



VISIONES DEL DESARROLLO

JULIO • 2025 • EDICIÓN 02

**Financiación
para el Desarrollo:
una cumbre clave
para salir de la
encrucijada**



**EXPRESIDENTE
ERNESTO ZEDILLO:**
“Vivimos la demolición
de un sistema de
comercio global
basado en normas”



**BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE**



**América
Latina y
el Caribe**
Cada camino
una oportunidad

Informe RED 2025:
Ventajas y desafíos
de la descentralización



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

Tras un proceso creativo que se inició con 500 postulaciones, esta imagen fue escogida como la **Marca Regional de América Latina y el Caribe**



América Latina y el Caribe

Cada camino
una oportunidad

“Esta no es solo una marca, es una declaración de identidad. América Latina y el Caribe no es solo una región, es la reserva de sostenibilidad y de emotividad del planeta”.

Gustavo Santos, director de ONU Turismo para las Américas, jurado.

INICIATIVA DE
CAF-BANCO DE
DESARROLLO DE
AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE



Creadores:
Ana Belén Arregui
(Ecuador),
Alejandro Muñoz
Bottas (Ecuador)
Jean Nicolas
Guerreiro (Brasil)





VISIONES DEL
DESARROLLO

Es una publicación de:

CAF –BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE–

[HTTPS://WWW.CAF.COM/](https://www.caf.com/)



Esta publicación
se encuentra
también
disponible
en inglés y
portugués

SEGUNDA EDICIÓN ▶ JULIO 2025 ◀

Equipo CAF

Sergio Díaz-Granados
Presidente ejecutivo

Gianpiero Leoncini
Vicepresidente ejecutivo

Christian Asinelli
*Vicepresidente corporativo de
Programación Estratégica*

Antonio H. Pinheiro Silveira
Vicepresidente de Sector Privado

Gabriel Felpeto
Vicepresidente de Finanzas

Alejandra Claros
Secretaria general

Andrés Zamora
*Director de Comunicaciones
Estratégicas*

Robert Valls
Ejecutivo principal de Comunicación

© 2025 CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser reproducida total ni parcialmente, sin el permiso previo de CAF. Además, las opiniones expresadas en los artículos y otros materiales son las de los autores; no reflejan necesariamente la política de CAF.

Equipo editorial

Ricardo Ávila Pinto
Director

María Teresa Santos
Coordinadora general

Juan Carlos Bermúdez
Editor general

Colaboradores

Gianpiero Leoncini
Alejandra Claros
Alicia Montalvo
Guillermo Alves
Gustavo Fajardo
Yolanda Gómez
Ana Luz Castillo
Enrique Patiño
Vanessa Castro
Michael Cruz
Tatiana Ortiz
Mónica Vargas

**Traducción inglés
y portugués**
Beatriz Torres Ibarra

Concepto gráfico
Sandra Rojas

Diseño e infografía
Sandra Rojas
Leonardo Parra
Katherine Orjuela

Ilustraciones
Leonardo Parra

Corrección de estilo
Liliana Tafur

Fotografías
Archivo CAF
Archivo CEET
Archivos particulares
iStock
Unsplash

► Un proyecto desarrollado por CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– y la Casa Editorial EL TIEMPO en asocio con la Agencia de Contenido Especial (ACE).
► Impreso por Panamericana Formas e Impresos S.A.
► Impreso en Colombia, *Printed in Colombia*

Contenido

EDITORIAL

6

Ante grandes desafíos, sigamos construyendo soluciones

"Lo importante es entender que en ALC formamos parte de la solución a problemas que nos competen a todos en el planeta": Sergio Díaz-Granados.

EN BREVE

7

El primer bono azul de CAF marca un hito

Recaudó el equivalente a 115 millones de dólares para financiar infraestructuras de gestión sostenible del agua en zonas costeras.

PORTADA

9

Financiación para el Desarrollo: diálogo sobre alternativas viables

La cuarta cumbre global sobre el tema, en Sevilla, llega en un momento desafiante por la incertidumbre en torno al sistema de comercio global.

16

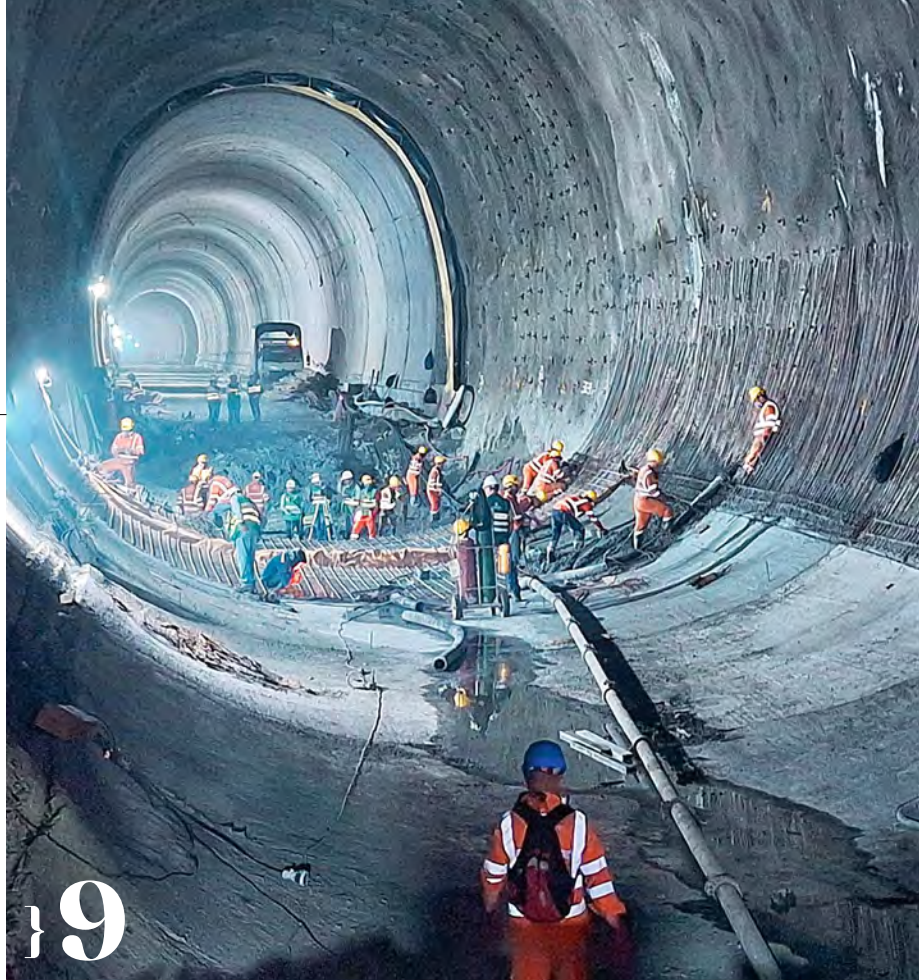
A cinco años del 2030, metas del desarrollo no se ven cercanas

En 2024, los países de ALC obtuvieron 70,1 en el índice que mide el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible frente al 66,3 del nivel mundial.

19

Propuestas para cerrar brechas de la mano de Europa

La iniciativa Global Gateway, de la Unión Europea, alternativa de ALC para acelerar su desarrollo en varias áreas.



ASUNTOS REGIONALES

22

RED 2025: Ventajas y desafíos de la descentralización

El reporte de CAF hace tres recomendaciones a los países de ALC. La primera: disminuir las brechas de desarrollo internas.

28

Fortalecimiento de la gobernanza subnacional: 5 áreas de acción

El RED plantea trabajar en aspectos que van desde la autonomía fiscal hasta la digitalización, para tener gobiernos locales y regionales con más vuelo.

PUNTO DE VISTA

34

Acceso a la información y desarrollo sostenible en ALC

"La transparencia es indispensable para tomar mejores decisiones, asignar recursos con criterio y evitar duplicidades": Alejandra Claros

35

La apuesta de CAF por una región más justa y sostenible

Al movilizar 3.600 millones de dólares desde fuentes internacionales, CAF demostró su capacidad para articular soluciones globales a problemas regionales: Gianpiero Leoncini.

ECONOMÍA VERDE

36

Cambio climático y biodiversidad, dos caras de la misma moneda

Los Diálogos Mutis, en Madrid, han permitido que la óptica de la región en materia de biodiversidad construya nuevas sinergias: Alicia Montalvo.

40

Galápagos, laboratorio viviente amenazado

CAF y el Fondo Verde para el Clima destinarán 127 millones de dólares para abordar los desafíos ambientales del archipiélago que Darwin hizo famoso.

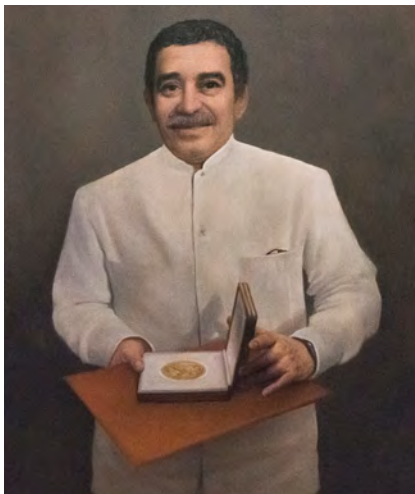
40



52



58



FINANZAS

42 América Latina y el Caribe frente al reto del crecimiento

El primer Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe, organizado por CAF, impulsó la apuesta por el desarrollo sostenible y la integración con la participación del sector privado.

44 Desafíos y compromisos del sector privado de la región

Empresarios reunidos en Panamá plantearon la necesidad de que el sector privado lidere la integración regional y el diálogo con lo público.

ECONOMÍA DIGITAL

48 'Govtech' centrado en los ciudadanos

La transformación digital da eficiencia y transparencia a los gobiernos y poder a la gente. CAF avanza en ella con los sectores público y privado.

DESARROLLO SOCIAL

50 El Caribe: desarrollo que exige resiliencia

Los desastres suelen poner en jaque a los países caribeños, pero también las crisis internacionales de productos como el petróleo.

52 Turismo, alternativa económica para los indígenas

El 'Reto de Turismo Indígena de América Latina y el Caribe' alienta a las comunidades nativas a convertir esta actividad en su motor de transformación.

54 Maternidad temprana: el alto costo de perder oportunidades y sueños

Un estudio de la ONU revela el impacto de los embarazos adolescentes en el desarrollo regional y la perpetuación de la pobreza y la desigualdad.

CULTURA

58 'Gabo' en 450 objetos

La exposición más grande del nobel colombiano está en Bogotá por iniciativa de la Fundación Gabo y CAF, como parte de la ruta a su centenario.

CONOCIMIENTO Y ACCIÓN

62 Educar en el sentido, legado de Francisco

En el II Encuentro Internacional del Sentido, convocado por Scholas Occurrentes y CAF, se rindió un homenaje de agradecimiento al Santo Padre fallecido.



LIBROS

64 Publicaciones

El Marco Estratégico de Seguridad y Justicia para el Desarrollo y el RED 20 años, dos de los trabajos de especialistas recomendados en esta edición.

ENTREVISTA

66 El sistema de comercio global está en demolición: Ernesto Zedillo

El expresidente mexicano llama a defender el sistema multilateral de comercio y resalta que la región completó otra década perdida, peor que la de los años 80.

REGIÓN VERDE

70 Un tesoro de biodiversidad en la Patagonia chilena

En el área marina de Pitipalena-Añihue, que la comunidad protege y aprovecha, se ven ballenas, delfines, lobos marinos y 13 especies de aves.

Ante grandes desafíos, sigamos construyendo soluciones

EDITORIAL

Sergio Díaz-Granados

Presidente ejecutivo de CAF
–banco de desarrollo de América
Latina y el Caribe–



De tiempo en tiempo hay encuentros que bien se pueden describir como cruciales para la humanidad. Así ocurre con la Cuarta Conferencia sobre Financiamiento para el Desarrollo convocada en Sevilla, justo cuando 2025 entra en su meridiano.

Es por esa razón que la presente edición de Visiones del Desarrollo tiene este tema como su eje central. Nos interesa no solo relevar la importancia del encuentro, al igual que nuestra labor en este campo, sino también reconocer los obstáculos que enfrentamos de manera colectiva.

No tengo duda de que los desafíos de este momento son, en el ámbito global, los más complejos de las últimas décadas. Para comenzar, en el frente climáti-

co el aumento de las temperaturas continúa, sin desconocer el surgimiento de las fuentes renovables de energía. Respecto a la geopolítica, las tensiones abundan, con ramificaciones que se observan en el campo comercial o de seguridad.

Hay una especie de desacople del sistema multilateral, que se expresa en el surgimiento de bloques y la dificultad de alcanzar consensos. Junto a esa circunstancia, existe una disminución –que no dudo en calificar de dramática– de la ayuda destinada para el desarrollo, la cual se traduce en menores flujos de recursos desde el norte hacia el sur.

Ante semejante lectura, las opciones son dos: quedarse en la parte de las lamentaciones o analizar los problemas y diseñar nuevas fórmulas para enfrentarlos, mientras se reconoce el tamaño de la tarea. Me inclino por lo segundo y por ello en las páginas siguientes se describen una serie de alternativas viables que queremos destacar como aporte a una discusión en marcha.

En particular, deseo relevar el uso de mecanismos innovadores en finanzas, orientados a aunar fuerzas y potenciar los impactos. A lo anterior se suma el propósito de darles más escala a los modelos exitosos y apoyarse en los canales que a veces ignoramos.

Por ejemplo, sabemos que América Latina y el Caribe requieren 400.000 millones de dólares de financiamiento en lo que corresponde a la biodiversidad y la urgencia de sostener los ecosistemas de los cuales depende casi el 60% de su economía. Aun si parte de ese dinero se obtiene, surge el reto de ejecutarlo bien.

