Estratégia Corporativa da CAF

2022

2026

Consolidando-nos como o banco verde
e do crescimento sustentável e inclusivo
da ***América Latina e Caribe.***



www.caf.com

CAF
BANCO DE DESENVOLVIMENTO
DA AMÉRICA LATINA
E CARIBE



Copyright © 2025 CAF Corporación Andina de Fomento

Nossa história

Nos últimos 55 anos, fiel ao estabelecido em nosso Convênio Constitutivo que busca a integração econômica dos países membros para acelerar o desenvolvimento econômico e social de seus habitantes, trabalhamos lado a lado com nossos parceiros e nos tornamos um aliado fundamental para o desenvolvimento sustentável e para a integração da região, não apenas pelo impacto positivo das diferentes intervenções, mas também por nossa grande capacidade de compreender a fundo e de responder, de maneira oportuna e ágil, às necessidades dos países da região.

Ao final de 2024, o patrimônio atingiu US$ 16,0 bilhões, 8,6% superior ao valor registrado no fechamento de 2023, fortalecido pelas contribuições realizadas pelos países acionistas e pelos lucros retidos. Por sua vez, a carteira de empréstimos e investimentos chega a US$ 34,2 bilhões, com um total de aprovações de US$ 15,9 bilhões*.

Hoje, contamos com uma ampla base de 23 países acionistas e uma carteira diversificada de clientes dos setores público e privado, a quem oferecemos serviços financeiros e know-how, onde incorporamos critérios sociais, climáticos, ambientais e de sustentabilidade em todas as nossas operações. Como intermediário financeiro, canalizamos recursos internacionais para a América Latina e o Caribe para impulsionar investimentos e gerar oportunidades de desenvolvimento.

Em linha com nossa visão de nos tornarmos o banco verde e do crescimento sustentável e inclusivo da região, implementamos a Estratégia Corporativa 2022-2026, baseada em 18 agendas estratégicas orientadas a maximizar o impacto positivo no desenvolvimento dos países.

*As aprovações totais contemplam operações de crédito de risco soberano, não soberano e fundos de cooperação para o desenvolvimento.



Estes são alguns dos marcos que representaram passos decisivos na evolução e no fortalecimento da nossa organização:

1968

Em 7 de fevereiro, a CAF foi fundada como Corporación Andina de Fomento, mediante um Convênio Constitutivo assinado em Bogotá, Colômbia, pelos governos do Equador, Bolívia, Colômbia, Chile, Peru e Venezuela. Nascida como o pilar financeiro para a integração andina com a missão de elevar a qualidade de vida de seus habitantes.

1970

Em 1970, a CAF iniciou operações com o objetivo de se tornar um agente financeiro no processo de integração dos países membros do grupo andino. A CAF foi constituída com um capital autorizado de US$ 100 milhões e um capital subscrito de US$ 25 milhões.

1990

A organização iniciou uma fase de expansão ao entrar nos mercados de capital, permitindo consolidar-se como um banco de desenvolvimento latino-americano. Em 1991, a CAF contava com um capital autorizado de US$ 2,1 bilhões e um patrimônio líquido de US$ 576 milhões.

2005

O Convênio Constitutivo da organização foi revisado para ampliar a possibilidade de que novos países da América Latina e Caribe pudessem se tornar países membros da CAF.

2022

Os acionistas da CAF deram um voto de confiança aprovando a capitalização mais importante na história do banco, de US$ 7,0 bilhões, para responder melhor aos desafios da região, aproveitando, para isso, as fortalezas da CAF. Com isso, foi formulada uma estratégia plurianual para nos consolidarmos como o banco verde e do desenvolvimento sustentável e inclusivo da América Latina e Caribe.

2023

Foi lançada, socializada e iniciada a implementação da primeira estratégia plurianual do banco. Um roteiro integral que permeia todos os processos da organização e define objetivos claros para 2026, com o propósito de continuar avançando em um trabalho duradouro e transformador, que siga promovendo o progresso da região. A CAF inaugurou seu escritório regional no Caribe, como parte de seu projeto de integração regional. Por fim, após mais de três décadas, em março de 2023, o Chile passou novamente a fazer parte dos países-membros da CAF.



