tanto una transición energética como una agregación energética porque todas las fuentes son necesarias. Ahora el cierre de la llave de ciertos combustibles fósiles, que se pensaba iba a

lograrse con relativa rapidez, parece pospuesto por unos años al menos. ¿Cómo analiza usted este tema?

Ciertamente, hay un aumento de la demanda de energía mucho más grande que el previsto antes de la explosión de la inteligencia artificial. Varios análisis demuestran que el aumento significativo de las energías renovables está llegando mucho más en adición a la energía que existe hoy que en sustitución de ella. Este es un tema que exige una reevaluación de cómo será el futuro de la energía en el mundo, pero el escalamiento de la demanda también crea un mercado excepcional para las energías nuevas. ¿Cuánto tiem-

} El presidente de la COP30 visitó varios continentes para debatir previamente los temas fundamentales de la cumbre climática. ➔ Foto - COP30

po puede tardar la disminución del consumo de energías tradicionales? Ese es un tema muy importante y una nueva dimensión del problema.

Brasil, por cierto, tiene un indudable liderazgo en el tema de las energías nuevas, pero en la práctica, al mismo tiempo, está en el proceso de ampliar su producción de combustibles fósiles. No faltan quienes digan que esto es una contradicción. ¿Cómo se puede explicar la situación?

Lo que está ocurriendo en Brasil pasa en muchos países al definir lo que es la transición. En principio, esta termina con “el cero emisiones netas”, a lo que, por ejemplo, Brasil se comprometió para el 2050, pero cada país está eligiendo un camino diferente dependiendo de sus capacidades. Es verdad que Brasil tiene una posición especial porque, como tenía poco carbón, invirtió muchísimo más en energía hídrica. Y esto fue muy positivo para nuestra electricidad, que hoy es 90% renovable. Sin embargo, como se sabe, las hidroeléctricas también empezaron a sufrir con el cambio climático, por el impacto de la distorsión del régimen de lluvias sobre las reservas de agua. Por eso, Brasil abrió un espacio considerable para el crecimiento no solo de la energía solar y la eólica, sino de la bioenergía, con la fabricación de etanol y otros biocombustibles a partir del uso de residuos.

Entonces, ¿Brasil decidió avanzar en varias direcciones?

Va en varias direcciones, pero lo real es que tiene un alto potencial para crecer significativamente su producción de energía renovable y, por lo tanto, se está presentando como un lugar atractivo para inversiones de alto consumo de energía, como la inteligencia artificial. En el caso nuestro, la transición no es la reducción de los combustibles fósiles, sino el incremento de la energía renovable. En el país, el gran deba-

te es cómo aumentar su producción con un buen precio, para estimular la inversión.

Una frase que se repite con frecuencia en estos temas es que ALC es mucho más parte de la solución que del problema. ¿Concuerda con esa opinión?

Totalmente, sobre todo en caso de que consigamos superar algunos obstáculos. Brasil tiene uno muy grande, que son las emisiones de la deforestación, que llegaron a estar, cuando llegó el presidente Lula, cerca del 50% del total de emisiones de GEI (gases de efecto invernadero). Se consiguió una disminución significativa, pero hay que continuar este esfuerzo. El presidente se comprometió internacionalmente a cerrar la deforestación en Brasil antes de 2030. En otros países hay otras grandes cuestiones relacionadas con sus emisiones que se pueden resolver con tecnologías ya comprobadas y hay ejemplos de cómo hacerlo. Uruguay en ocho años logró ser 99% renovable en su electricidad.

Se ha mencionado también el aporte de la región en algunos minerales especiales...

Sí, ALC tiene un potencial fantástico en minerales, tanto para baterías (litio), que es algo importantísimo, como para otras tecnologías y también en hidrógeno. Si la región

desarrolla bien las energías renovables y su capacidad de restauración de bosques, puede ser un ejemplo único en el mundo. En Brasil tenemos un potencial extraordinario de uso de tierras degradadas para la restauración de bosques, y otros países de ALC igualmente lo tienen. Por eso, América Latina es una colección de soluciones climáticas que deben ser muy bien aprovechadas.

¿Brasil está marcando un cambio para la región?

En un país grande como Brasil, el norte tiene mucho más que ver con Colombia, Perú y otros países amazónicos, mientras que el sur comparte condiciones con Uruguay y Argentina, y el nordeste tiene condiciones casi desérticas. Brasil es la demostración de que tenemos que hablar de transiciones energéticas, no de la transición como si fuera un modelo para todo. Igual pasa entre los países, que son casos muy diferentes que piden soluciones diferentes.

Ese ejemplo de Brasil que usted menciona también deja la impresión de que, junto a la posibilidad de una crisis, hay una manera de aprovechar una oportunidad. ¿Es válido?

Es verdad. Al comienzo, el problema del cambio climático fue recibido con mucha preocupación por países como los latinoamericanos y caribeños. Porque pensamos: Dios mío, debemos tener más educación, más salud, más infraestructura y más vivienda para nuestras poblaciones, y ahora además debemos hacerlo de un modo sostenible y teniendo en cuenta el cambio climático. O sea, en el comienzo parecía una agenda que solo tenía gastos adicionales. Ahora, con las nuevas tecnologías, las prácticas y los ejemplos que conocemos, nos damos cuenta de que, por ejemplo, las renovables emplean en media tres veces más que la industria petrolera, y de que tenemos también una posibilidad extraordinaria de usar el vien-



“El Acuerdo de París ha funcionado porque ha bajado mucho la expectativa de aumento de temperatura”.