Creemos que los gobiernos locales forman parte de la solución. En nuestra zona hay 33 países, pero 18.400 gobiernos locales, entre municipios, departamentos y estados. Se trata de un eslabón crucial en el viaje hacia el desarrollo.

También resulta indispensable involucrar más al sector privado, que aporta innovación y agilidad a la hora de romper cuellos de botella. Sabemos que las economías de la región se enfrentan a limitaciones fiscales importantes. Entonces, debemos aprender a cómo conectarlos con los fondos soberanos que a nivel mundial movilizan grandes cantidades de recursos y cuyos capitales pueden servir para concretar proyectos que de manera sostenible nos permitan avanzar.

Al igual que en otras ocasiones similares, aquí lo importante es entender que en Latinoamérica y el Caribe formamos parte de la solución a problemas que nos competen a todos quienes habitamos este planeta. Al mismo tiempo que somos realistas respecto a lo que pasa en el mundo, mantenemos nuestro optimismo sobre la posibilidad de construir soluciones de consenso a partir del sentido común.

Ese y otros mensajes se encuentran en esta publicación, a lo largo de la cual relevamos los avances regionales conseguidos en diversas áreas y hacemos referencia a la labor de CAF. A fin de cuentas, lo que nos mueve es el bienestar de los 650 millones de latinoamericanos y caribeños que de manera abnegada estudian y trabajan para que el futuro de progreso con que sueñan acabe convirtiéndose en realidad más temprano que tarde. 🌱

Primer bono azul de CAF marca un hito



En la operación se recaudó en euros el equivalente a 115 millones de dólares, con los cuales se financiarán infraestructuras de gestión sostenible en zonas costeras para proteger ecosistemas clave.

CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– marcó un hito con el lanzamiento de su primer bono azul, con el cual recaudó 100 millones de euros, aproximadamente 115 millones de dólares, que utilizará para financiar proyectos azules elegibles. “Esto refleja nuestro enfoque estratégico en la movilización de capital privado para el desarrollo sostenible y nuestro compromiso con el fortalecimiento de la resiliencia de la región frente a los riesgos climáticos”, dijo el vicepresidente de Finanzas y CFO de CAF, Gabriel Felpeto.

El Bono Azul LAC a 5 años, con vencimiento el 11 de junio de 2030, tiene un cupón anual del 2,975% y fue suscrito en su totalidad por BNP Paribas Cardif, entidad financiera que lo estructuró y organizó. Un factor importante para que se lograra marcar este hito fue la destacada calificación Aa3/AA/AA (pos/estable/estable) de CAF.

En la transacción, el Programa de la ONU para el Desarrollo (PNUD) fue Asesor Técnico, aportando su experiencia en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y la deuda temática para mejorar las asociaciones con los Bancos Multilaterales de Desarrollo. Esto marca un gran paso en la alineación de la financiación sostenible con los ODS.

El Bono Azul LAC es la primera emisión de CAF bajo su Marco de Financiamiento Sostenible 2025 actualizado, que recibió una opinión de segunda parte de la calificadora Moody’s

con una puntuación “SQS2” y una contribución “Alta” a la sostenibilidad. “Al anclar esta transacción al marco, estamos sentando un precedente para futuras emisiones temáticas que ofrezcan integridad ambiental e impacto en el desarrollo”, resaltó Felpeto.

El bono se ajusta a las directrices de financiación azul de la Corporación Financiera Internacional (IFC, en inglés), la institución del Banco Mundial para el sector privado de países en desarrollo. También se ajustó a la Guía del Profesional de Bonos Azules hecha por la IFC, el Banco Asiático de Desarrollo (BAD), la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA, en inglés), la Iniciativa Financiera del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI, en inglés) y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

El anuncio del éxito del Bono Azul coincidió con la participación de CAF en la Conferencia de la ONU sobre los Océanos (UNOC) y el Foro de Economía y Finanzas Azules (BEFF, sigla en inglés) en Mónaco, donde el banco reafirmó su compromiso de invertir 2.500 millones de dólares de aquí al 2030 para apoyar a la economía azul sostenible en la región, con lo cual duplicará la promesa inicial hecha en la cumbre de UNOC de Lisboa, en 2022.

Con los recursos del bono, CAF financiará el desarrollo de infraestructuras de gestión sostenible del agua en zonas costeras dirigidas a proteger ecosistemas marinos cercanos y mejorar la adaptación de las comunidades locales. Hay ya dos proyectos concretos que están en Brasil y Ecuador, pero se considerarán otros en otros países de la región.

Los recursos se utilizarán en proyectos que ayuden a la preservación de ecosistemas costeros.

→ Foto - Vanexa Romero / Ceet

LAS TRES TAREAS DE LABORATORIO DE REPRODUCCIÓN DE CORALES DEL CARIBE

Esta instalación científica, recientemente inaugurada en Santa Marta (Colombia), será clave para la restauración coralina en la región por su capacidad para la reproducción sexual de corales, la preservación de genotipos resilientes y la formación de talento científico. Es un proyecto de la Fundación CIM-Caribe y Conservación Internacional Colombia, que tiene el apoyo de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-. → Foto - CAF



416

MILLONES DE DÓLARES

Bajo el instrumento denominado Financiamiento Extraordinario de Liquidez (FEL), el directorio de CAF aprobó recientemente un crédito de corto plazo a favor de la República del Ecuador por un monto de hasta 416 millones de dólares, con el fin de otorgarle apoyo para continuar con la negociación de un Acuerdo de Facilidades Extendidas con el Fondo Monetario Internacional (FMI). La operación beneficiará no solo la estabilidad fiscal y macroeconómica del país, sino la promoción del crecimiento inclusivo y la protección a los más vulnerables. Así, CAF cumple con su rol contracíclico y refirma su capacidad de acción efectiva en la red de seguridad financiera global, destacaron ejecutivos del banco.

Perspectiva crediticia de Moody's sobre CAF, de estable a positiva

Los avances institucionales en los últimos años, tanto en capitalización como en diversificación de accionistas y activos, le permitieron a CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– lograr que la agencia calificadora Moody's Ratings mejorara la perspectiva de su calificación crediticia de largo plazo de “estable” a “positiva”, y la afirmara en el nivel Aa3. La calificadora destacó la gestión financiera prudente de CAF, manteniendo niveles moderados de apalancamiento y una posición de liquidez muy robusta, con reservas líquidas que cubren ampliamente sus necesidades operativas. Entre 2022-2025, CAF pasó de 18 a 23 países accionistas, lo que ha traído un aumento sustancial de capital, que ha sido reforzado por los desembolsos del incremento de capital por 7.000 millones de dólares aprobado en 2022. También Moody's resaltó que CAF ha logrado diversificar su portafolio de préstamos, aumentando la proporción de operaciones con países de mayor calificación crediticia. “CAF va en camino de convertirse en el banco de desarrollo con mayor cobertura de ALC”, destacó su presidente, Sergio Díaz-Granados.



Sara Aagensen*.

Vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico del Gobierno de España

“Hablar de biodiversidad es importante, pero hablar de biodiversidad y a la vez de bioeconomía, también.

No se puede buscar soluciones en las cuales la población sienta que está teniendo un agravio”.

**En la apertura de los Diálogos Mutis de Biodiversidad, ALC-España en Madrid.*

PORTADA

Financiación para el Desarrollo:

DIÁLOGO SOBRE
ALTERNATIVAS
VIABLES



PORTADA

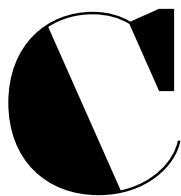
Por Ricardo Ávila

Director de 'Visiones del Desarrollo'

@AgendaCAF



La Cuarta Conferencia sobre Financiación para el Desarrollo, en Sevilla (España), llega en un momento desafiante. El flujo de recursos no ha sido el esperado y al menos la mitad de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para el 2030 apuntan a incumplirse. Al tiempo, la incertidumbre se toma el sistema internacional de comercio. Subsiste, sin embargo, el ánimo de dialogar y buscar alternativas viables.



uando en abril de 2024 un reporte de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) sostuvo que la financiación para el desarrollo se encontraba en una encrucijada, resultaba difícil imaginar que algo más de un año después el diagnóstico sería todavía más complejo. Y es que, desde entonces, tanto las tensiones geopolíticas al alza como el giro en las relaciones internacionales de Estados Unidos con el resto del mundo han contribuido a un enrarecimiento mayor del ambiente.

Mientras tanto, los desafíos persisten. Basta con examinar lo dicho por el Fondo Monetario Internacional (FMI) en un documento recientemente publicado con el cual desea contribuir al examen del tema. Se-

gún la entidad multilateral, “conseguir los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para 2030 aparece como algo cada vez más improbable”.

El escrito agrega que (las metas fijadas) “requerirían financiamiento que excede supuestos creíbles y sobrepasan lo que los países podrían absorber sin crear desbalances macroeconómicos adicionales”. Tan solo en cinco áreas clave (educación, salud, infraestructura vial, acceso a la electricidad y agua y saneamiento), el cálculo del organismo habla de 3,5 billones de dólares (trillones, en inglés) entre 2025 y 2029.

Un aspecto particularmente crítico es el de las acciones necesarias para contener el cambio climático, sobre todo después de que la Organización Meteorológica Mundial confirmó que el año pasado fue el más cálido desde cuando existen regis-

tros confiables. El alza de 1,55 grados centígrados sobre los niveles de la época preindustrial en las temperaturas promedio confirma que el escenario que preocupaba a los especialistas es una realidad.

Lo anterior no desconoce que en espacios como la reunión de la COP29 sobre el Cambio Climático, ocurrida en Bakú en noviembre pasado, se haya adoptado un nuevo objetivo colectivo de 100.000 millones de dólares en financiación, que se triplicarían para 2035. Especialmente crítico para América Latina es el requisito de movilizar 200.000 millones de dólares anuales para la biodiversidad en 2030, de los cuales 30.000 corresponderían a financiación internacional.

Sin embargo, más allá de los buenos propósitos, la realidad muestra otra cosa. En concreto, aparte de que



algunos consideran insuficientes las promesas hechas, estas se han venido incumpliendo, entre otras razones porque hay cuellos de botella tanto en las fuentes de recursos como en la capacidad de sus potenciales destinatarios.

Por cuenta de esa situación, y en contraste con el entusiasmo que circundó en su momento los logros relacionados con los Objetivos del Milenio, ahora la sensación raya claramente en el desánimo. De vuelta a la ONU, cerca de la mitad de las 140 metas tangibles establecidas en los ODS no van por la senda esperada y apuntan a incumplirse.

Como siempre sucede en estos casos, las explicaciones son múltiples y vale ahondar en algunas de ellas. El ejercicio es válido porque en medio del ácido diagnóstico es indispensable encontrar salidas para aliviar la

situación de cientos de millones de personas en condición desesperada y las brechas de ingreso y de oportunidades que hacen de este mundo un lugar todavía más desafiante.

Cuesta arriba

Aun si desde un comienzo la factibilidad de lograr lo propuesto era difícil, lo cierto es que las condiciones globales han empeorado en años recientes. Varios choques de marca mayor han aumentado los obstáculos que necesitan sortear los países, incluso para mantener una relativa normalidad.

Sin duda alguna, el golpe más fuerte vino con la pandemia. Aparte de los casi 15 millones de personas que perdieron la vida debido al covid-19 hasta finales de 2021, la emergencia sanitaria alteró el ritmo de la humanidad entera.

Desde el punto de la movilidad, los confinamientos obligatorios y voluntarios afectaron la vida cotidiana de miles de millones de individuos, dando lugar a grandes trastornos, sobre todo en las zonas urbanas. En América Latina, en donde cerca del 80% de sus habitantes reside en cabeceras municipales, el efecto fue notorio sobre aquellos hogares asociados al trabajo informal y tuvo que ver con las rápidas tasas de contagio que elevaron los índices de mortalidad.

Con respecto a la economía, la crisis obligó a los diferentes gobiernos a asumir gastos extraordinarios

} El acceso a energía eléctrica es clave para el crecimiento económico y, en el caso de la generación hídrica, demanda muchos recursos. ➔ Foto - Carlos Ortega / Ceet



“Pocas inversiones resultan tan rentables (para la humanidad) como aquellas que garanticen un futuro más equitativo y sostenible para los miles de millones que hoy enfrentan múltiples carencias”.

rios. Estos comenzaron con la compra de mascarillas, respiradores y la conversión de cuartos de hospital en unidades de cuidado intensivo. Acto seguido resultó imperativa la compra de vacunas en un mercado en el cual los vendedores tenían más poder de negociación a su favor.

Lo anterior se complementó con las ayudas destinadas tanto a los hogares vulnerables como a las empresas, con el fin de proteger el empleo formal. Si bien la respuesta varió mucho entre un lugar y otro, en general ello se sumó a una presión presupuestal importante.

Y es que la súbita parálisis también condujo a una inusitada contracción económica que además derumbó los ingresos estatales. Como resultado, los déficits públicos se dispararon y el peso de la deuda creció de manera significativa en los cinco continentes.

Como si lo anterior no fuera suficiente, la normalización tampoco fue fácil. De un lado, la reapertura tuvo lugar de manera dispar, con lo cual aparecieron cuellos de botella en el abastecimiento de productos primarios, intermedios y manufacturados. Del otro, el ataque de Rusia



Los requerimientos de los países de la región en materia de infraestructura vial son grandes y necesitan alto financiamiento.

→ Foto - Jaiver Nieto / Ceet

Todo ello impacta el desempeño de la economía mundial. Según el FMI, el crecimiento global para 2025 se ubicaría en 2,8%, medio punto porcentual menos que lo proyectado en enero pasado. Si bien para el año que viene la cifra subiría a 3%, el dato sigue siendo muy inferior al promedio de 3,7% anual observado entre 2000 y 2019.

