

CUADERNO DEL DESARROLLO

01

Promoviendo
**socios para
el desarrollo**

Una charla magistral con
Sergio Díaz-Granados
en el marco del Diplomado en
**Gobernabilidad e
Innovación Pública para
Líderes y Lideresas de
América Latina
y el Caribe**

Primera edición / 31 de mayo 2022

CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA



Temas asociados

Gobernabilidad

Coyuntura

Liderazgo

Gestión Pública

Tendencias

Desarrollo

América Latina
y el Caribe

RESUMEN

- La pandemia por COVID-19, el endeudamiento fiscal, el aumento de la inflación, la invasión de Rusia a Ucrania y la inseguridad alimentaria son los principales temas de coyuntura que pueden afectar negativamente a la región.
- La rápida urbanización, el cambio climático, la revolución digital, la protección de la biodiversidad y el cambio demográfico por envejecimiento de la población son las principales tendencias que hoy enfrenta América Latina y el Caribe.
- Desde CAF -banco de desarrollo de América Latina-, se proponen al menos 5 estrategias que se deben realizar con urgencia: volver a la ruta del crecimiento económico, aplicar la transformación digital, atraer la inversión privada, profundizar la integración regional y renovar el contrato social.

HALLAZGOS

¿Qué tipo de liderazgos se necesitan en América Latina y el Caribe?

Se necesitan liderazgos que sepan construir y navegar en la incertidumbre, apelando a la inteligencia colectiva de sus comunidades y gobiernos; diseñando respuestas para muchos de los problemas, en donde no se cuentan con las herramientas apropiadas. Es por ello, que desde CAF se apuesta por liderazgo más cooperativos, más plurales, que construyan en red, y que se atrevan a innovar.

CONTEXTO

En el marco del **Diplomado de Gobernabilidad e Innovación Pública para Líderes y Lideresas de América Latina y el Caribe** organizado y dictado por CAF, en conjunto con dieciséis universidades de la región, se imparten doce charlas magistrales en vivo virtualmente a todos los estudiantes del diplomado en español, inglés y portugués en simultáneo.

Estas charlas son dictadas por expertos y líderes con prestigio internacional, en las cuales, a través de sus experiencias y conocimiento, comparten con los estudiantes los principales desafíos, oportunidades, lecciones aprendidas y mejores prácticas en sus temas de *expertise*.

Los Cuadernos del Desarrollo están basados en las charlas magistrales que se realizan en el Diplomado. Este primer cuaderno hace referencia a la charla magistral "Promoviendo socios para el desarrollo", que Sergio Díaz-Granados dictó en la Universidad Externado de Colombia, en compañía de su rector Hernando Parra Nieto.

La rápida urbanización, el cambio climático, la revolución digital, la protección de la biodiversidad y el cambio demográfico por envejecimiento de la población son las principales tendencias que hoy enfrenta América Latina y el Caribe.

**RESUMEN
BIBLIOGRÁFICO
DEL EXPOSITOR**

Sergio Díaz-Granados

Actual presidente ejecutivo de CAF -banco de desarrollo de América Latina-, quien asumió el cargo el 1 de septiembre de 2021 por un período de 5 años.



En su anterior cargo, fue director ejecutivo para Colombia del Grupo BID. También fue decano y presidente del Comité Coordinador del Directorio Ejecutivo del BID y formó parte del proceso de fusión de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII/BID *Invest*) en 2015.

Díaz-Granados fue Ministro de Comercio, Industria y Turismo de Colombia (2010-2013). También, fue viceministro de

Desarrollo Empresarial y presidente de las juntas directivas de Bancóldex y ProColombia. Entre 2002 y 2006, fue congresista por el Departamento de Magdalena y presidió la Comisión de Asuntos Económicos de la Cámara de Representantes.

En cuanto a su formación académica, Díaz-Granados es abogado y especialista en Gobierno y Finanzas de la Universidad Externado de Colombia. Cuenta

con estudios de posgrado en Gerencia Pública para el Desarrollo Social realizados en INAP (España) y estudios superiores en Derecho Constitucional, impartidos por la Universidad de Salamanca (España).