Nasce uma nova estratégia

A CAF apostou no potencial da América Latina e Caribe (ALC) para transformar seus desafios estruturais em oportunidades e avançar para um futuro mais sustentável e inclusivo. No entanto, esta aspiração contrastava com uma realidade marcada por desafios persistentes: baixa produtividade, elevados níveis de pobreza e desigualdade, e uma crescente vulnerabilidade frente às mudanças climáticas, alimentada por um modelo de desenvolvimento historicamente pouco sustentável.

Estas limitações estruturais se refletem na participação da região na economia global. Em 1970, a região LAC representava 5,5% do comércio e 7,3% da produção mundial; mais de cinco décadas depois, estes números praticamente não variaram, situando-se em 5,6% e 6,4% ao final de 2023 (Banco Mundial, 2023). A produtividade do trabalho também mostra um atraso preocupante: em 1990, equivalia a 35,6% da produtividade dos Estados Unidos da América (EUA), mas caiu para 26,5% em 2023, com um crescimento médio anual de apenas 0,49%, em comparação com 1,43% dos EUA (The Conference Board).

Embora tenham sido alcançados avanços importantes, como a redução do analfabetismo, de 21% em 1974 para 5% em 2022 (Banco Mundial), as desigualdades sociais continuam profundas. A LAC continua sendo a região mais desigual do mundo: seu coeficiente de Gini passou de 0,54 em 1970 para 0,45 em 2019, sem alcançar uma transformação estrutural inclusiva (CEDLAS, Banco Mundial, CEPAL). A classe média representa apenas 37% da população e, em matéria de educação, os países da região continuam atrasados nas avaliações padronizadas, como o PISA (Berniell et al., 2022)[1]. Na área da saúde, embora a cobertura vacinal tenha aumentado de 37% em 1980 para 81% em 2019, a pandemia revelou limitações críticas em infraestrutura hospitalar e no pessoal médico.

O atraso também se manifesta na infraestrutura física e digital. Ainda hoje, 6% dos domicílios carecem de acesso adequado a água potável (Cont et al., 2022)[2], e as diferenças urbano-rurais superam 10 pontos percentuais em alguns países (Libra e Baquero, 2022)[3]. Em conectividade digital, a América Latina registrou apenas 17 assinaturas de banda larga fixa para cada 100 habitantes em 2022, em comparação com 38 na União Europeia (CEPAL, 2022)[4].

[1] CAF (2022). RED 2022 “Desigualdades heredadas”.
[2] CAF (2022). IDEAL 2022 “Energía, agua y salud para un mejor medio ambiente”.
[3] BID (2022). “FS 1.1: Acceso al agua en América Latina y el Caribe: definiciones y datos”.
[4] Naciones Unidas (2022). Indicadores: Listado completo de indicadores de Desarrollo Digital. https://desarrollodigital.cepal.org/es/indicadores?id=428

No contexto ambiental, a região enfrenta desafios significativos. Embora a região da LAC gere cerca de 10% das emissões globais (Brassiolo et al, 2023)5, é uma das áreas mais expostas aos efeitos das mudanças climáticas. Os países declararam necessidades de financiamento climático de US$ 152,0 bilhões em suas Contribuições Determinadas Nacionalmente (NDC), com uma marcada concentração em mitigação, apesar de que a adaptação é crucial dada a vulnerabilidade regional (Brassiolo et al, 2023)[5].

Diante deste panorama, é necessária uma visão compartilhada de desenvolvimento sustentável que aborde as causas estruturais da estagnação, promova a inclusão social, reduza desigualdades históricas e fortaleça a resiliência climática e ecossistêmica. Em resposta a este imperativo, a CAF reafirmou seu compromisso com o desenvolvimento da região ao se redefinir como o banco verde e do crescimento sustentável e inclusivo da América Latina e Caribe.