Así las cosas, las perspectivas distan de ser las mejores en estos momentos. De acuerdo con el FMI, “dependiendo de su situación individual, las economías en desarrollo pueden verse impactadas a través de diversos canales, incluyendo los nuevos aranceles, el recorte de la ayuda oficial para el desarrollo de los principales donantes, la presión en los precios de los bienes primarios debido al menor crecimiento (con algunos que tenderán al alza), el estrechamiento de las condiciones financieras internacionales y los movimientos de las tasas de cambio, lo cual se agrega a los desafíos de vieja data”.

Las opciones

Tales antecedentes pueden llevar a pensar que la Cumbre de Sevilla (España) sobre Financiamiento para el Desarrollo difícilmente conseguirá avances significativos y más a la luz de la Agenda de Acción acordada en Adís Abeba (Etiopia) diez años atrás. Tal como lo señala el reporte escrito para la reunión por la Comisión Internacional de Expertos en Financiamiento para el Desarrollo, “la muy alardeada transición de ‘billones a trillones’ que contemplaba

a Ucrania, que comenzó el 24 de febrero de 2022, dio lugar a complicaciones adicionales, relacionadas con el abastecimiento de petróleo, minerales, fertilizantes y granos, entre otras.

La conjunción de eventos inesperados trajo consigo un alza significativa en los índices de inflación que, en el caso del hemisferio norte, bordearon el 10% anual a mediados de 2023, el promedio más elevado en cuatro décadas. Para un buen número de naciones, importadoras netas de alimentos, el alza en el precio de los combustibles y la comida se con-

virtió en un factor adicional de tensiones sociales y de gastos, surgidos de la necesidad de subsidiar bienes y servicios de primera necesidad.

Aparte de lo mencionado, ahora aparecen las tensiones en el plano comercial. La imposición unilateral de aranceles por parte de Estados Unidos ha puesto en entredicho la estabilidad del sistema internacional de comercio. Más allá de las discusiones bilaterales en curso y de los acuerdos alcanzados entre Washington y otras capitales, los paradigmas existentes han sido remplazados por la incertidumbre.



El cumplimiento de las metas de desarrollo se complicó fuertemente con la pandemia, que desplomó las economías de muchos países.

→ Foto - César Melgarejo / Ceet

que el financiamiento público y las intervenciones apalancarían grandes cantidades de inversión privada en los Objetivos de Desarrollo Sostenible nunca se materializaron”.

Junto a esa realidad aparece el debilitamiento de la arquitectura sobre la cual se apoyan las normas e instituciones de carácter internacional. En la medida en que más naciones hacen a un lado las reglas escritas y anteponen sus intereses nacionales a las soluciones de consenso, se vuelve más difícil el terreno sobre el cual se mueve la acción colectiva.

A la lista se pueden agregar las tensiones geopolíticas, el deterioro en el clima de seguridad en numerosos puntos del globo, la degradación ambiental, las presiones migra-

torias y el aumento de la xenofobia. En materia social, la lucha contra la pobreza avanza a ritmo más lento, mientras la desigualdad de ingresos entre personas, países y regiones de una misma nación no da señales de disminuir.

Bajar los brazos y perder las esperanzas quizás sería lo más fácil en ese contexto tan difícil. Sin embargo, muchos opinan que precisamente el momento actual es el indicado para darles un nuevo empujón a los esfuerzos tendientes a cerrar las brechas entre el norte y el sur.

José Antonio Ocampo, quien tuvo a su cargo el grupo de tarea que redactó el trabajo de los expertos citado atrás, es una de esas personas. Para el exministro colombiano, lo que procede es una mirada franca a los obstáculos con el fin de buscar salidas viables.

Dentro de las tareas, “el tema más urgente es, sin duda, el manejo de los problemas de sobreendeudamiento de un grupo amplio de países en desarrollo”, escribe. No solo se trata de lo que representa el peso de las acreencias como proporción de las respectivas economías, sino el alto

costo del servicio de la deuda, que tiende a aumentar ante la perspectiva de tasas de interés internacionales más elevadas.

Frente a la urgencia de tomar correctivos, la opción es “una nueva política de emergencia para renegociar esas deudas”, opina Ocampo. El mecanismo a seguir sería el Marco Común aprobado por el Grupo de los Veinte en 2020, aunque “en forma ampliada para garantizar la participación de todos los acreedores, procesos más rápidos de negociación que los que han tenido lugar en los pocos países africanos que lo han utilizado, y el acceso al nuevo instrumento por parte de los países de renta media”.

Quien estaría a cargo del proceso sería una institución de carácter permanente que tendría su génesis en la ONU o el FMI, bajo mecanismos de gobernanza técnicos y estrictos. El ambicioso planteamiento llega hasta subrayar que “sería conveniente mejorar los mecanismos de negociación ya existentes en el mercado internacional de bonos, particularmente las cláusulas de acción colectiva y los mecanismos de agregación”.

Adicionalmente, el grupo de expertos se concentra en otros asuntos fundamentales. La agenda comienza con la cooperación internacional en materia impositiva y el combate a los flujos ilegales de capitales. Aquí lo que se busca es corregir las inequidades de un sistema que incluye la tributación inadecuada de los individuos con mayor patrimonio, la ubicación de utilidades empresariales en los regímenes más favorables y la evasión facilitada por los paraísos fiscales, entre otras irregularidades.

No menos importante es respaldar los instrumentos en favor de la cooperación para el desarrollo. Este acápite comienza con el papel que juegan los bancos multilaterales y nacionales centrados en el desarrollo, junto con la promoción de los mercados de bonos en el ámbito doméstico. Aparte de puntos relacionados con capital, solvencia y espacio para operar, aparece la necesidad de trabajar con el sector privado y de mejorar los esfuerzos de coordinación institucional.

Igualmente, el debate requiere enfocarse en la ayuda para el desarrollo y el financiamiento concesional. Una mirada a la evolución reciente revela, en opinión de la fuerza de tarea, el surgimiento de intereses geoestratégicos por encima del de las poblaciones que requieren este tipo de apoyo. Dadas las estrecheces fiscales, no se trata de conseguir necesariamente más fondos sino de hacer las cosas mejor, fuera de considerar la cooperación Sur-sur y los esquemas triangulares.

Dentro de las propuestas no podía faltar la del financiamiento ambientalmente sustentable. Sin desconocer que criterios como el impacto climático o los efectos sobre la biodiversidad están más presentes ahora, queda todavía mucho camino por recorrer, tanto en lo que atañe a simplificar y fortalecer el sistema actual, como a corregir desequilibrios y movilizar más recursos.

Puede ser que el ambiente actual no sea el más propicio para hablar de

asuntos relacionados con el comercio, la industrialización o las inversiones, pero la discusión es inevitable en un mundo en el cual nadie es plenamente autosuficiente. Si bien los debates más intensos pueden darse en otros escenarios, en Sevilla debería quedar claro que la mayoría de los países entiende las ventajas que trae una mayor integración, algo que debe pasar por menores barreras y el aprovechamiento de ventajas comparativas.

¿Se pueden esperar resultados positivos sin pecar de exceso de optimismo? Numerosos conocedores coinciden en que así es. Más allá de la compleja coyuntura global, persiste el ánimo de dialogar y entenderse con el fin de enfrentar retos que son comunes para muchos.

Y no se trata de construir frases llenas de lugares comunes, sino de buscar que la financiación para el desarrollo juegue un papel cada vez más protagonista en el progreso del mundo. Pocas inversiones resultan tan rentables desde el punto de vista colectivo de la humanidad como aquellas que garantizan un futuro más equitativo y sostenible para los miles de millones que hoy enfrentan múltiples carencias. El camino no es fácil, pero ese no es un argumento para perder el ánimo a la hora de seguir dando pasos con la vista puesta en un mejor presente para todos. 🌱

3,5

**BILLONES DE DÓLARES
EN FINANCIAMIENTO**

SE NECESITARÍAN, ENTRE
2025 Y 2029, PARA CUMPLIR
LAS METAS EN EDUCACIÓN,
SALUD, VÍAS, ACCESO A LA
ELECTRICIDAD Y AGUA Y
SANEAMIENTO: FMI.



CAF, PRESENTE EN SEVILLA

La Cuarta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo (FfD4, por su sigla en inglés), que empezará el próximo 30 de junio e irá hasta el 3 de julio en Sevilla (España), tiene entre sus temas la aceleración del cumplimiento de la Agenda 2030 y la reforma de la arquitectura financiera internacional. Por primera vez, esta cumbre, que se hace bajo la sombrilla de la ONU, tendrá sede en un país del Norte Global. Las anteriores se hicieron en Monterrey (México), Doha (Catar) y Adís Abeba (Etiopía).

CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- participará con una agenda amplia y estratégica que combina iniciativas propias y colaborativas con aliados. Además, desarrollará actividades adicionales en un espacio reservado (Real Fábrica de Artillería), lo que permitirá fortalecer su presencia institucional y promover una visión regional del desarrollo sostenible en los distintos ámbitos del encuentro.

El 29 de junio, CAF reunirá en Sevilla a su Directorio, máximo órgano de decisión, conformado por autoridades económicas de sus países accionistas. Esta sesión reviste especial relevancia, al alinearse con los debates globales de la FfD4 y fortalecer la gobernanza institucional en un momento clave para redefinir el rumbo del financiamiento al desarrollo en América Latina y el Caribe.

PORTADA

Por Redacción VD

@AgendaCAF



A cinco años del 2030, METAS DE DESARROLLO NO SE VEN CERCANAS

En 2024, los países de ALC obtuvieron 70,1 en el índice que mide el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) frente al 66,3 del nivel global. Hay desempeño positivo en 64% de las metas, pero si no se acelera a fondo, no se alcanzarán.



cinco años del vencimiento del plazo para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con los que 193 países se comprometieron en 2015 a erradicar la pobreza y el hambre y salvar el planeta, América Latina y el Caribe (ALC) va camino de cumplir solo el 23% de las metas, es decir, 30 de 132.



Uno de los objetivos en los que se requiere un mejor trabajo en la región es el relacionado con la reducción del hambre. → Foto - Mauricio Moreno / Ceet

Así estamos a cinco años del 2030

Fuente: Cepal

I INDICADORES
M METAS

La meta se alcanzaría solo con la intervención de las políticas públicas

Diez años después de haberse comprometido con la Agenda 2030, la región atraviesa una fase de desarrollo caracterizada por bajo crecimiento, aumento de la desigualdad y crisis ambientales, sociales y geopolíticas superpuestas que están en el centro del poco avance y el franco retroceso de la mayoría de los ODS.

Aunque en 2024 los países de la región obtuvieron 70,1 en el índice que mide el avance de los ODS frente al 66,3 del nivel global y hay un desempeño positivo en 64% de las metas, la realidad es que en 41% tendrá que acelerar el ritmo si quiere cumplir. En 36%, además, el estancamiento o retroceso es tal que lo más probable es que no se logre.

En el nivel global, solo 16% de las metas están en camino de ser cumplidas y 84% estancadas o en retroceso, pero un dato que preocupa al mundo es que ninguno de los 193 Estados Miembros de la ONU va bien en el propósito de erradicar el hambre.

En América Latina y el Caribe, 41 millones de personas están afectadas por el hambre y 186.7 millones enfrentan situaciones de inseguridad alimentaria, según el más reciente informe de la ONU.

En la región, los países con mejor desempeño promedio en los ODS están alrededor de los 77 puntos. Es de destacar que hay por lo menos seis con resultados que superan el promedio regional, que, como se dijo antes, se ubica en los 70 puntos. Por otra parte, los países que han logrado menos progreso en estos objetivos registran números promedio entre los 53 y los 62 puntos.

Los especialistas de CAF advierten que la falta de datos dificulta

	Total		La meta se alcanzó o es posible que se alcance con la tendencia actual		La tendencia es la correcta, pero el avance es demasiado lento para alcanzar la meta		La tendencia se aleja de la meta	
	M	I	M	I	M	I	M	I
Fin de la pobreza	6	10	0	2	4	4	2	4
Hambre cero	7	14	0	1	2	4	5	9
Salud y bienestar	12	24	3	5	5	11	4	8
Educación de calidad	8	10	1	2	5	4	2	4
Igualdad de género	6	7	1	1	4	5	1	1
Agua limpia y saneamiento	8	11	1	2	3	3	4	6
Energía asequible y no contaminante	5	6	4	5	1	1	0	0
Trabajo decente y crecimiento económico	11	14	2	3	7	8	2	3
Industria, innovación e infraestructura	6	8	1	2	3	2	2	4
Reducción de las desigualdades	8	10	0	0	4	4	4	6
Ciudades y comunidades sostenibles	4	4	1	1	2	2	1	1
Producción y consumo responsables	9	10	3	3	0	0	6	7
Acción por el clima	3	5	0	1	1	1	2	3
Vida submarina	6	6	3	3	2	2	1	1
Vida de ecosistemas terrestres	9	12	3	4	3	4	3	4
Paz, justicia e instituciones sólidas	9	10	0	0	5	6	4	4
Alianzas para lograr los objetivos	15	22	7	9	3	7	5	6
TOTAL	132	183	30	44	54	68	48	71

la comprensión del progreso de los ODS en algunos países, que no tienen suficiente capacidad metodológica para hacer los registros. Alrededor de siete países no tienen índice y hay otros que aportan información incompleta.

Como hecho positivo, en ALC se destaca el avance en temas verdes y en alianzas para lograr los ODS. En buen camino sobresalen el 7 (energía asequible y no contaminante),



Pasada la pandemia, aún hay países haciendo malabares para ajustar cuentas y volver a tasas normales de déficit fiscal.



Naciones Unidas dice que el 73% de la población que está en pobreza vive en áreas urbanas.

→ Foto - Santiago Saldarriaga / Ceet

Abajo: La educación básica en la región ha llegado a niveles destacables de cobertura, pero falta darle una mejor calidad.

→ Foto - David Sánchez / Ceet



Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) estima que el 73% de la población en pobreza y el 68% de los pobres extremos viven en áreas urbanas.