Desde CAF se cumple un rol de formadores públicos. Por esta razón, se busca crear comunidad a través de las universidades para fomentar así la conversación y discusión en América Latina y el Caribe sobre la gestión pública y los principales desafíos de la región.

INTRODUCCIÓN

La formación es una de las actividades que más se quiere promover desde el Banco.

En el marco de este nuevo programa académico, el Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, resulta importante recordar los orígenes de la institución. La Corporación Andina de Fomento (CAF) fue creada como un banco subregional andino, en el año 1968, en la ciudad de Bogotá. Sus países fundadores fueron Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, Perú y Venezuela.

Desde sus inicios, el Banco estuvo enfocado en facilitar las operaciones de comercio exterior

entre los países andinos. Ya en aquel momento, se hablaba de los déficits que existían en el comercio exterior regional. Bajo esta visión, uno de los primeros proyectos financiados por la Corporación fue la construcción de un puente vial sobre el Río Limón para conectar al departamento de la Guajira, en Colombia con el estado Zulia, en Venezuela. Esto refleja la intencionalidad de CAF -banco de desarrollo de América Latina- desde sus comienzos por fomentar el comercio y desarrollo, a través de proyectos de infraestructura.

En 2021, la Universidad de Oxford publicó un libro llamado *Development Banks in*

the World Economy, se trata de una investigación sobre los principales bancos regionales de desarrollo a nivel global, donde se explora cuáles son los temas comunes a todos los bancos, pero también, cuáles son sus características únicas. En el capítulo 7 de esa publicación, se destaca la trayectoria de CAF, cómo pasó de un banco que nació para atender las necesidades particulares de los países andinos a convertirse en un banco con vocación regional de latinoamericanos y para latinoamericanos. Esta investigación destaca dos etapas. Primero, se explica una etapa enfocada en el financiamiento de la región de los Andes, en la década de 1970.

Luego hubo una segunda etapa de reconocimiento internacional y ampliación regional, a partir de la década de 1980; se emitieron bonos, particularmente, para la infraestructura en contraposición a los lineamientos del Consenso de Washington, cuyos mandatos hacia el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Mundial fueron para financiar reformas fiscales.

Ahora, Díaz-Granados destaca que CAF está en una tercera fase de consolidación, ampliando la presencia en más países de Centroamérica (Salvador, Guatemala y Honduras) y del Caribe (Barbados, Jamaica, República Dominicana, y Trinidad y Tobago).

En CAF se está creando un plan de negocios que permita entender la heterogeneidad frente a los principales desafíos que enfrenta la región: cambio climático, digitalización, demandas de las juventudes, y el envejecimiento de la población. Es por ello, que, para la apertura de la primera edición del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, el presidente ejecutivo, Sergio Díaz-Granados presentó 5 temas de coyuntura; 5 tendencias en América Latina y el Caribe; y 5 estrategias para brindar soluciones.

IDEAS PRINCIPALES

5 temas de coyuntura

**COVID-19**

El período que atravesó la pandemia por COVID-19 se trató del momento de mayor introspección que sufrió el mundo en décadas. Este gran encierro afectó a todas las personas, no solo en términos de salud; sino en pérdidas en años de escolaridad y esto está tendrá efectos en los niveles de educación de la región.

**Endeudamiento**

Como consecuencia de la pandemia, hoy se padece un elevado nivel de deuda. Muchos de los países de la región tuvieron que ir al límite en la emisión de deuda para atender las facturas iniciales de la salud. Esto será una realidad que marcará este año 2022 y el próximo año 2023. Será una época de grandes restricciones fiscales.

**Inflación**

A nivel global, ya empezó a aumentar la inflación. Esto implicará una desaceleración económica en polos industriales como Estados Unidos y Europa. Estos menores niveles de crecimiento o recesión pueden afectar a América Latina y el Caribe, que ya es la región con menor crecimiento en el mundo.

**Invasión de Rusia a Ucrania**

La guerra que se vive en Europa Oriental tendrá efectos en todo el mundo. No solo efectos de corto plazo, sino también a mediano y largo plazo. El mundo no será igual y la región se debe preparar para este nuevo panorama.