Em 2022, os países membros apoiaram esta visão mediante a aprovação de um aumento de capital de US$ 7,0 bilhões, consolidando uma plataforma financeira robusta para multiplicar o impacto na qualidade de vida, produtividade e sustentabilidade ambiental. Nesse mesmo ano, a CAF apresentou sua Estratégia Corporativa para 2022-2026, que traçou o caminho para duplicar a carteira de investimentos até 2030, com um forte foco em projetos com impacto social e ambiental.

Essa estratégia posiciona a CAF como uma aliada estratégica para o desenvolvimento sustentável e inclusivo e para uma integração regional efetiva, com impacto direto no bem-estar dos cidadãos da América Latina e Caribe.





[5] CAF (2023). RED 2023 “Desafíos globales, soluciones regionales”.

A estratégia

A estratégia para o período 2022-2026 tem por objetivo transformar a CAF no banco verde e do crescimento sustentável e inclusivo da América Latina e do Caribe e posicionar a região como um centro de soluções para desafios globais. Sua formulação implicou um exercício integral que envolveu todas as áreas da organização e especialistas em desenvolvimento, classificando-se na missão de "apoiar os países acionistas a alcançar o desenvolvimento sustentável e a integração regional mediante a oferta de instrumentos financeiros e serviços de conhecimento", considerando também os desafios de desenvolvimento identificados pelos próprios países.

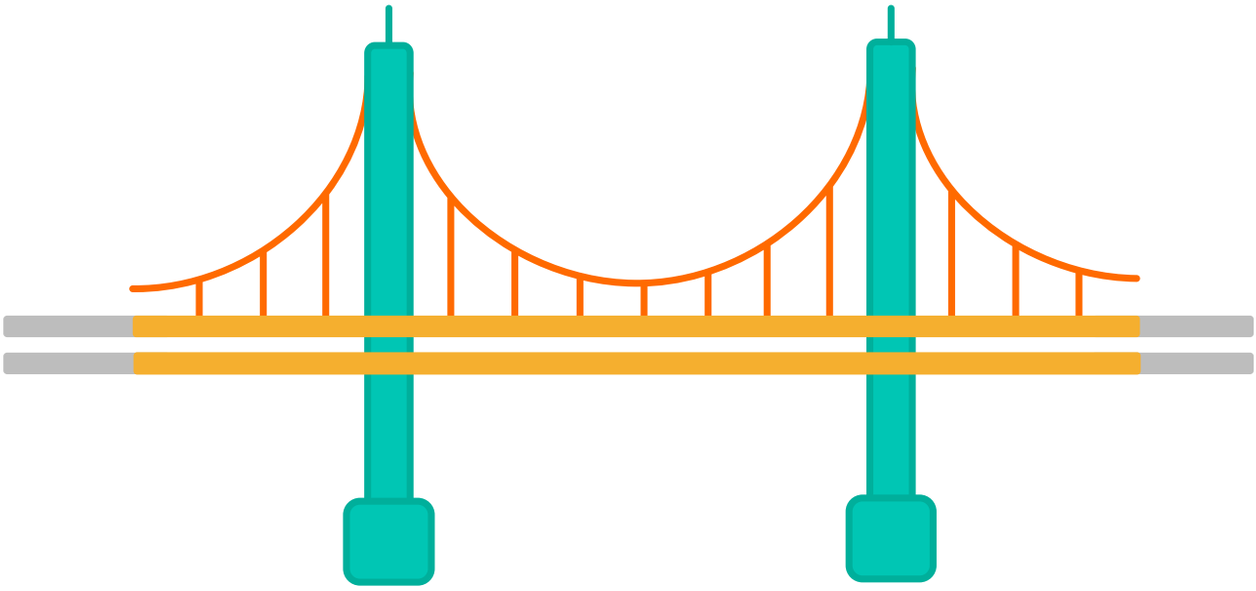
Como parte de seu compromisso para impulsionar o desenvolvimento sustentável na América Latina e no Caribe, a CAF alinhou sua gestão com a Agenda 2030, orientando seus esforços para a geração de um impacto positivo nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Por meio de uma estratégia bem definida, a organização mobilizou recursos e executou ações-chave que contribuem diretamente para o atingimento desses objetivos.