El *Reporte de Economía y Desarrollo 2022* de CAF señala que la región tiene desigualdades heredadas que hacen de América Latina y el Caribe la región más desigual del mundo y una de las que exhibe menor movilidad social entre padres e hijos.

Según el diagnóstico, la desigualdad de ingresos y riqueza en la región es “excesiva” para su nivel de desarrollo y se acompaña de una notable inercia intergeneracional. Si bien, siete de cada diez hijos logran completar la primaria cuando sus padres no lo hicieron, las probabilidades de alcanzar los peldaños altos de educación, ingresos u ocupación siguen fuertemente atadas al hogar de origen.

En el desempeño regional de la Agenda 2030, esta situación se refleja en el lento avance de los ODS 1 (fin de la pobreza), 4 (educación de calidad), 8 (trabajo decente y crecimiento económico) y 10 (reducción de las desigualdades).

“La estructura productiva de la región sigue siendo vulnerable y poco diversificada, lo que limita su capacidad para generar un crecimiento inclusivo necesario para el desarrollo sostenible a gran escala”, indica CAF. 🌱

13 (acción por el clima) y 17 (alianzas para lograr los objetivos).

No obstante, en los asuntos críticos para la Agenda 2030, la región va tan mal como el resto del mundo. Con peor desempeño están el 1 (fin de la pobreza), 2 (hambre cero), 10 (reducción de las desigualdades), 11 (ciudades y comunidades sostenibles) y 15 (vida de ecosistemas terrestres).

“Tenemos una región en la que hemos crecido, pero muy lentamente, y claro, no es suficiente para poder superar o levantar a la región de un nivel de pobreza y desigualdad que estructuralmente no funciona”, explica Alejandra Botero, economista y politóloga, gerente de Planea-

ción e Impacto al Desarrollo de CAF.

En su concepto, después de la pandemia por covid-19 del 2020, todavía tenemos países haciendo malabares para volver a tasas normales de déficit fiscal y ajustar las cuentas para lograr mayor crecimiento económico.

Para la especialista de CAF, cuanto más lento es el crecimiento económico, más difícil será la reducción de la pobreza. Y ese es uno de los problemas estructurales a los que se enfrenta la región donde cada vez hay más hogares urbanos altamente vulnerables a las crisis económicas.

En ALC, 172 millones de personas viven en la pobreza y de ellas 66 millones están en pobreza extrema. El

PORTADA

Por Redacción VD

@AgendaCAF



Oportunidades para crecer de la mano de Europa

La profundización de las alianzas estratégicas y de cooperación con la UE muestra perspectivas alentadoras en varias áreas. Aquí presentamos un análisis en tres áreas: transformación digital, el reto climático y política social.



La Unión Europea (UE) está enfocada en encontrar nuevas maneras de relacionamiento y cooperación con otras regiones del mundo. La de América Latina y el Caribe (ALC) es una de las que generan más interés en el Viejo Continente y puede beneficiarse de iniciativas como la Global Gateway, impulsada por la dirigencia de la UE para generar no solo vínculos inteligentes, limpios y seguros en los sectores digital, energético y del transporte, sino desarrollo social potenciando sistemas de salud, educación e investigación en todo el mundo.

La UE ya ofrece oportunidades para los productos latinoamericanos, especialmente en el marco de acuerdos comerciales vigentes. Ese relacionamiento comercial, que está en recuperación, se puede profundizar a través de alianzas estratégicas y de cooperación técnicas y financieras con la UE en distintas áreas para superar los desafíos del desarrollo sostenible. Aquí presentamos los planteamientos concretos en tres de esas áreas.

LA UE puede ayudar a América Latina y el Caribe a avanzar hacia esquemas universales de protección social desvinculados del estatus laboral.

→ Foto - Juan Pablo Rueda / Ceet

Promover el cambio hacia energías renovables en otras regiones del mundo es uno de los intereses europeos.

→ Foto - Santiago Saldarriaga / Ceet

CAMINOS PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– elaboró con expertos un análisis sobre las posibilidades que tiene la región en el área del desarrollo digital que está en el documento *Caminos innovadores de inversión, cooperación y alianza digital con Europa*. El listado de acciones que se podrían desarrollar comienza por la conectividad para cerrar la brecha urbano-rural y hace referencia a la democratización de las redes 4G, 5G, fibra óptica y redes satelitales, coordinada con más ciberseguridad. También plantea la digitalización de procesos productivos, en particular de pequeñas y medianas empresas, y en sectores tradicionales, como la agroindustria, para llevarlos a niveles globales competitivos. Igualmente, hace referencia a la necesidad de avanzar hacia Estados más ágiles y conectados e invertir en la formación de la fuerza laboral en habilidades digitales.

Finalmente, propone establecer una regulación digital inteligente sobre privacidad de datos, competencia de mercados, inteligencia artificial ética y responsable, y tributación de servicios digitales, ámbitos en los que Europa se está convirtiendo en rector y en promotor de una reglamentación global equilibrada.

Según el Fondo Monetario Internacional, entre 2021 y 2027 la UE movilizará hasta 300.000 millones de euros en las áreas digital, clima, energía, transporte, sanidad, educación e investigación. Para ALC, la UE destinaría más de 45.000 millones de euros para conectividad 5G, ciberseguridad e inteligencia artificial.



ALIANZA PARA ENFRENTAR EL RETO VERDE

Europa y ALC dieron un paso clave hacia una cooperación más verde en la cumbre que se desarrolló en Bruselas, de la UE y la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac) en 2023. Allí se definieron proyectos en el marco de Global Gateway, con miras a mitigar el impacto climático que, tal como lo indican las proyecciones, afectaría con mayor drásticidad a los países de ALC por factores geográficos. Para ese momento, se habló de hidrógeno verde en Chile, Brasil y Argentina; movilidad eléctrica en ciudades colombianas y electrificación rural en Centroamérica.

Dado el complejo escenario mundial actual, Europa está buscando diversi-

ficar sus socios energéticos y de materias primas críticas, para que no queden concentrados en China y Rusia. Según el documento *Acción climática conjunta entre Europa y América Latina y el Caribe: una agenda común para el desarrollo*, ALC se consolida como una posibilidad estratégica y confiable, no solo en materia de alianzas comerciales, sino también en la construcción y el desarrollo de una agenda conjunta que pueda hacerles frente a los desafíos climáticos.

Las iniciativas más significativas incluyen la reducción de la deforestación, que implica la consolidación de cadenas productivas sostenibles; el cambio hacia energías renovables, que sean a su vez de eficiencia energética; la electrificación del transporte; y la producción de hidrógeno verde, aspecto en el que América Latina cuenta con ventaja, dado que tiene un mayor porcentaje de fuentes renovables en sus matrices energéticas.

Según datos del Global Entrepreneurship Monitor, América Latina podría aumentar su capacidad de energía solar y eólica comercial en más de un 460% para 2030 si los 319 gigavatios (GW) de posibles nuevos proyectos en la región se concretan. Brasil, Chile, Colombia, Perú y México tienen las mejores perspectivas de crecimiento en este aspecto.



En países grandes de ALC, el paso a una economía baja en carbono requerirá inversiones anuales de 7 a 11% del PIB (2021-50). En la UE, será del 6%.

CLAVES PARA LA COOPERACIÓN EN LO SOCIAL

ALC enfrenta un desafío estructural de alta desigualdad, baja movilidad social y productividad estancada. Su coeficiente de Gini, que mide la desigualdad del ingreso, supera en casi 50% al de Europa y Asia Central. Esta desigualdad no es solamente de ingresos, sino que se extiende a la salud, la educación, el acceso a empleos de calidad y la acumulación de riqueza. Además, estas desigualdades se reproducen entre generaciones. La movilidad social relativa de ALC es una de las más bajas del mundo.

Contrario a lo que podría esperarse, el gasto público social (GPS) en ALC ha crecido sustancialmente en las últimas décadas y alcanzado niveles cercanos al promedio del club de países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) como porcentaje del PIB. Sin embargo,

su impacto redistributivo es limitado. Mientras en la OCDE ese gasto reduce el Gini de 0,48 a 0,29, en ALC apenas lo disminuye de 0,51 a 0,48.

Según el documento *Retos de la política social en América Latina y el Caribe: análisis y políticas*, la explicación está en una arquitectura institucional que penaliza el empleo formal y subsidia el informal. Los beneficios están muchas veces atados a la formalidad, lo cual excluye a los trabajadores más vulnerables. Además, el diseño del GPS y del sistema tributario no logra focalizar ni redistribuir con efectividad.

El informe de CAF plantea como solución a esta situación una reforma sistémica basada en dos pilares: el primero, reestructurar el capital humano, comenzando por una educación inclusiva y de calidad desde la infancia, con foco en habilidades digitales,

STEM y formación técnica. El segundo, transformar los sistemas de protección social hacia esquemas universales, desvinculados del estatus laboral y financiados con rentas generales y con énfasis en salud, vejez e invalidez para toda la población. Además, se subraya la necesidad de políticas focalizadas para grupos vulnerables.

La alternativa de avanzar en una agenda de cooperación estratégica con la UE abre espacios para trabajo conjunto en cinco ejes. Uno es la reducción de desigualdades estructurales, tema en el cual la UE puede compartir su experiencia en redistribución efectiva, políticas fiscales progresivas y cohesión territorial, como ocurre con los fondos estructurales europeos.

El segundo eje es la transformación de la protección social: las reformas propuestas por CAF se alinean con el pilar europeo de derechos sociales. La UE puede apoyar procesos de transición hacia sistemas universales con asistencia técnica, marcos regulatorios y cooperación presupuestaria. El tercer aspecto es la formación de capital humano para la era digital, en lo cual la experiencia europea en educación profesional y técnica y en reentrenamiento puede ser clave.

Un cuarto frente sería el de la cohesión social y la sostenibilidad. La noción europea de cohesión social como inclusión multidimensional coincide con las demandas de ALC. Esto incluye políticas urbanas integradas, acceso a vivienda y servicios, y participación ciudadana. Y el último aspecto es el de convergencia institucional y normativa, en el cual la UE puede contribuir al fortalecimiento de las instituciones de ALC en áreas como género, empleo decente y no discriminación, promoviendo marcos normativos inspirados en su propia legislación. 🌐

Con Europa se podrían hacer alianzas para ampliar la digitalización y llevar conectividad de punta a más gente.

➔ Foto - Marvin Meyer / Unsplash



ASUNTOS REGIONALES

Por Guillermo Alves & Gustavo Fajardo

Economistas de CAF –banco de desarrollo
de América Latina y el Caribe–



Ventajas y desafíos de la descentralización



América Latina y el Caribe se ubica en segundo lugar entre las regiones del mundo en cuanto a grado de urbanización.

→ Foto - IStock

El Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2025, de CAF, ‘Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina’, trae tres recomendaciones para los países de la región: disminuir las brechas de desarrollo internas, mejorar la vida en las ciudades y abordar los desafíos que traen las transiciones verde, digital y energética.

Cantidad y nombre de gobiernos subnacionales según el país y su nivel

Fuente: RED: "Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe".

La descentralización ha sido uno de los procesos más significativos de cambio en la organización del Estado en América Latina y el Caribe (ALC) durante las últimas décadas. Este proceso ha supuesto la transferencia de competencias y recursos desde el gobierno central hacia las administraciones locales y regionales, y se ha erigido como una estrategia clave para acercar la toma de decisiones a la ciudadanía y mejorar la prestación de servicios públicos.

Las ventajas de la descentralización están asociadas a lograr una mayor proximidad entre las decisiones de políticas públicas y los ciudadanos, para facilitar la identificación de necesidades locales, mejorar la rendición de cuentas y potenciar la participación ciudadana.

Además, un mayor número de unidades de gobierno en capacidad de tomar decisiones sobre temas de gestión e implementación de programas puede servir como laboratorio de ensayo que favorezca el surgimiento de nuevas ideas y el aprendizaje mutuo.

No obstante, la descentralización también presenta desafíos. Más allá de que algunas tareas de gobierno son prerrogativa de los gobiernos centrales por su naturaleza, como la defensa y el comercio internacional,

País	REGIONALES		LOCALES	
	Cant.	Nombre	Cant.	Nombre
Antigua y Barbuda			1	Concejo
Argentina	24	Provincia	2.320	Municipio, comuna o junta de gobierno
Bahamas			32	Distrito
Belize			217	Concejo o Ayuntamiento
Bolivia	10	Departamento o región autónoma	341	Municipio
Brasil	27	Estado	5.569	Municipio
Chile	16	Región	345	Municipio
Colombia	33	Departamento	1.104	Municipio
Costa Rica			84	Cantón
Cuba			168	Municipio
Dominica			42	Concejo
Ecuador	24	Provincia	221	Cantón
El Salvador			306	Municipio o distrito
Guatemala			340	Municipio
Guyana	10	Concejo democrático regional	185	Municipio o concejo
Haití			710	Comuna o sección
Honduras			298	Municipio
Jamaica			14	Parroquia
México	32	Estado	2.475	Municipio
Nicaragua	2	Región autónoma	153	Municipio
Panamá			82	Distrito
Paraguay	17	Departamento	263	Municipio
Perú	25	Departamento	2.087	Provincia o distrito
Rep. Dominicana			393	Municipio o distrito
S. Cristóbal y Nieves			1	Asamblea
Surinam			10	Distrito
Trinidad y Tobago			15	Asamblea o corporación municipal
Uruguay	19	Departamento	125	Municipio
Venezuela	23	Estado	335	Municipio

hay muchos servicios en los que una escala muy pequeña puede ser ineficiente. Por ejemplo, en el caso de la infraestructura de transporte, las obras de gran envergadura y alcance geográfico se adecúan más a una gestión de nivel regional o nacional.