**Seguridad alimentaria**

Desde 2020, en CAF -banco de desarrollo de América Latina- existe preocupación por la seguridad alimentaria. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (WFP), América Latina y el Caribe es la segunda región del mundo con problemas de seguridad alimentaria, después de África. Están aumentando los casos de incapacidad de la población para acceder a los alimentos. Como región, se está presentando un contraste, dónde las sociedades tienen disponibilidad para acceder a los alimentos, pero no tienen la capacidad para comprarlos. La inflación agravará aún más este problema.

5 tendencias para América Latina



Rápida urbanización

Según ONU-Hábitat, la región de América Latina y el Caribe es la más urbanizada del planeta. Casi 85% de la población viven en ciudades de más de 100 mil habitantes, algunas creciendo a doble dígito. Muchas de ellas están creciendo forzosamente al recibir población migrante como consecuencia de las oleadas migratorias que, por otra parte, pasaron a ser estructurales. Esto es una tendencia creciente que hay que entenderla dentro de la gerencia pública.



Cambio climático

Si se compara el daño en costo fiscal para las naciones de América Latina y el Caribe por fenómenos climáticos entre 1970 y 2010, el resultado es de 10 veces más el impacto en las finanzas públicas. Por el impacto de sequías e inundaciones, en CAF -banco de desarrollo de América Latina- se pasó de brindar, aproximadamente USD 4 mil millones en la década 1970, a más de USD 60 mil millones en la década anterior. La región está sobre expuesta al cambio climático. Hay países cuya infraestructura está expuesta, entre 35% a 50% al cambio climático y cada año será peor. El gasto público, por fenómenos climáticos, aumentará.



Revolución digital

Este es un fenómeno, cuyas implicaciones no se están viendo con total claridad, porque está oculto en la niebla densa de la pospandemia. Paradójicamente, esto pasó también en el año 2008. Mientras la atención del mundo estaba en la crisis financiera de Wall Street, no se dimensionó en 2007 el nacimiento del iPhone como primer teléfono inteligente. Nuevamente, hoy está pasando la misma situación con la Cuarta Revolución Industrial. Hay cinco grandes empresas que controlan la forma en que las personas se comunican, consumen

e interactúan. *"El software lo va romper todo"*, esa es una de las frases que usa una de las grandes firmas de *venture capital* en San Francisco, California. La sociedad tiene en ciernes un fenómeno que puede brindar grandes soluciones o grandes dolores de cabeza en América Latina y el Caribe, pero ya es una tendencia en la región. De hecho, no hubiese sido posible lograr este Diplomado que conecta a 16 universidades de la región con una comunidad de 1500 personas de 19 países, sin la transformación digital. No hay que perder la capacidad de asombro frente a esto.

La región está sobre expuesta al cambio climático. Hay países cuya infraestructura está expuesta, entre 35% a 50% al cambio climático y cada año será peor.





Biodiversidad

No hay solución posible al cambio climático sin América Latina y el Caribe. El mundo no puede corregir los problemas del planeta sin la participación activa de esta región. Porque tiene 35% del agua potable, porque tiene 30% de las tierras arables, porque tiene 30% de posibilidad de hacer crecer los bosques y porque tiene 60% de la biodiversidad. Si el mundo quiere corregir la trayectoria de la destrucción ambiental, necesita de estos recursos.



Cambio demográfico

Hay un envejecimiento poblacional en América latina y el Caribe. Esto va a requerir prepararse con medidas que aborden la economía del cuidado. Ya hay países como Uruguay que han empezado a abordar este tema.

Desde CAF se realizó un ejercicio para entender estas coyunturas y tendencias con el objetivo de crear un plan que permita trabajar durante la siguiente década. En función de esto, una de las primeras acciones al iniciar la presidencia el año 2021 por parte de Sergio Díaz-Granados fue impulsar una mayor apuesta por el incremento patrimonial.