Neste contexto, a CAF definiu um roteiro para 2026 com uma visão clara e estruturada, que não só ***estabelece responsabilidades e linhas de ação,*** *mas também incorpora métricas precisas* ***para garantir um acompanhamento contínuo dos avanços e resultados.***

Para colocar esta estratégia em prática, *a organização desenvolveu um esquema de trabalho baseado em* ***três tipos de agendas interconectadas:*** ***missionais,*** ***transversais*** ***e habilitadoras.*** *Estas agendas funcionam de maneira articulada para assegurar que cada iniciativa contribua de forma efetiva para o desenvolvimento sustentável da região.*

A estratégia é a ponte que permite gerar um impacto positivo no desenvolvimento e na integração da região.



MISSIONAIS

6 agendas

Estas agendas respondem à visão estratégica da CAF e à sua razão de ser voltada para os clientes externos. É o que fazemos como banco de desenvolvimento em uma série de setores ou tópicos nos quais trabalhamos para cumprir nossa estratégia corporativa.

TRANSVERSAIS

6 agendas

As agendas transversais concentram os componentes que permeiam todo o trabalho da organização. Elas atuam como uma articulação entre o que fazemos frente ao cliente (missionárias) e nossas ações internas (habilitadoras).

CAPACITAÇÃO

6 agendas

Estas são o coração da estratégia e correspondem aos elementos internos que são necessários fortalecer para que seja possível a execução efetiva das demais agendas.

Cada uma das agendas tem uma visão de médio prazo que se materializa por meio das iniciativas que a compõem, com responsáveis e metas desafiadoras, mas, ao mesmo tempo, alcançáveis.



Avançamos com propósito rumo a 2026: marcos destacados





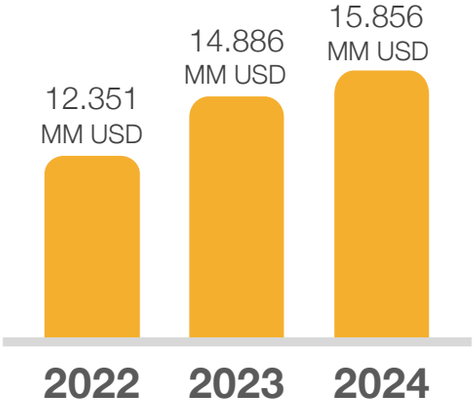


AGENDAS MISSIONAIS

A CAF mantém uma sólida presença regional com uma carteira de USD 34.702 milhões e aprovações no valor de USD 15.856 milhões.

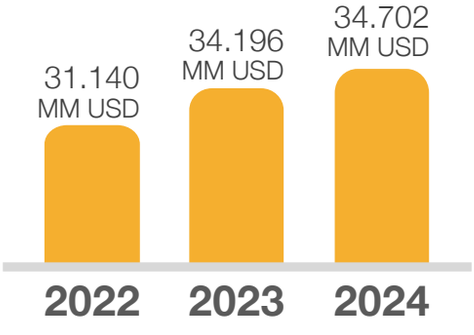
APROVAÇÕES

Nos últimos três anos, a CAF atingiu níveis históricos de aprovação, alcançando USD 15,856 milhões em 2024. Essas aprovações têm sido o principal motor para concretizar nossa visão de nos tornarmos o banco verde e de crescimento sustentável e inclusivo da América Latina e do Caribe. Desde 2022, emos direcionado o financiamento para seis agendas essenciais para o desenvolvimento da nossa região: transição energética justa, resiliência, ecossistemas estratégicos e setor agropecuário, territórios resilientes, bem-estar social inclusivo, infraestrutura física e digital, e produtividade e internacionalização.