La economía y los avances tecnológicos, según Corrêa do Lago, serán determinantes para definir las condiciones de la transición energética. → Foto - COP 30

to cuando hay menos lluvia y lograr una combinación perfecta entre hidroeléctricas y eólicas.

¿En ALC estamos listos para aprovechar esa oportunidad?

Estamos aprendiendo mucho y, si ALC se integra a esta nueva economía, que tome en consideración el factor climático, estará en una posición mejor que prácticamente todo el resto del planeta.

Cuando uno analiza un tema tan complejo como este, siempre con la mirada hacia el futuro, se mezcla lo que

a uno le dice la cabeza y lo que le dice el corazón. En esa mezcla, ¿qué le dicen ambos?

Si se pudieran mezclar, sería maravilloso, pero hay que escoger opciones. En casi todos nuestros países tenemos muchas y hay que tomar decisiones políticas muy serias. Cada decisión de un país sobre la energía significa una inversión por 40 años y tiene impactos muy grandes. En Brasil, por ejemplo, debatimos sobre la energía nuclear, de la que tenemos un poco, 5% o 6% del total, pero hay proyectos para aumentar su producción. En esto, el gobierno está dividido, como lo están la sociedad y

el mundo en general. Desde el punto de vista económico, hacer una planta nuclear cuesta muchísimo, para empezar, y después uno se siente obligado a usar esa energía durante 40 o 50 años. Sin embargo, su precio es mucho más alto que el de la solar, que tiene una inversión inicial mucho más baja, un problema de seguridad mucho más bajo, un tiempo de desarrollo mucho más corto y años por delante de costos bajos.

¿Considera, entonces, que la energía nuclear no es una opción para la región?

Considero que tenemos que convencer a nuestras sociedades, como buenas democracias, de por qué vamos en una dirección o en otra, pero debemos tener conciencia de que cada decisión que tomamos hoy sobre la energía tiene consecuencias por generaciones. Por eso, la información, los números, los costos y las decisiones de largo plazo son lo que tenemos que llevarle a la ciudadanía.

¿Es optimista, moderadamente optimista, o cómo se describiría frente al futuro en los asuntos del cambio climático?

Soy brasileño. Creo que si no soy optimista, voy a perder el pasaporte. Estoy obligado a serlo. Yo he tratado de convencer a mis hijos de que si mi generación ya vio a Brasil ganar cuatro mundiales (cuando llegó el primero de los cinco, yo no había nacido), tenemos que mantener el optimismo, aunque la generación de ellos no lo haya visto ganar ninguno. Todo es posible en Brasil. 🌟



Los páramos

'Fábricas de agua' de las que depende el abastecimiento para más de 85 millones de personas en la región.



La riqueza natural de América Latina y el Caribe se refleja en múltiples ecosistemas transnacionales, interconectados entre sí. Los páramos son uno de ellos. Son los humedales de alta montaña neotropicales que caracterizan la parte norte de los Andes. Están ubicados entre el límite superior de los bosques, a 3.500 metros sobre el nivel del mar, y los 5.000 metros, donde empiezan los glaciares. Los páramos tienen muchas especies endémicas y su biodiversidad es muy alta. Cubren más de 2,5 millones de kilómetros cuadrados y abastecen de agua a unos 85 millones de personas. Ciudades como Bogotá y Quito dependen de ellos. Sin embargo, son ecológicamente frágiles y muchos están en riesgo por factores como el cambio climático y la intervención humana. En su visión ecosistémica, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– los considera una prioridad de conservación.

Parque nacional Cajas (Ecuador).

→ Foto - Irina Inga / Unsplash

Foro Económico Internacional **AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE 2026**

¿Cómo posicionar a la región en el escenario global?

28 Y 29 DE ENERO
CIUDAD DE PANAMÁ

Los presidentes Luiz Inácio Lula da Silva, de Brasil, y José Raúl Mulino, de Panamá, entre otras autoridades gubernamentales, dirigentes multilaterales, líderes empresariales, inversionistas y formadores de opinión debatirán sobre los desafíos y las oportunidades de ALC, para generar consensos, hacer alianzas estratégicas y promover acciones coordinadas.

El evento que
moldea la voz
de América
Latina y el
Caribe frente
al mundo.

TEMAS CLAVE:

• Comercio • Transición energética • Digitalización
• Innovación • Sostenibilidad

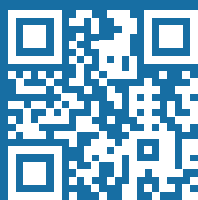


“Visiones del Desarrollo
es una respuesta a la necesidad
de reposicionar a América Latina
y el Caribe en el mundo.

Invitamos a académicos, líderes sociales,
empresarios y a toda la comunidad
internacional a sumarse a esta iniciativa,
contribuyendo con sus perspectivas
y conocimientos para construir
juntos un futuro más próspero
para América Latina y el Caribe”.

Sergio Díaz-Granados

Presidente Ejecutivo de CAF.



BANCO DE DESARROLLO
**DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE**