En 2021, prestó USD 13.3 millardos al desarrollo de la región, redoblando el financiamiento del Banco Mundial, que prestó USD 6.4 millardos. Hace 30 años, nadie hubiese creído esto. La Corporación es la alcancía de los latinoamericanos. América Latina tiene que responderles a los latinoamericanos. No hay que esperar la ayuda de afuera, hay que empezar a construirla desde la misma región.

El objetivo es que CAF pueda ser la principal fuente de financiamiento del desarrollo en América Latina y el Caribe.

Díaz-Granados agradeció a los 20 gobiernos que fueron parte de esta apuesta. Esta capitalización de CAF permitirá doblar el tamaño del banco de aquí al año 2030 para responder a las tendencias y coyunturas que está enfrentando la región. Se estima que, 40% de estos recursos serán para el financiamiento verde en la región, enfocándose en adaptación al cambio climático y la protección a la biodiversidad. Se invertirán USD 25 mil millones hasta 2026 para proteger a la región y hacerla más relevante. Con este marco, a continuación, se comparten al menos cinco estrategias presentadas por el Presidente Ejecutivo y que se están impulsando:



CINCO REFLEXIONES SOBRE

estrategias para brindar soluciones a la región



Volver al crecimiento

Se debe aprovechar y utilizar la palanca del financiamiento verde para, por un lado, regresar a tasas de alto crecimiento, y, por otro, para la reducción de la pobreza. No pueden plantearle a la región una disyuntiva de preparación al cambio climático y financiamiento verde, mientras se ignoran las Tasas de pobreza e informalidad. No se puede ignorar que las mujeres en la región tienen dos veces más desempleo que los hombres, y los jóvenes, tres veces más que el hombre adulto promedio. La apuesta para América Latina debe ser: sí al crecimiento verde, pero corrigiendo pobreza y corrigiendo inflación. Es tarea de todos conciliar esas

dos visiones para producir el efecto de mejora general en las sociedades. En la publicación *Latin American Economic Outlook 2021*, realizado junto la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y CAF se expone esta situación y se propone cómo la economía circular y las energías renovables no convencionales, sí pueden generar nuevos empleos en la región. También, se explica cómo los cambios en las tendencias de urbanización pueden generar miles o millones de empleos nuevos a la economía que se necesita, especialmente para mujeres y jóvenes.



Transformación digital

Hay que entender que, la digitalización no solo se trata de la compra de equipos, se trata de cómo se usa el software y las tecnologías para resolver los problemas de América Latina y el Caribe. Esas soluciones van a llegar del sur global, no van a llegar del norte global. Llegarán porque las crearán los mismos latinoamericanos y caribeños para solucionar sus problemas. Pero hay que apropiarse de habilidades para eso, especialmente hacia los jóvenes. Esto es lo que CAF está hablando en todos los países, en cómo se fortalece las habilidades de los jóvenes, ya sea en el campo, para supervisar el repoblamiento en la selva, o para resolver los problemas de deforestación en algún país en

particular. Hay una urgencia en América Latina y el Caribe para brindar herramientas a los jóvenes y en general a todos los profesionales. El objetivo es que puedan adaptarse a la transformación digital. Hace poco tiempo, el presidente ejecutivo, Sergio Díaz-Granados estuvo reunido con empresas tecnológicas en Madrid y conoció un proyecto llamado Sala 42, que no tiene docentes y que enseña a profesionales para que aprovechen la tecnología. Este es un camino que se quiere profundizar en cuanto a cómo se brindan habilidades tecnológicas a la gente sin tener que someterlas a un proceso formal de educación. Esto se debe hacer para nivelar la cancha con respecto a otras regiones.



Flujos de inversión privada hacia América Latina y el Caribe

La región está sumamente endeudada. Por esa razón, se requiere más que nunca, aumentar el stock de inversión. Se necesita más ahorro y más flujos de inversión. Hay que crear más soluciones reales a los problemas de los latinoamericanos y caribeños, usando mejor las herramientas de ahorro. Esto va implicar conversaciones distintas con cada país, porque hay lecturas distintas de cómo hacer eso. Ante este contexto, cuando se aprobó la nueva capitalización en CAF, se comprometió a que un tercio de los recursos deberá estar dirigido a aumentar la inversión privada en la región, considerando a empresas públicas y privadas, con foco especial en infraestructura.