CARTEIRA

Entre 2022 e 2024, a CAF registrou um crescimento da carteira de 11,4%. Esse aumento histórico permitiu ampliar o volume de créditos e investimentos, **diversificando o uso de instrumentos financeiros para responder às necessidades dos nossos países membros e alcançar mais comunidades, territórios e setores estratégicos.** Dessa forma, consolida-se um impacto significativo na redução das desigualdades de desenvolvimento na América Latina e no Caribe.

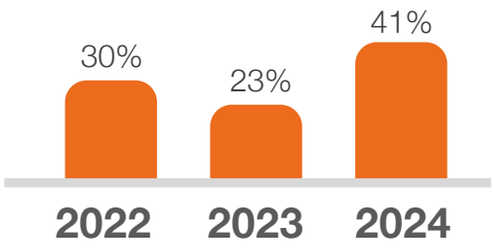


* Em 2024, iniciou-se uma mudança metodológica gradual a fim de deixar de contabilizar as renovações de linhas de crédito como novas aprovações. Em vez disso, serão contabilizadas as aprovações dos empréstimos que efetivamente sejam outorgados sob estas linhas ou instrumentos. Em 2024, deixaram de ser contabilizadas as renovações de linhas de crédito de liquidez soberanas e, a partir de 2025, será iniciada a transição com as linhas de crédito do banco comercial privado. Os números de aprovações históricas desde 2020 foram corrigidos para refletir a nova metodologia, isto é, sem contabilizar as renovações de linhas de crédito de liquidez soberanas.

AGENDAS TRANSVERSAIS

B1.
OPERAÇÕES TMAIS VERDES

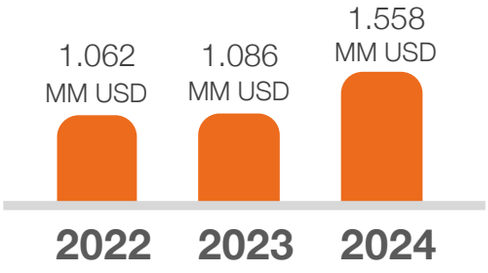
A CAF aumentou de forma contínua o **percentual de financiamento verde em suas aprovações, alcançando 41% em 2024 e superando, com dois anos de antecedência, a meta institucional de 40% estabelecida para 2026**. Esse resultado representa o nível mais alto já registrado e reflete o firme compromisso da instituição com a ação climática e com sua visão de consolidar-se como o banco verde do crescimento sustentável e inclusivo na América Latina e no Caribe.



% de aprovações verdes.

B3.
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

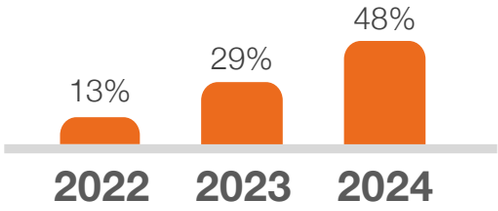
Desde 2022, temos fortalecido de maneira contínua o apoio a governos regionais e locais, com uma tendência crescente nas aprovações que reflete nosso compromisso com o desenvolvimento territorial. Esse crescimento histórico responde a uma abordagem integral que combina financiamento, fortalecimento institucional e assistência técnica personalizada, reafirmando nosso compromisso de trabalhar com os territórios, entendendo e atendendo suas necessidades específicas.



Aprovações para governos regionais e locais (USD).