Además del problema de la escala, la descentralización suele traer un reto fundamental que tiene que ver con las capacidades estatales, que pueden ser bajas en algunos lugares y, sobre todo, muy desiguales a lo largo del territorio.

Los beneficios de la descentralización son más marcados en los países donde mucha gente vive lejos de las capitales, que es lo que

ocurre en los países muy poblados y con grandes extensiones territoriales. En América Latina y el Caribe en su conjunto, aproximadamente la mitad de las personas viven a más de 500 km de distancia de su capital nacional y el 20%, a más de 1.000 km. Este dato esconde grandes heterogeneidades. En Brasil, por ejemplo, el 90% de la población vive a más de 500 km de Brasilia, mientras que en la mayoría de países del Caribe no hay población –ni territorios– tan alejados de la capital. En consecuencia, también hay muchas diferencias entre países de la región en cuanto al grado de descentralización alcanzado.

Uno de los grandes retos de las autoridades locales y regionales está en la movilidad, que incide fuertemente en la calidad de vida de la gente. ➔ Foto - IStock



De los 33 países de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac), 16 tienen un único nivel de gobierno subnacional, el local. Otros 13 países tienen dos niveles: local y regional. En este segundo grupo están los países geográficamente más grandes, y se incluyen las cuatro federaciones del continente: Argentina, Brasil, México y Venezuela. Finalmente, hay cuatro países –todos del Caribe– que no tienen gobiernos autónomos subnacionales. El gráfico de la página anterior resume ese panorama, y también indica el nombre que reciben las unidades de los distintos niveles en cada país.

Más unidades de gobiernos y más autonomía

A pesar de esas grandes diferencias entre países en su grado de descentralización, el patrón general que se ha observado en las últimas décadas es de un aumento en el papel de los gobiernos subnacionales. Una de las formas en que se ha manifestado la descentralización ha sido el crecimiento en el número de unidades de gobierno subnacional. Esta expansión se ha dado fundamentalmente a nivel de gobiernos locales, con el surgimiento de nuevos municipios a partir de la división de jurisdicciones preexistentes o de la creación en territorios previamente no municipalizados. Esto ha tenido mucho que ver con el crecimiento demográfico que la región experimentó en la segunda mitad del siglo XX y que hizo imperativo ampliar la red de administraciones locales para darle capilaridad al Estado y gestionar la prestación de servicios públicos de manera más eficaz. Las décadas de

1980 y 1990 fueron particularmente activas para la creación de nuevos municipios en países como Bolivia, Brasil, Ecuador, Paraguay, República Dominicana y Venezuela. La cantidad de gobiernos regionales, en contraste, ha permanecido relativamente estable.

Además de nuevas jurisdicciones, la descentralización también ha significado un aumento gradual en la autonomía política y funcional de los gobiernos subnacionales. Estos cambios han ocurrido en olas progresivas. Durante la década de 1980 se produjo la descentralización política, con la instauración de elecciones locales que permitieron la elección directa de las autoridades. Posteriormente, en la década de 1990 se produjo un incremento en las atribuciones administrativas y funcionales de los gobiernos locales y regionales, especialmente en sectores clave como educación, salud y agua y saneamiento.

Un detalle importante es que el aumento de la autonomía de los gobiernos subnacionales ha sido más limitado en materia fiscal. En comparación con sus pares de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la

capacidad de estas administraciones para recaudar impuestos y endeudarse de manera autónoma es menor, especialmente en los países unitarios. (Las implicaciones de esto se retoman más adelante).

Funciones de los gobiernos locales y regionales

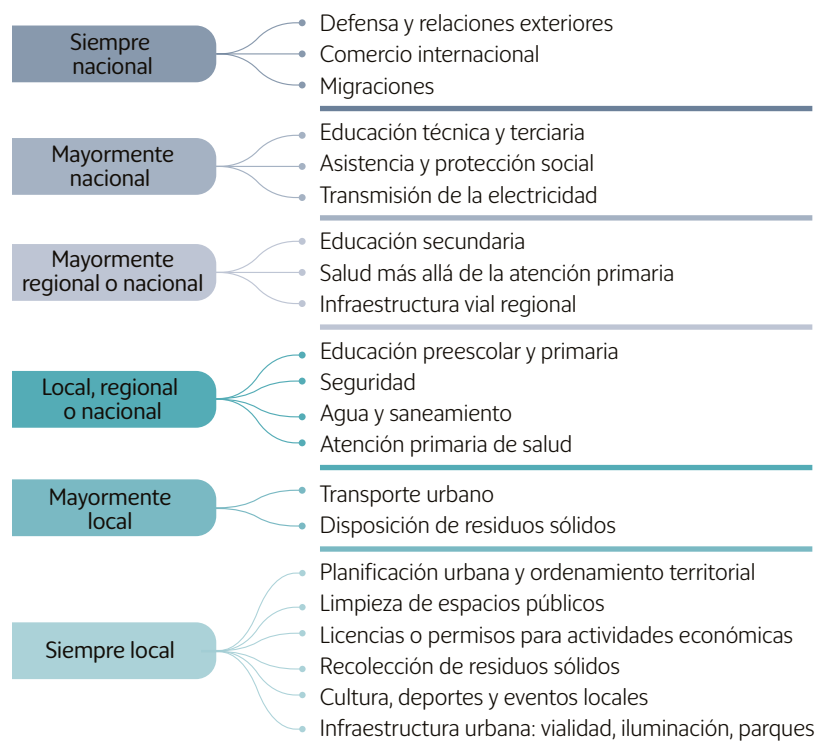
No es fácil sintetizar la manera en que las funciones de gobierno se distribuyen entre los distintos niveles de las administraciones. No solo hay una gran diversidad de arreglos respecto a esa distribución de funciones, sino que hay muchos casos de solapamiento, con varios niveles de gobierno ocupándose de una misma tarea, así como indefiniciones en algunos casos. Sin embargo, se pueden señalar algunos patrones generales.

Lo primero es que hay algunas tareas que son inherentemente locales, que están asociadas a la gestión del territorio, y que constituyen un núcleo muy homogéneo de funciones de los gobiernos locales. Estas incluyen la planificación territorial y las regulaciones de uso del suelo, el mantenimiento de espacios públicos, la provisión y mantenimiento de la red vial local, y la recolección de basura, entre otras.

Distribución de las funciones por niveles de gobierno

Según su responsabilidad típica

Fuente: RED: "Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe".



En segundo lugar, el papel de los gobiernos regionales es más heterogéneo. No hay tareas de gobierno que sean inherentemente de escala regional, pero sí hay muchas cuya escala excede lo local y que son difíciles de coordinar de manera central cuando los países son muy extensos, muy poblados o tienen muchas heterogeneidades regionales. La lista incluye, entre las más relevantes, la administración de los sistemas educativos y de salud, los servicios de seguridad ciudadana y la gestión de la infraestructura vial interurbana.

Esta división de tareas ayuda a explicar que en casi todos los países de la región existan gobiernos locales, pero que no todos tengan un nivel de gobierno regional. Más aún, dentro de los países donde existen gobiernos regionales, su papel va-

ría considerablemente. En Chile, por ejemplo, los gobiernos regionales son de muy reciente creación y aún tienen roles incipientes. En el otro extremo, las unidades federativas de Argentina, Brasil y México tienen un amplio margen de ac-

ción y mucha autonomía en todas las funciones, excepto aquellas que están reservadas al gobierno central.

Otro patrón que se observa es que la asignación de responsabilidades según niveles de gobierno en ALC se caracteriza por el predominio de esquemas de descentralización simétricos. Esto implica que, dentro de un país, todas las unidades de un mismo nivel de gobierno suelen tener las mismas atribuciones. Una excepción a esta regla es el sistema de Entidades Territoriales Certificadas (ETC) en Colombia, a través del cual algunos municipios tienen más responsabilidades en educación pública primaria que otros. Una mayor asimetría en la descentralización podría ser eficiente en algunos contextos si permite hacer una devolución de competencias ajustada a diferencias en las capacidades entre jurisdicciones, pero su implementación no está exenta de desafíos técnicos y políticos.

Gobiernos locales y regionales, claves en el desarrollo

Más allá de las diferencias entre países en el grado de descentralización, el panorama general es que los gobiernos locales y regionales son actores fundamentales para la consecución de los Objetivos del Desarrollo Sostenible, debido a las atribuciones que tienen en sectores clave: educación, salud, transporte, agua y saneamiento, seguridad, servicios urbanos, entre otros.

A pesar de esto, la atención que han recibido los gobiernos subnacionales en la literatura académica y las discusiones de política de la región no se ha correspondido con su importancia, y en consecuencia el conocimiento acumulado sobre su funcionamiento y sus desafíos es limitado. En respuesta a esa situación, el reporte "Soluciones cercanas" tiene un doble propósito: contribuir a cerrar esa brecha de información y, a su vez, identificar espacios para construir capacidades para la gobernanza en los territorios.

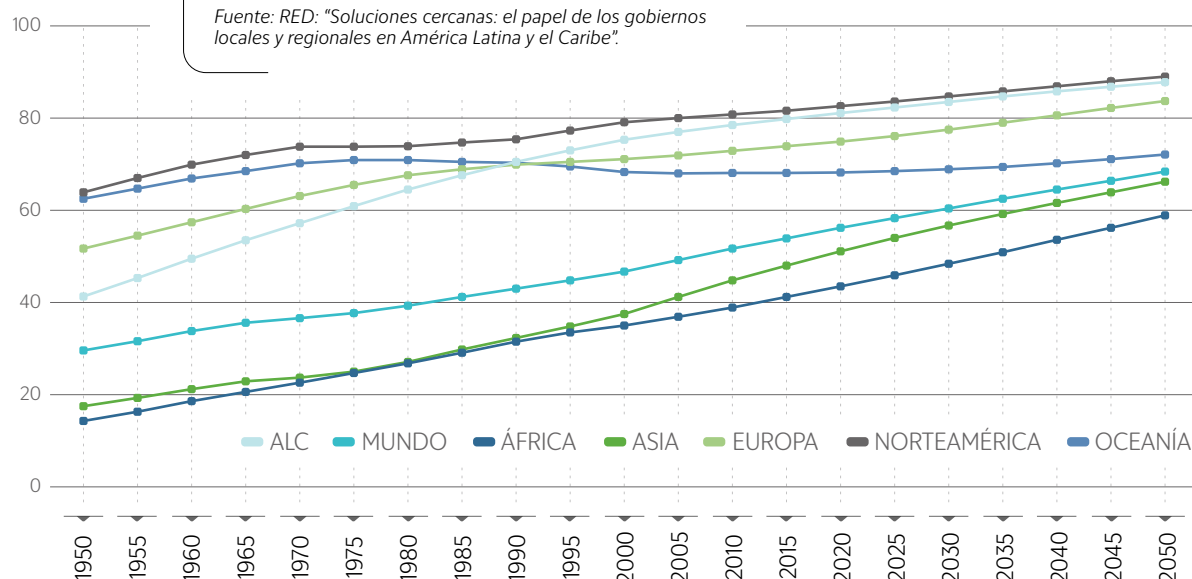
30%

A ESTE NÚMERO
LLEGA LA BRECHA MÁS
GRANDE EN INCIDENCIA
DE LA POBREZA QUE SE VE
ENTRE REGIONES DE UN
MISMO PAÍS EN ALC.

Evolución de la tasa de urbanización según regiones

Proporción de la población total (%)

Fuente: RED: "Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe".



Para pensar cuáles deben ser los puntos clave en la agenda de trabajo en materia de descentralización y capacidades estatales subnacionales, primero es importante definir los objetivos que debe perseguir esa agenda. En el reporte, se destacan tres:

1 Disminuir las brechas de desarrollo que existen al interior de los países

Las brechas de desarrollo se reflejan en múltiples indicadores. La incidencia de la pobreza, por ejemplo, varía hasta más de 30 puntos porcentuales entre jurisdicciones regionales de un mismo país, como ocurre en Bolivia, Brasil, Colombia, México y Perú. También el acceso a servicios básicos, el empleo o la educación, entre otras dimensiones, muestran amplias diferencias territoriales.

En un esfuerzo complementario al RED, CAF ha desarrollado una base de datos con una batería de indicadores de desarrollo calculados a nivel de jurisdicciones locales y regionales para todos los países de la región, a partir de cifras oficiales de los censos nacionales. (Esta base se hará disponible al público a través de una plataforma de visualización lanzará con el RED). Las diferencias que existen entre ju-

risdicciones en medidas de desarrollo también se manifiestan en asimetrías de recursos de los gobiernos subnacionales. La fuente más directa de inequidades en ese sentido tiene que ver con la capacidad de generar recursos fiscales, que es mucho mayor para las administraciones de las jurisdicciones más ricas. Este mismo patrón se repite en términos de la disponibilidad de trabajadores calificados y de recursos tecnológicos, dos aspectos transversales de las capacidades de gobierno.

Dada la retroalimentación que existe entre las brechas de capacidades y las brechas de desarrollo, es importante reducir las primeras para conseguir una mayor igualdad entre territorios; y por tanto, esa reducción de brechas debe ser una de las metas de la agenda de fortalecimiento institucional subnacional.

2

Mejorar la vida en las ciudades, en un continente altamente urbanizado

ALC se ubica en segundo lugar entre las regiones del mundo en cuanto a grado de urbanización, levemente por debajo de Norteamérica y por encima de Europa, Asia, África y Oceanía. La tasa de urbanización de la región creció muy fuertemente en la segunda mitad del siglo XX y lo continuó haciendo a un ritmo más moderado en el siglo actual. Alrededor del 82% de la población latinoamericana y caribeña, es decir, unos 560 millones de personas, viven en áreas urbanas en 2025, y a 2050 dicha tasa puede alcanzar un 88%, lo cual implicaría unos 680 millones de personas residiendo en las ciudades. Esta realidad tiene el corolario de que la calidad de la gestión urbana es clave para provocar ganancias de bienestar



Las consecuencias del calentamiento global y la pérdida de biodiversidad se materializan en los territorios y, por tanto, atañen a los gobiernos regionales y locales.