Integración

En 1968, cuando se fundó CAF, el entonces presidente de Colombia, Carlos Lleras Restrepo, enfatizó que el propósito, espíritu y destino de esta Corporación era la integración. El Banco siempre está preocupado en cómo se mantiene la región junta. Este Diplomado es una apuesta por la integración, donde los estudiantes y profesores pueden interactuar con diversas universidades y distintas formas de pensamiento. Pero también es importante mencionar la integración física. Por ejemplo, si se tuviese una buena integración respecto a la energía eléctrica, se podría crecer entre 0,7% y 1,5% del PIB regional. Con esto, se resolverían muchos de los problemas de Brasil, Colombia, Costa Rica o Panamá sobre su suministro eléctrico.

Igualmente ocurre con el mercado del gas. También se necesita más integración de los mercados, entendiendo, no solo como comercios de bienes y servicios, sino también cómo mercados energéticos. Igualmente, hay que apostar hacia un mercado único digital para poder desarrollar y potenciar el crecimiento de la región. En 2021, se presentó el [Reporte de Economía y Desarrollo \(RED\)](#), que explica por qué las tasas de comercio entre los países son tan bajas: hay problemas fronterizos, hay problemas de regulación, y no solo es un problema de aranceles. Las tasas de comercio interregional solo están cerca al 15%. América Latina y el Caribe es de las regiones que menos comercia con sus vecinos en comparación con Norteamérica,

Europa o Asia. Todo el comercio está primarizado hacia mercados lejanos. No se ha logrado una base comercial al interior del continente. Esto es preocupación desde el banco y por eso son insistentes en enfatizar que se necesita más comercio en la región. Además, hay que considerar que se están rompiendo las cadenas globales de valor y se está regionalizando el comercio por el conflicto entre Rusia y Ucrania, así como también por la tensión comercial que existe entre China y Estados Unidos.



Contrato social

Es necesario un mejor acuerdo entre las sociedades de los países y entre las generaciones que están conviviendo en la región, ya que se necesitan unas a otras, especialmente para sostener la economía del cuidado. También, resulta necesario crear acuerdos entre las regiones al interior de los países (centro y periferias), dentro de un marco de democracia y libertades. Estos serán de las cosas más complejas en los próximos años en América Latina y el Caribe. Hay que lograr acuerdos para tomar decisiones que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos. Así, se describió en el [Latin American Economic Outlook 2021](#), donde se planteó la discusión de cómo lograr acuerdos entre generaciones para avanzar en una mayor protección social y no dejar a nadie excluido.

CONCLUSIÓN

Con estas reflexiones sobre coyuntura y tendencias para la región y las estrategias por parte de CAF, su presidente ejecutivo, Sergio Díaz-Granados exhortó a los estudiantes y profesores a iniciar con ánimo este Diplomado.

Se espera que los liderazgos innovadores, generados en este programa académico, ayuden a resolver los problemas de siempre y los nuevos desafíos de la región, donde los participantes aprovechen las herramientas y conocimientos que se encuentran a su disposición.

Díaz-Granados considera que pensar y diseñar espacios de formación acorde a los nuevos tiempos, es una de las mayores demandas de las sociedades. Se plantea la siguiente pregunta:

¿Qué tipo de liderazgos se necesitan en la región? Se necesitan liderazgos que sepan construir y navegar en la incertidumbre, apelando a la inteligencia colectiva de sus comunidades y gobiernos, diseñando respuestas para muchos de los problemas en donde no se cuentan con las herramientas apropiadas. Es por ello que desde CAF -banco de desarrollo de América Latina- se apuesta por liderazgo más cooperativos, más plurales, que construyan en red y que se atrevan a innovar.

Desde CAF se sueña con una gran comunidad de latinoamericanos y caribeños que piense y proteja a la región. Los liderazgos que se necesitan deben continuamente seguir aprendiendo e incorporar la tecnología en la vida diaria, usando la revolución digital y aprovechando la experiencia de todos los países. Se espera que, bajo la disciplina del estudio y la guía de las universidades, los estudiantes desarrollen las habilidades necesarias para convertirse en los líderes y lideresas que necesita América Latina y el Caribe.