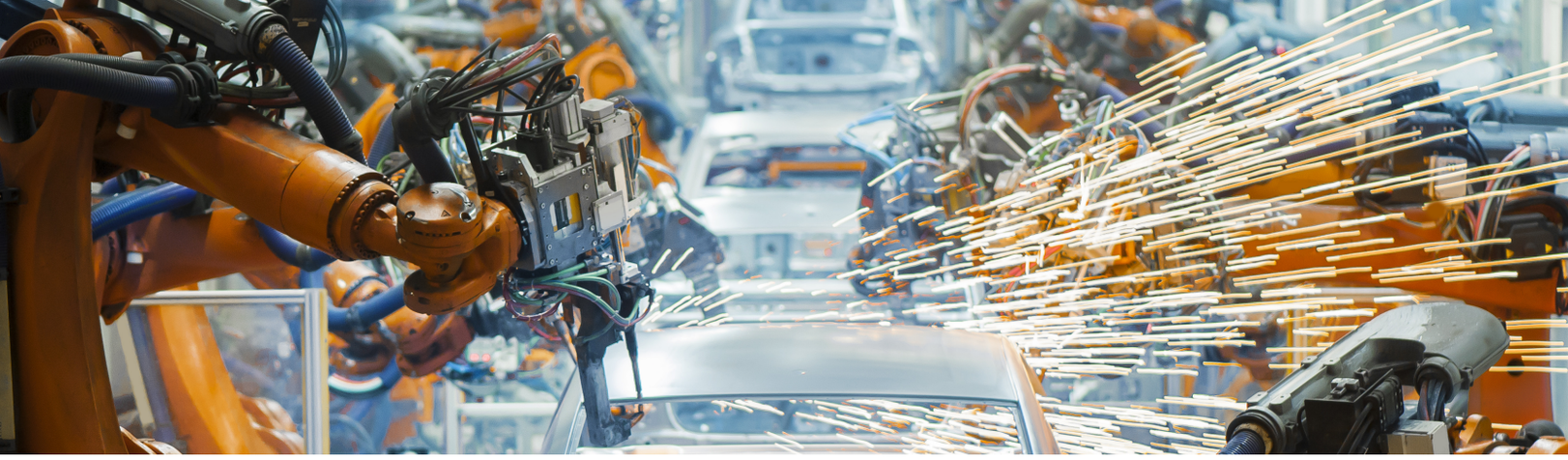
B4.
INCLUSÃO, DIVERSIDADE E GÊNERO

A CAF avança em seu compromisso com um desenvolvimento inclusivo. Desde 2022, temos dado passos firmes para integrar a equidade como um componente transversal das operações. **Em apenas três anos, a porcentagem de operações soberanas com componentes de gênero, inclusão e diversidade aumentou de 13% para 48%**, superando amplamente a meta institucional. Essa evolução reflete não apenas uma transformação técnica, mas também um compromisso genuíno com a construção de uma região onde o desenvolvimento chegue a todos os latino-americanos e caribenhos.



% de operações soberanas com componente de gênero, inclusão e diversidade.





AGENDAS DE CAPACITAÇÃO

C1.
SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Desde 2022, a CAF tem avançado com firmeza, demonstrando uma crescente solidez financeira e um profundo compromisso com o desenvolvimento da América Latina e do Caribe. **As melhorias nas classificações de risco, alcançando níveis AA e AA+ por parte das principais agências, confirmam a confiança dos mercados em nossa gestão.** Esses avanços não apenas otimizam nossos custos de financiamento, como também ampliam a capacidade de mobilizar recursos para projetos em setores estratégicos.

	Fitch	Moody's	S&P	JCR
2024	AA-	Aa3	AA	AA+
2023	↑	–	↑	–
2022	A+	Aa3	AA-	AA+

Duas classificações ESG foram obtidas pela MSCI e pela Sustainalytics.

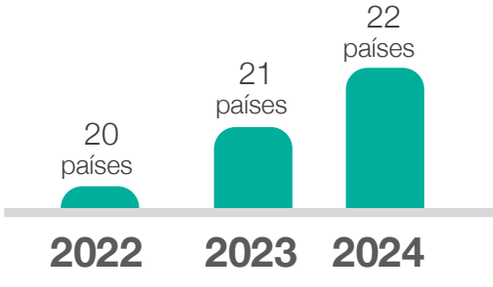
Legenda:

↑ *Upgrade da classificação*

– *Classificação mantida*

C4.
POSICIONAMENTO STRATÉGICO DA CAF

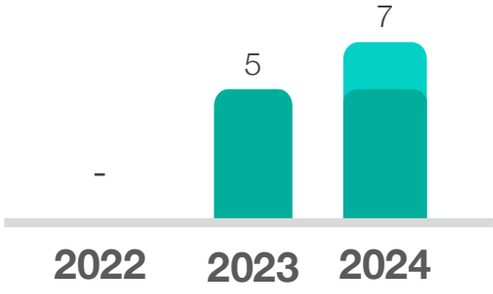
A CAF avança com passos firmes no seu propósito de se tornar o banco de desenvolvimento com maior presença geográfica na América Latina e no Caribe. A incorporação de Antígua e Barbuda em 2025 fortalece nossa projeção regional e reafirma o compromisso com uma integração mais profunda, inclusiva e sustentável. Cada novo país que se soma reflete a crescente confiança em uma instituição que impulsiona o desenvolvimento e o futuro da região.



n.º de países acionistas da CAF*.

C6.
INSTRUMENTOS FINANCEIROS INOVADORES

Desde 2022, desenvolvemos sete instrumentos financeiros inovadores que ampliam o impacto da nossa carteira e respondem de maneira mais eficaz às necessidades dos nossos clientes. Essas soluções estão alinhadas com as prioridades estratégicas dos países e da CAF, e reforçam nosso compromisso com uma oferta financeira mais sustentável, flexível e orientada para gerar impactos transformadores na região.



n.º de inovações financeiras desenvolvidas.

* Para efeitos deste indicador, considera-se que um país é acionista da CAF no momento em que celebre o convênio de capital correspondente.

Banco verde e do crescimento sustentável e inclusivo

América Latina e Caribe: uma região de soluções para desafios globais.

AGENDAS MISSIONAIS

A
10 iniciativas
"O que fazemos por nossos clientes".

A1. TRANSIÇÃO ENERGÉTICA JUSTA
- Promover uma transição energética justa

A2. RESILIÊNCIA, ECOSSISTEMAS ESTRATÉGICOS E SETOR AGROPECUÁRIO
- Impulsionar a adaptação, a resiliência climática, o enfoque ecossistêmico e o setor agropecuário.

A3. TERRITÓRIOS RESILIENTES
- Promoção da segurança hídrica.
- Desenvolver os sistemas urbanos e de mobilidade, economias criativas e turismo.

A4. BEM-ESTAR SOCIAL INCLUSIVO
- Melhorar a saúde, a nutrição e a assistência à infância.
- Fortalecer as habilidades do século 21.
- Promover políticas de igualdade de oportunidades.

A5. INFRAESTRUTURA FÍSICA E DIGITAL
- Promover a conectividade física e a transformação digital.

A6. PRODUTIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO
- Melhorar o desenvolvimento por meio de aliados financeiros.
- Potencializar o posicionamento da CAF Asset Management (CAF-AM).

AGENDAS TRANSVERSAIS

B
6 iniciativas
"O que permeia todas as nossas ações".

B1. OPERAÇÕES MAIS VERDES
- Implementar operações mais verdes.

B2. CONHECIMENTO PARA OS NEGÓCIOS
- Potencializar a alienação das cooperações técnicas com as operações de crédito.

B3. FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL
- Fortalecer os governos regionais e locais.

B4. INCLUSÃO, DIVERSIDADE E GÊNERO
- Integração de gênero, inclusão e diversidade.

B5. INTEGRAÇÃO REGIONAL
- Promover projetos de integração multinacional e binacional.

B6. ALIANÇAS E MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS
- Ampliar alianças e mobilizar recursos.

AGENDAS DE CAPACITAÇÃO

C
8 iniciativas
"O trabalho interno que materializa nossas ações".

C1. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA
- Consolidar a solvência, sustentabilidade financeira e ESG.
- Otimizar o balanço patrimonial.

C2. TALENTO E SAÚDE ORGANIZACIONAL
- Potencializar o talento interno.