→ Foto - Juan Pablo Rueda / Ceet

en ALC. Esa tarea cae, principalmente, sobre los gobiernos locales y específicamente sobre los gobiernos locales urbanos.

El desafío de la gestión de las ciudades puede expresarse como la búsqueda de maximizar los beneficios de la densidad asociados a la mayor productividad del trabajo y al acceso a bienes y servicios, y minimizar sus costos, asociados a la congestión en el transporte urbano, la contaminación, y el incremento de los precios del

suelo. La planificación urbana es una herramienta clave para manejar esas fuerzas, y por tanto el continuo desarrollo de capacidades de planificación debe ser un foco de política de especial atención en la región.

Además de ser muy urbana, la región presenta una predominancia de pocas ciudades grandes. La urbe más grande de cada país de ALC concentra, en promedio, casi un tercio de la población nacional. Los territorios de esas ciudades suelen estar administrativamente fragmentados, con muchos gobiernos locales coincidiendo en una misma urbe. Por tanto, el otro aspecto que, junto a la planificación, debe reforzarse en las ciudades de ALC es la coordinación interjurisdiccional, fundamental para evitar ineficiencias en los sistemas y servicios urbanos.



Abordar los desafíos que traen las transiciones verde, digital y energética

Los fenómenos globales también presentan desafíos para los gobiernos subnacionales. Entre esos, destacan en primer lugar el calentamiento global y la pérdida de biodiversidad. Si bien las políticas de mitigación y conservación se suelen definir a nivel nacional, las consecuencias de esos fenómenos se materializan en los territorios y, por tanto, atañen a los gobiernos regionales y locales.

Hay varios puntos de intersección entre lo subnacional y lo ambiental. Uno de ellos es la planificación territorial, con el imperativo de construir ciudades más resilientes ante eventos naturales. Otro tiene que ver con la gestión de recursos naturales. Por ejemplo, en muchos países las entidades locales y regionales participan en la gestión del agua, tarea que puede verse afectada por cambios en los patrones de precipitación y disponibilidad del recurso. Los gobiernos subnacionales también tienen incidencia, directa o indirecta, en las políticas de explotación de recursos minerales, incluyendo aquellos que son valiosos para la transición energética.

La transformación digital y el creciente desarrollo de tecnologías basadas en inteligencia artificial son otro fenómeno global con incidencia para las administraciones subnacionales. Allí, el desafío central consiste en desarrollar las competencias e infraestructuras para adoptar la digitalización y así fortalecer las capacidades de los gobiernos subnacionales.

La implementación de herramientas digitales no solo tiene el potencial para acelerar y mejorar procesos administrativos tradicionales de la función pública, sino también para desarrollar aplicaciones novedosas que mejoren las interacciones con los ciudadanos y la gestión del territorio. De hecho, los gobiernos regionales, y especialmente los locales, son los mejor posicionados para innovar en este sentido, dada su proximidad a la ciudadanía y la frecuencia con la que los ciudadanos interactúan con estas administraciones. ❧

ASUNTOS REGIONALES

Por Guillermo Alves & Gustavo Fajardo

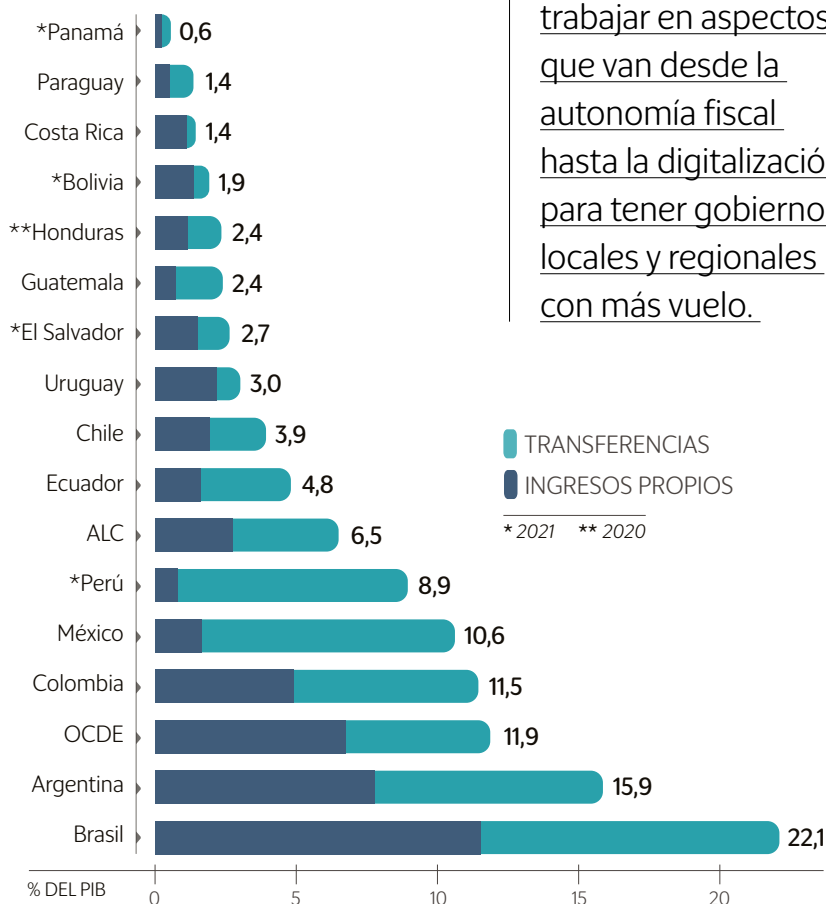
Economistas de CAF –banco de desarrollo
de América Latina y el Caribe–



Ingresos fiscales de gobiernos subnacionales en países de América Latina y el Caribe

Datos porcentuales - 2022

Fuente: RED: "Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe".



Fortalecimiento de la gobernanza subnacional:

5 ÁREAS DE ACCIÓN

El RED plantea trabajar en aspectos que van desde la autonomía fiscal hasta la digitalización para tener gobiernos locales y regionales con más vuelo.

1. FORTALECER LA INSTITUCIONALIDAD FISCAL

La capacidad fiscal es clave para la efectividad de los gobiernos locales y regionales, pero en América Latina y el Caribe (ALC) sigue siendo limitada. Aunque en los últimos 40 años esos gobiernos aumentaron su autonomía política y responsabilidades en la provisión de servicios, esto no vino acompañado de un aumento correspondiente en autonomía sobre el gasto, los ingresos y el endeudamiento.

Los ingresos de los gobiernos locales y regionales son muy dependientes de las transferencias que reciben desde el nivel central. En ALC, estas representan el 58% de sus ingresos, frente al 43% en los países de la OCDE. Si bien las transferencias ayudan a equilibrar el gasto entre regiones, en muchos casos están condicionadas a usos específicos, lo que limita la capacidad de decisión de los gobiernos subnacionales. Un análisis del RED en 15 países muestra que el 62% de los fondos transferidos tienen restricciones de uso.



La falta de autonomía tributaria se manifiesta en la escasa incidencia que tienen los gobiernos locales y regionales en impuestos clave como el IVA o el impuesto a la renta. Mientras que en la OCDE el impuesto a la renta representa el 30% del ingreso tributario a nivel local y 37% a nivel regional, en la región es casi inexistente. En su lugar, los gobiernos regionales dependen de tributos ineficientes, como los impuestos a los ingresos brutos por ventas. A nivel local, el principal recurso es el impuesto a la propiedad, que representa la mitad de la recaudación y es más eficiente al gravar un activo inmóvil como la tierra.

La falta de autonomía en términos de endeudamiento implica, por ejemplo, que en la mayoría de los países las administraciones locales y regionales no pueden endeudarse sin autorización del gobierno nacional. Este y otros límites a la autonomía fiscal están orientados a prevenir que los gobiernos tomen demasiada deuda que luego no puedan afrontar, y deba ser asumida a nivel nacional con potenciales riesgos sis-

témicos. En efecto, históricamente los episodios de crisis de deuda subnacional fueron lo que motivó la introducción de mayores restricciones. Por tanto, el fortalecimiento de la autonomía fiscal, incluyendo el acceso a endeudamiento, no es un camino de simple eliminación de trabas, sino de mejorar la institucionalidad a través de modernos sistemas de información, reglas claras y una mayor cooperación entre niveles de gobierno y evitar así esos riesgos.

El RED identifica tres dimensiones en las que avanzar para fortalecer la institucionalidad fiscal subnacional. En primer lugar, se debe mejorar la capacidad de generación de recursos propios. Esto implica revisar la estructura impositiva para eliminar impuestos distorsivos y promover aquellos que sean eficientes y equitativos, como el impuesto a la renta al nivel regional y el predial a nivel local. En segundo lugar, se debe avanzar en el diseño de reglas claras y estándares contables comunes para generar confianza en el manejo de los recursos. La transparencia en la rendición de cuentas

En la estructura impositiva, se deben eliminar impuestos distorsivos y promover aquellos que sean eficientes y equitativos, como el impuesto a la renta a nivel regional y el predial a nivel local. La Paz, Bolivia. → Foto - Florian Delée / Unsplash

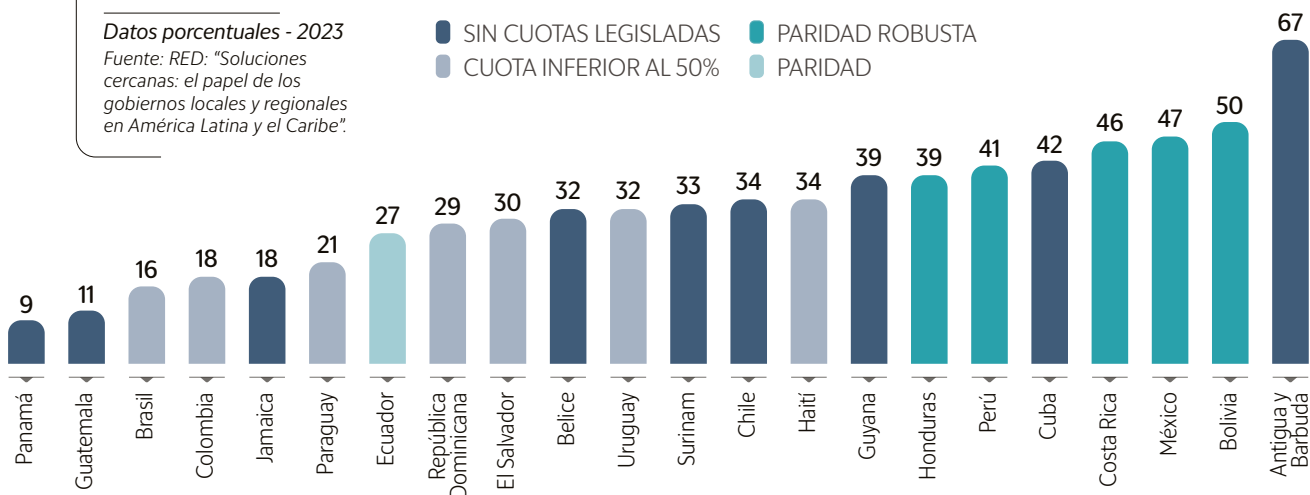
y la adopción de sistemas de auditoría internos y externos contribuyen a reducir el riesgo moral y a asegurar que la inversión pública se realice de manera eficiente. En este sentido, las reformas en la legislación fiscal, que establezcan límites claros en el endeudamiento y mecanismos para resolver insolvencias (como la Ley de Bancarrota en Colombia), son necesarias para crear un entorno fiscal predecible y confiable. Por último, existe margen para fortalecer los sistemas de transferencias y así hacerlos menos discrecionales y más previsibles. En la región tienen especial relevancia las transferencias vinculadas a regalías, cuyo diseño y reglas de repartición entre jurisdicciones deben incentivar la explotación social y ambientalmente responsable de los recursos naturales.

Puestos de elección en órganos deliberativos de gobiernos locales ocupados por mujeres

Datos porcentuales - 2023

Fuente: RED: "Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe".

■ SIN CUOTAS LEGISLADAS ■ PARIDAD ROBUSTA
■ CUOTA INFERIOR AL 50% ■ PARIDAD



2. ATRACCIÓN, SELECCIÓN Y RETENCIÓN DE PERSONAL CALIFICADO Y REPRESENTATIVO



Los concursos y la selección basada en mérito mejorarían la profesionalización del empleo público subnacional. La estabilidad laboral y la capacitación continua ayudarían a retener talento y mejorarlo.

→ Foto - Jaiver Nieto / Ceet

El capital humano es el recurso más valioso de cualquier administración pública. Los funcionarios son los que echan a andar diariamente la maquinaria estatal y de ellos depende la prestación de servicios de calidad. Sin embargo, en muchos países de la región, el RED identifica problemas en la gestión del personal subnacional, como la alta rotación por prácticas clientelares y la dificultad para atraer talento en áreas especializadas.

Los concursos de oposición y la selección basada en mérito son clave para profesionalizar el empleo público subnacional. A su vez, la estabilidad laboral, junto con la posibilidad de acceder a programas de capacitación continua, ayuda a retener talento y mejorarlo. Estos elementos deben complementarse con el diseño de esquemas de incentivos que incluyan remuneraciones competitivas, oportunidades de desarrollo profesional y beneficios adicionales que hagan atractiva la carrera en el sector público.

En cuanto a los esfuerzos de capacitación, muchos países de la región cuentan con agencias especializadas en la formación del funcionariado, como las escuelas nacionales de administración pública en Chile, Colombia y México,

que ofrecen programas académicos y cursos de actualización. CAF contribuye con esfuerzos de capacitación de funcionarios con una serie de iniciativas. Desde 2022, cerca de 7.000 funcionarios de administraciones nacionales y subnacionales han participado en ocho diplomados y en el Programa para la Alta Conducción Latinoamericana, mientras que más de 150.000, de 40 países, han tomado cursos abiertos en línea. Además, en los últimos años, el banco ha diseñado programas específicos para fortalecer la gestión local, capacitando a casi 1.000 funcionarios subnacionales en áreas como transformación digital, asociaciones público-privadas y financiamiento de proyectos de inversión.