ACERCA DEL DIPLOMADO

El Diplomado de Gobernabilidad e Innovación Pública para Líderes y Lideresas de América Latina y el Caribe tiene como objetivo fortalecer las capacidades y habilidades de funcionarios de América Latina y el Caribe que trabajan en la administración pública, en el sector privado, en la sociedad civil, en innovación y gestión pública, con especial foco en temas estratégicos para la región tales como: la reactivación productiva, sostenible e inclusiva, la transformación digital, género e inclusión, biodiversidad y cambio climático, innovación, economía circular y sustentable, e incorporación de los ODS 2030 en las prácticas públicas y privadas. En tal sentido, se busca impulsar un liderazgo transformador que permita enfrentar los desafíos actuales y futuros de la región.

El Diplomado cuenta con más de mil quinientos estudiantes activos participando a través de dieciséis universidades en toda América Latina y el Caribe, en tres idiomas en simultáneo.

La formación de ciento ochenta horas cuenta con doce lecciones asincrónicas dictadas por expertos internacionales y funcionarios de CAF, así como diez lecciones virtuales sincrónicas y/o presenciales dictadas por cada universidad aliada. Cuenta, además, con un taller virtual sobre la metodología *Design Thinking*, diversos trabajos grupales para desarrollar proyectos, y doce charlas magistrales virtuales.

BIBLIOGRAFÍA/ REFERENCIAS

OECD (2021), Latin American Economic Outlook 2019: Development in Transition, OECD Publishing, París.
<https://hdl.handle.net/11362/47519>

Álvarez, F., Brassiolo, P., Toledo, M., Allub, L., Alves, G., De la Mata, D., Daude, C. (2020). RED 2020: Los sistemas de pensiones y salud en América Latina. Los desafíos del envejecimiento, el cambio tecnológico y la informalidad. Caracas: CAF. Retrieved from <http://scioteca.caf.com/handle/123456789/1652>



**Publicación de la Dirección de Desarrollo Institucional y Capacitación
CAF -banco de desarrollo de América Latina.**

Directora (enc) de Desarrollo Institucional y Capacitación
Nathalie Gerbasi

Esta publicación es un resumen de la clase magistral dictada por Sergio Díaz-Granados, en fecha 31 de mayo de 2022, en el marco del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública para Líderes y Lideresas de América Latina y el Caribe de CAF y dictado junto a las siguientes 16 universidades de la región: Universidad Católica de Córdoba (Argentina), *The University of West Indies* (Barbados, Jamaica y Trinidad y Tobago), Universidad Privada del Valle (Bolivia), Fundación Getulio Vargas (Brasil), Universidad Central de Chile, Universidad Externado de Colombia, FLACSO Costa Rica, Escuela Superior Politécnica del Litoral, ESPOL (Ecuador), Instituto Especializado de Educación Superior para la Formación Diplomática IEESFORD (El Salvador), Centro de Investigación y Docencia Económicas CIDE (México), *ADEN School of Government* (Panamá), Universidad Columbia del Paraguay, Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP, Instituto Tecnológico de Santo Domingo INTEC (República Dominicana), Universidad de Montevideo (Uruguay), y Universidad Católica Andrés Bello UCAB (Venezuela).