C3. TRANSFORMAÇÃO DIGITAL
- Alcançar maior eficiência a partir de soluções baseadas em Inteligência Artificial.

C4. POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO DA CAF
- Consolidar a presença geográfica da CAF
- Posicionar a CAF como referência na região.

C5. TRANSPARÊNCIA E BOA GOVERNANÇA
- Aprofundar a transparência institucional.

C6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS INOVADORES
- Implementar instrumentos e soluções financeiras inovadoras.



O que alcançaremos em 2026?

Durante o lançamento da estratégia da CAF, foram estabelecidos compromissos chave com a Diretoria, projetados para 2026. Estes fazem parte do voto de confiança outorgado à CAF, respaldado por uma capitalização de US$ 7,0 bilhões, e incluídos em sua estratégia corporativa.

- **Manter 40% de aprovações verdes** ou que contribuam para a agenda verde da América Latina e Caribe.
- **Maior capital** destinado a carteira com parceiros regionais e locais (subnacionais).
- **Fortalecer o financiamento de operações do setor não soberano,** com ênfase no setor privado.
- **Ampliar a cobertura geográfica da CAF,** em especial na América Central e no Caribe.
- **Promover a abordagem territorial** a partir de estratégias setoriais e complementar a oferta de produtos.
- **Apoiar o desenvolvimento de infraestrutura** para a integração física e funcional dos países da região.
- **Impulsionar operações** que catalisem e mobilizem mais recursos de terceiros para a região.

Referências

- CAF. (2017). CAF: 25 años de gestión. Caracas: CAF. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1053
- CAF. (2021). Anexos técnicos del documento de fortalecimiento patrimonial aprobado por el CLXXIII Directorio del 7 de diciembre de 2021.
- CAF. (2024). Informe Anual 2023. Caracas. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2230
- CAF. (2021). El Directorio de CAF aprueba por consenso fortalecer el patrimonio de la institución por USD 7.000 millones. Tomado de: https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2021/12/el-directorio-de-caf-aprueba-por-consenso-fortalecer-el-patrimonio-de-la-institucion-por-usd-7000-millones/
- CAF. (2022). CAF logra más recursos y presencia regional para ser el banco verde y de la reactivación económica en América Latina y el Caribe. Tomado de: https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2022/03/caf-logra-mas-recursos-y-presencia-regional-para-ser-el-banco-verde-y-de-la-reactivacion-economica-en-america-latina-y-el-caribe/
- CAF. (2023). El Caribe se integra en el ADN de CAF. Tomado de: https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2023/07/el-caribe-se-integra-en-el-adn-de-caf/
- CAF. (2024). Estrategia CAF al 2026. Tomado de: https://www.caf.com/es/sobre-caf/estrategia-caf/
- CAF. (2024). Informe Anual 2023. Caracas. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2230
- CAF. (2025). Informe Anual 2024. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2425
- CAF. (2022). Desigualdades heredadas. El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones. Caracas. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1981
- CAF. (2022). Ideal 2022: Energía, agua y salud para un mejor medio ambiente. Caracas. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1980
- CAF. (2022). FS 1.1: Acceso al agua en América Latina y el Caribe: definiciones y datos. Tomado de: https://doi.org/10.18235/0004493
- CAF. (2023). Desafíos globales, soluciones regionales: América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad. Distrito Capital. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2089
- CEPAL. (2022). Penetración de Internet fijo de alta velocidad, países América Latina y el Caribe y regiones mundo, 2007 a 2022. Tomado de: https://desarrollodigital.cepal.org/es/indicadores?id=428
- De la Torre, A. et al. (2020). El desafío del desarrollo en América Latina. Políticas para una región más productiva, integrada e inclusiva. Caracas. CAF. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1659
- ECLAC, CAF, OCDE, y Comisión Europea. (2022). Perspectivas económicas de América Latina 2021. Caracas. Tomado de: https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1869


BANCO DE DESENVOLVIMENTO
DA AMÉRICA LATINA
E CARIBE