Por otra parte, es fundamental que el empleo público subnacional refleje la diversidad de las comunidades a las que sirve. El RED destaca que, si bien la participación de las mujeres en el empleo público suele estar en torno al 40-50%, como muestra el gráfico, existen enormes brechas en la representación en cargos de alta dirección y en órganos deliberativos. Asimismo, la representación de grupos étnicos y minoritarios es casi inexistente en muchos contextos.



3. MEJORAR LA PLANIFICACIÓN URBANA Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

La planificación urbana es la tarea integradora que subyace a muchas de las funciones de los gobiernos locales. El RED enfatiza que la planificación urbana incide directamente en la asequibilidad de la vivienda y en los tiempos de traslado, dos aspectos fundamentales de la calidad de vida de los residentes urbanos.

Una planificación adecuada debe garantizar que el crecimiento urbano se realice de manera ordenada y con acceso a servicios básicos, y que las regulaciones de uso del suelo no restrinjan excesivamente la oferta de vivienda. De otro modo, el resultado es el encarecimiento de la vivienda formal y la expansión de los asentamientos irregulares. Una buena planificación urbana no solo regula el uso del suelo, sino que también determina el acceso a espacios públicos de calidad. Parques,

plazas y áreas de recreación son esenciales para fomentar la cohesión social y mejorar el bienestar de la población.

La movilidad sostenible es otro pilar fundamental para mejorar la calidad de vida en las ciudades y su gestión suele estar a cargo de los gobiernos locales. La movilidad urbana eficiente requiere de potentes inversiones en infraestructura y vehículos, así como de una buena regulación y supervisión de los prestadores. Por otra parte, la coordinación entre la ubicación de las viviendas y la infraestructura de transporte es crucial. Está probado que cuando las inversiones en transporte público masivo, como los corredores de buses de tránsito rápido (BTR) y los metros, son acompañadas de regulaciones de uso del suelo que permitan una mayor densidad en la cercanía de las estaciones, aumenta en forma

notoria el acceso a vivienda asequible y con servicios.

El avance en la movilidad sostenible se vincula estrechamente con la transición energética, pues como mostró el RED anterior (“Energías Renovadas: Transición energética justa para el desarrollo sostenible”), la electrificación del transporte urbano es una de las oportunidades de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero que cuenta con una relación costo-beneficio más favorable. El presente RED destaca la experiencia de Santiago de Chile, donde se ha avanzado en la electrificación de los buses mediante un modelo de gestión innovador que separa la propiedad de la operación.

La movilidad urbana eficiente requiere de potentes inversiones en infraestructura y vehículos.
 ➔ Foto - Mauricio Moreno / Ceet

En la gestión de acueductos, las alianzas entre jurisdicciones pueden traer economías de escala y mejores prácticas.

→ Foto - Mauricio Moreno / Ceet



4. FORTALECER LA COOPERACIÓN ENTRE GOBIERNOS

Múltiples dimensiones de la acción gubernamental subnacional trascienden las fronteras jurisdiccionales. La gestión ambiental, incluyendo el manejo de residuos sólidos y la administración de los recursos hídricos, es quizá el ejemplo más clásico, pero también el transporte de pasajeros y la seguridad ciudadana demandan crecientemente mayores esfuerzos de cooperación intergubernamental a nivel subnacional.

Esas demandas de cooperación son especialmente intensas en las áreas metropolitanas; 53 ciudades de América Latina y el Caribe superan el millón y medio de habitantes y, en promedio, cada una abarca más de 17 jurisdicciones. La creación de autoridades metropolitanas puede ser una herramienta eficaz para mitigar las externalidades interjurisdiccionales y optimizar la prestación de servicios. Si bien existen algunos casos de éxito, como el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, el panorama general es de debilidad institucional o completa ausencia de la gobernanza metropolitana.

La cooperación entre gobiernos locales y regionales no debe limitarse a la creación de estructuras de propósitos generales, sino que en algunos casos debe estructurarse en función de áreas específicas de la gestión pública. En el sector del transporte, por ejemplo, los arreglos de coordinación para la planificación de rutas y la contratación de

servicios de autobuses permiten que los municipios puedan negociar condiciones más favorables y lograr que sus jurisdicciones estén más interconectadas. De manera similar, en áreas tan variadas y fundamentales de la administración subnacional como la gestión de residuos sólidos, de servicios de agua y saneamiento y de servicios de salud, las alianzas entre jurisdicciones pueden generar economías de escala y facilitar la adopción de mejores prácticas.

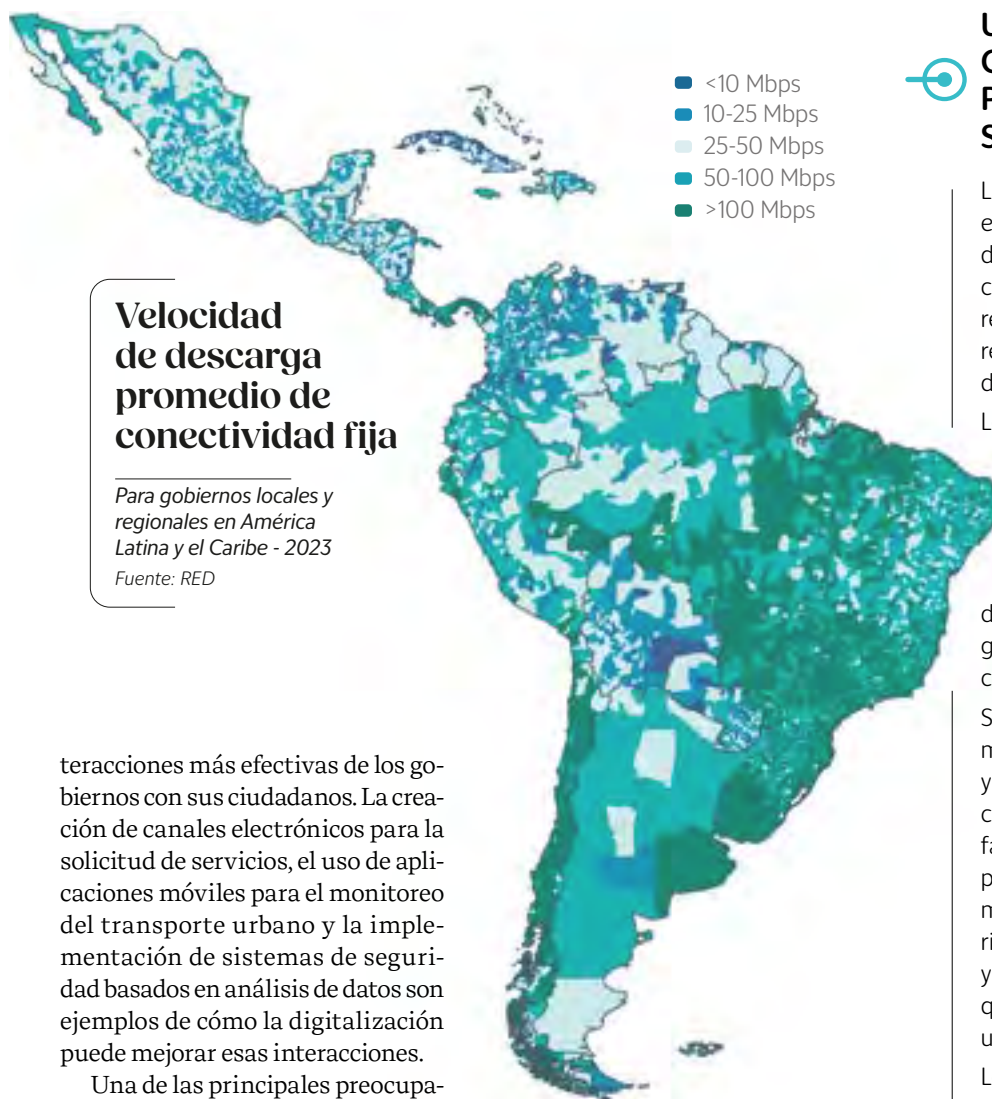
Más allá de la constitución de arreglos formales de cooperación, ya sean para fines generales o específicos, el aprendizaje mutuo entre gobiernos locales y regionales es otra fuente de mejora de sus prácticas. En contraste con el gobierno central, que es único, la multiplicidad de unidades subnacionales permite que distintas jurisdicciones experimenten con nuevos proyectos y modelos de gestión y que luego las más exitosas sean imitadas por el resto. Para que esto ocurra es necesario que existan espacios de intercambio entre los líderes de las administraciones locales y regionales. Las redes de gobiernos locales cumplen un rol clave en este sentido. El reporte resalta la experiencia de la Red de BiodiverCidades impulsada por CAF, que busca promover la biodiversidad como eje central de la gestión urbana.

5. ACELERAR LA DIGITALIZACIÓN Y EL DESPLIEGUE DE TECNOLOGÍA

La transformación digital se ha convertido en una herramienta indispensable para modernizar la gestión pública. Sin embargo, la digitalización también representa un desafío para los gobiernos subnacionales: el de cómo aprovechar sus beneficios y evitar que se convierta en otra fuerza de ensanchamiento de brechas. En un entorno en el que la tecnología avanza a pasos agigantados, es crucial que las administraciones locales y regionales adopten herramientas digitales que les permitan optimizar sus procesos, mejorar la rendición de cuentas y facilitar el acceso a servicios para la ciudadanía.

La adopción de tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la gestión interna de los gobiernos subnacionales puede transformar radicalmente la forma en que se administran los recursos públicos. La digitalización de trámites, la implementación de plataformas de gestión presupuestaria y la modernización de los sistemas de compras públicas son ejemplos claros de cómo la tecnología puede agilizar la toma de decisiones y aumentar la transparencia.

La tecnología no solo mejora la gestión interna, sino que permite in-



teracciones más efectivas de los gobiernos con sus ciudadanos. La creación de canales electrónicos para la solicitud de servicios, el uso de aplicaciones móviles para el monitoreo del transporte urbano y la implementación de sistemas de seguridad basados en análisis de datos son ejemplos de cómo la digitalización puede mejorar esas interacciones.

Una de las principales preocupaciones en la transformación digital es la desigualdad en el acceso a la tecnología entre diferentes jurisdicciones. Mientras que los municipios y estados más ricos pueden invertir en infraestructura tecnológica de punta, aquellos de menor capacidad enfrentan importantes barreras. Estas brechas se evidencian en las velocidades de conexión a Internet en el mapa anexo. Esta situación exige una respuesta tanto de infraestructura física para la conectividad como de infraestructura de gobernanza, con la creación de estándares nacionales para la interoperabilidad de sistemas. La promoción de alianzas con el sector privado también debe ser parte de la estrategia para facilitar el despliegue de tecnología en toda la región.

“

El RED propone la construcción conjunta de ‘soluciones cercanas’ como una idea fundamental que guíe el trabajo de esos múltiples actores para fortalecer a los gobiernos subnacionales en América Latina y el Caribe.

UN ESFUERZO COORDINADO PARA CONSTRUIR SOLUCIONES CERCANAS

Las cinco áreas de acción presentadas en este artículo constituyen un núcleo de reformas necesarias para elevar la capacidad de los gobiernos locales y regionales. El avance en esta agenda requiere de un esfuerzo concertado de múltiples actores.

Los actores fundamentales son, por supuesto, los propios gobiernos locales y regionales, que tienen el rol protagónico en la modernización de sus procesos, en invertir en la profesionalización de sus equipos de trabajo y en la adopción de tecnologías que les permitan gestionar sus recursos de manera más eficiente.

Sin embargo, el éxito de estas reformas requiere también la intervención y el apoyo del gobierno central. La creación de marcos normativos que faciliten la generación de recursos propios, la implementación de esquemas de financiamiento y la estandarización de procesos administrativos y sistemas tecnológicos son medidas que solo pueden lograrse mediante un esfuerzo coordinado.

Los organismos multilaterales, como CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe–, acompañan a los gobiernos subnacionales y nacionales en esta agenda ofreciendo asistencia técnica, financiamiento y promoviendo espacios para el intercambio de buenas prácticas entre gobiernos de distintas regiones y países.

El RED propone la construcción conjunta de “soluciones cercanas” como una idea fundamental que guíe el trabajo de esos múltiples actores para fortalecer a los gobiernos subnacionales en América Latina y el Caribe. La cercanía con la ciudadanía permite identificar y atender de forma más precisa las necesidades locales, mientras que la descentralización, a pesar de sus desafíos, ofrece la oportunidad de construir administraciones más ágiles, transparentes y eficientes. 🧩

Acceso a la información y desarrollo sostenible en ALC



PUNTO DE VISTA

Alejandra Claros

Secretaria general de
CAF –banco de desarrollo
de América Latina y el Caribe–

Los bancos multilaterales de desarrollo (BMD) desempeñan un papel cada vez más relevante en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y en el financiamiento climático. Somos actores estratégicos para movilizar recursos y generar impacto en las economías emergentes. Sin embargo, la diversidad institucional y la falta de información comparable limitan la comprensión de nuestra contribución real, así como la participación activa de la ciudadanía.

¿Cómo hablar de desarrollo sostenible si quienes deben beneficiarse no saben cómo se usan los recursos?

La transparencia no es un valor abstracto: es una condición indispensable para tomar mejores decisiones, asignar recursos con criterio y evitar duplicidades. Permite

evaluar lo que funciona, mejorar lo que no y amplificar el impacto donde más se necesita. Además, fortalece la rendición de cuentas y genera confianza institucional.