Redacción de la publicación:
Carlos Carrasco Muro

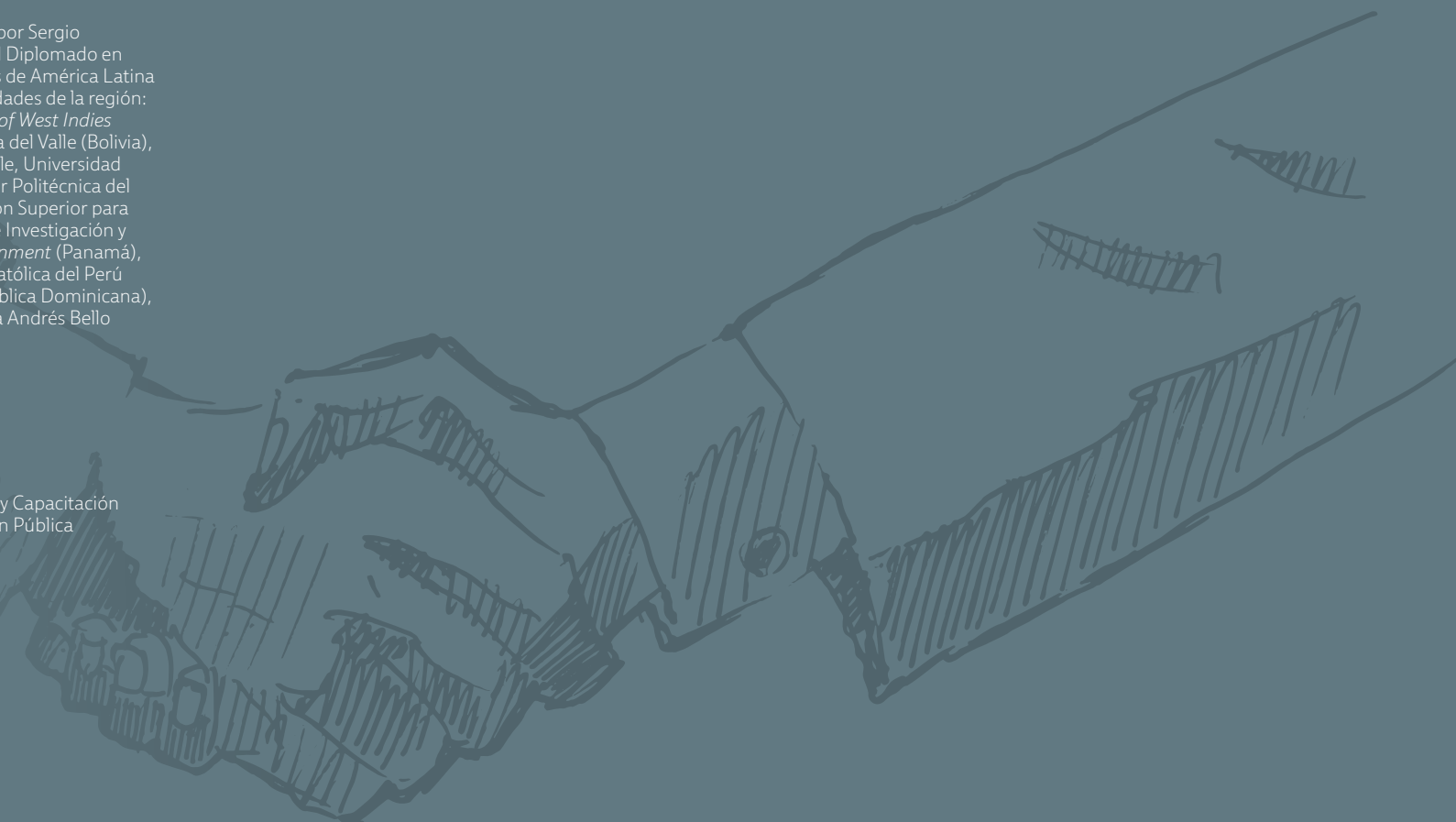
Documento supervisado por
Pablo Rolando
Ejecutivo Principal de la Dirección de Desarrollo Institucional y Capacitación
y coordinador del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública

Nota revisada por:
Nathalie Gerbasi, Pablo Rolando y Adriana Arreaza

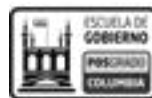
Publicación coordinada por:
Dirección de Comunicación Estratégica de CAF

© 2022 Corporación Andina de Fomento

Las ideas y planteamientos contenidos en esta nota son de exclusiva responsabilidad del expositor de la charla magistral y no reflejan una posición oficial de CAF.



UNIVERSIDADES ALIADAS





www.caf.com

@AgendaCAF

cursosvirtuales@caf.com