Cuando la información no está disponible o resulta inaccesible, se debilita la capacidad de gobernar con eficacia y se limita la participación y colaboración ciudadana. En nuestra región, donde la desigualdad persiste como un desafío estructural, la transparencia es también una herramienta para redistribuir poder e incluir en la toma de decisiones a quienes históricamente han sido excluidos.

En proyectos de infraestructura –como carreteras o represas en zonas rurales–, la apertura de información es fundamental. Publicar de manera clara los impactos sociales y ambientales, junto con habilitar espacios de consulta pública, fomenta un diálogo genuino entre comunidades, autoridades y empresas. Esta participación temprana permite resolver tensiones, construir consensos y garantizar que el desarrollo no deje a nadie atrás.

La publicación de datos sobre inversiones sociales y sus resultados permite a las comunidades rurales identificar brechas, exigir mejoras y participar con mayores herramientas en las decisiones que las afectan. Cuando los datos son claros, lo que estaba oculto se hace visible. Y lo que se ve, se puede transformar. Así, la transparencia

contribuye a cerrar brechas históricas y avanzar hacia una integración territorial más equitativa.

Avanzar en transparencia implica más que incrementar la cantidad de información publicada: exige que esta sea útil, oportuna y comprensible. Es necesario fortalecer los estándares de publicación, promover la rendición de cuentas y garantizar que las personas y comunidades accedan a datos relevantes para su realidad. Solo así será posible democratizar la toma de decisiones y fortalecer el vínculo entre instituciones y ciudadanía.

La transparencia y el acceso a la información no son meros requisitos técnicos. Son la base de una gobernanza moderna, abierta y orientada al bien común. En América Latina y el Caribe, necesitamos que la información fluya, sea confiable y esté disponible en el momento oportuno y en formatos accesibles.

Como dijo Gabriel García Márquez: “La mejor noticia no es siempre la que se da primero, sino muchas veces la que se da mejor”.

Y en el desarrollo, “decirlo mejor” significa hacerlo con evidencia, apertura y escucha.

Desde CAF, asumimos este compromiso: que el acceso a la información no sea un privilegio, sino un puente. Un puente que conecte instituciones con ciudadanía, financiamiento con resultados, y datos con decisiones que transformen vidas. 🌐

La apuesta de CAF por una región más justa y sostenible



PUNTO DE VISTA

Gianpiero Leoncini

Vicepresidente ejecutivo de
CAF –banco de desarrollo de
América Latina y el Caribe–

En un contexto global marcado por tensiones geopolíticas, desigualdades y múltiples crisis, América Latina y el Caribe (ALC) se encuentra en una encrucijada: cómo avanzar hacia un desarrollo que combine crecimiento económico con protección ambiental e inclusión social. Con el respaldo de sus 55 años de trayectoria, CAF ha asumido el reto de catalizar este cambio, alineando su estrategia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y las prioridades de sus 23 países miembros.

La pandemia dejó en evidencia vulnerabilidades estructurales de la región. A esto se suman los efectos del cambio climático, que amenazan sobre todo a los pequeños estados insulares del Caribe y a comunidades costeras. Frente a este escenario, la capitalización de 7.000 millones de dólares aprobada en 2022 por el Directorio de CAF fue un hito y un mandato para convertirnos en el banco de desarrollo que lidere la transición hacia economías verdes e inclusivas, y también dinamice al sector privado.

Este compromiso deja ver resultados tangibles. Solo en 2024, más de 4 millones de personas obtuvieron mejor acceso a ser-

vicios básicos, 5.000 pymes recibieron apoyo para generar empleo y 11.000 microempresarios accedieron a microcréditos. Hoy, el 41% de nuestro financiamiento ya corresponde a proyectos verdes y hemos movilizado 3.600 millones de dólares desde fuentes internacionales, lo que demuestra nuestra capacidad para articular soluciones globales a problemas regionales.

A través de la Estrategia Corporativa 2022-2026 de CAF, nuestra acción se estructura en tres dimensiones. Primero, concentramos los esfuerzos en seis áreas de impacto: transición energética justa, adaptación al cambio climático, desarrollo territorial resiliente, bienestar social inclusivo, conectividad física y digital, y aumento de la productividad mediante alianzas con el sector privado. Segundo, integramos principios fundamentales en las operaciones: sostenibilidad ambiental, decisiones basadas en evidencia, fortalecimiento institucional de nuestros socios, enfoque de género e inclusión, y atracción de recursos internacionales. Y tercero, fortalecemos nuestras capacidades institucionales, enfocándonos en sostenibilidad financiera, desarrollo del talento, transformación digital, expansión geográfica, transparencia y creación de instrumentos financieros innovadores.

Nuestras intervenciones siguen principios que multiplican su impacto. El 50% de los proyectos soberanos incluyen componentes de género, como créditos adaptados a emprendedoras en Ecuador. Incorporamos saberes

ancestrales, y facilitamos cooperación Sur-Sur para replicar experiencias exitosas, como el modelo uruguayo de energía eólica. Nuestra solidez permite innovaciones como bonos sostenibles vinculados a metas de reforestación en la Amazonía, siempre con sistemas anticorrupción de estándares internacionales. Las alianzas con universidades están desarrollando talento local en tecnologías críticas.

Los desafíos siguen siendo enormes. La región necesita 150.000 millones de dólares anuales para cumplir sus compromisos climáticos. Un tercio de los países aún tiene limitaciones para ejecutar proyectos complejos. La integración entre naciones sigue siendo insuficiente. Por eso CAF está redoblando esfuerzos para aumentar el financiamiento climático hacia 2030, fortalecer gobiernos locales con transferencia tecnológica y profundizar alianzas con organismos multilaterales y el sector privado.

Finalmente, el impacto de CAF se cimienta en sus agendas internas, que refuerzan su capacidad para transformar visión en acción. En 2024, consolidó la mejor calificación de riesgo de su historia, lo que ha ido acompañado del fortalecimiento del talento humano y de una estrategia de transformación digital. En un mundo que exige soluciones innovadoras, sostenibles y justas, CAF se reafirma como el socio estratégico que la región necesita para avanzar. 🌱

*Este artículo refleja nuestro
Informe de Impacto 2024,
disponible en www.caf.com*

ECONOMÍA VERDE

Por Alicia Montalvo Santamaría

Gerente de Acción Climática y Biodiversidad Positiva de CAF
—banco de desarrollo de América Latina y el Caribe—



Cambio climático y biodiversidad

LAS DOS CARAS DE LA MISMA MONEDA



El ecosistema de páramo es una de las joyas de la biodiversidad de la región y uno de los más amenazados. → Foto - Juan Pablo Rueda / EL TIEMPO

Los Diálogos Mutis,
en la reciente primera
versión de Madrid, ha
permitido que la óptica
de la región en materia de
biodiversidad construya
nuevas sinergias en el
propósito de aportar
soluciones para el
futuro del planeta.



En los últimos años, América Latina y el Caribe (ALC), como región, está dejando oír su voz en los debates globales sobre medioambiente, cambio climático y, especialmente, sobre biodiversidad. El hecho de que la región albergue el 60% de la biodiversidad, seis de los diecisiete países más biodiversos del mundo y el hábitat con mayor diversidad biológica del planeta (la selva amazónica) explican este mayor protagonismo y hace necesario promover un nuevo enfoque latinoamericano y caribeño para abordar los retos de conservación, restauración y uso sostenible de la biodiversidad.

Este nuevo enfoque regional se ha ido perfilando gracias a iniciativas innovadoras. Los factores que las suelen caracterizar son la puesta en valor de los servicios ecosistémicos en los programas de inversión, una integración más amigable de la biodiversidad en las ciudades y el desarrollo de nuevos modelos productivos basados en la bioeconomía. En buena parte de los casos, esto está sucediendo de la mano de comunidades y pueblos indígenas, que son los que en mayor medida custodian los ecosistemas.

Recursos y conocimiento

Entre los retos más apremiantes para que la visión y las soluciones latinoamericanas y caribeñas se afiancen en los grandes debates globales, destaca la movilización de más recursos financieros para preservar la biodiversidad. Pero también es preciso promover la integración del conocimiento y la ciencia autóctona en la toma de decisiones, ampliar el papel de las comunidades locales y pueblos indígenas, y fomentar la tecnología y la innovación basada en la naturaleza en la región.

En lo que se refiere a la financiación, los recursos que hoy se destinan a preservar la biodiversidad son insuficientes para proteger y restaurar ecosistemas y conservar especies amenazadas. Esto afecta la productividad agrícola, el acceso a los recursos hídricos, los sistemas de protección natural frente a los desastres o el turismo, lo cual perjudica sobre todo a las comunidades locales que dependen de estos ecosistemas para su sustento y bienestar.

Por ello, en la COP16 del Convenio de Biodiversidad se acordó que los flujos internacionales de financiación deberán alcanzar los 20.000 millones de dólares anuales para 2025, aumentando a 30.000 para 2030, lo que hará necesario un debate profundo sobre instrumentos innovadores que promuevan la financiación pública y privada.

En este escenario, la región puede liderar la visión de la biodiversidad como eje clave para el desarrollo productivo y para mejorar las condiciones de vida de las personas. Desde CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– estamos aportando recursos para este fin. Una muestra es que, en 2024, el 41% de nuestras aprobaciones fueron verdes (meta que habíamos previsto para el 2026), y nos hemos comprometido a que el 10% de nuestra financiación al 2030 se dedique a la biodiversidad regional. Esto significa que, cada año, destinaremos más de 1.500 millones de dólares a programas que la preserven.

Estos compromisos sin precedentes tienen sustento en un enfoque ecosistémico que coloca a la gente y la utilización de los recursos naturales en el centro del proceso de toma de decisiones, promueve la conservación y el uso sostenible de estos recursos de manera equitativa y reconoce la importancia de la colaboración interdisciplinaria y la cooperación entre diversos actores. Hemos identificado 14 ecosistemas estratégicos prioritarios en la región y estamos trabajando en un catálogo de soluciones para las amenazas que sufren. Igualmente, hemos aprobado un programa regional de 300 millones de dólares para financiar acciones específicas.

Otro eje fundamental de la visión latinoamericana y caribeña de la biodiversidad es la promoción e integración de la ciencia autóctona y los saberes ancestrales en los proyectos de inversión, lo que permitirá garantizar acciones respetuosas con las comunidades locales. Con este fin, en la COP16 de Cali firmamos, en alianza con más de 15 instituciones científicas, una “Declaración para una Biodiversidad Positiva en América Latina y el Caribe: de la Ciencia a la Acción”, promoviendo la creación de un consejo asesor que ayude a CAF en la toma de decisiones con base en evidencias científica.

Al fondo, la imagen del sacerdote y científico español José Celestino Mutis, líder de la Real Expedición Botánica del Nuevo Reino de Granada en el siglo XVIII. Su figura pionera inspiró estos diálogos. → Foto - CAF



Resulta crucial que las iniciativas de financiación y de integración de la ciencia en la toma de decisiones involucren a las comunidades locales. Por ello, desde CAF estamos promoviendo proyectos como la “Red de Mujeres Piangueras” del Pacífico con recursos del nuevo Fondo Global de Biodiversidad, que permitirán el apoyo a la cadena de valor sostenible de la piangua y el mejoramiento de la calidad de vida de las mujeres, así como la restauración del ecosistema de manglar. Otras iniciativas que se están desarrollando con las comunidades locales incluyen el manejo del sargazo, los bionegocios agrarios en la Amazonía o la protección de la pesca artesanal.

Finalmente, para preservar la biodiversidad, se debe impulsar la innovación. Primero, promoviendo instrumentos financieros como el canje de deuda por naturaleza o los certificados de biodiversidad; apoyando programas de innovación tecnológica asociada a la biodiversidad, como “InNatureLab”, que ofrece apoyo financiero y no financiero a soluciones de bioeconomía a través de un laboratorio que involucra a las comunidades, o impulsando la biomimesis y un nuevo modelo de desarrollo productivo

Espíritu Mutis

Es necesario un salto cualitativo: la biodiversidad es un activo clave para el posicionamiento de la región en los debates globales sobre las normas que rigen la arquitectura financiera internacional, en especial

los flujos comerciales y financieros, y para nuevas políticas de desarrollo tecnológico. Necesitamos que la óptica de la biodiversidad, desde este lado del mundo, permee y construya nuevas sinergias para mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos y asegurar el equilibrio ambiental del planeta.

En procura de ello, a principios de este mes, en Madrid hicimos la primera edición de los Diálogos Mutis de la Biodiversidad América Latina y el Caribe-España, con más de 50 representantes de instituciones científicas, gobiernos latinoamericanos, instituciones financieras, agencias de cooperación, organizaciones no gubernamentales y filantrópicas, y representantes del sector privado, para reforzar la voz de la ciencia e impulsar el papel de la tecnología y la innovación como herramientas para la conservación, restauración y uso sostenible de la biodiversidad. Fueron bautizados Diálogos Mutis para recuperar la figura de José Celestino Mutis y el espíritu de la Real Expedición Botánica del Nuevo Reino de Granada que, de forma visionaria, dejó en el siglo XIX las bases de un diálogo global basado en el conocimiento que sigue construyéndose.

La conclusión fundamental de esta cita en el Real Jardín Botáni-

co de Madrid es la importancia de tener espacios como este, multidisciplinarios, donde hablen personas interesadas en la biodiversidad, pero que procedan de distintos ámbitos: la ciencia, la tecnología, la financiación; que puedan encontrar un lugar para dialogar y entender lo que se dice con los términos de los demás, y trabajar en contextos más divulgativos.

Muchas veces el problema que tenemos es que no somos capaces de dar a conocer la importancia de la biodiversidad y expresar cómo un desarrollo productivo basado en biodiversidad puede ser clave para el crecimiento económico de regiones como ALC. Es importante construir este camino, para que todas las piezas vayan encajando en beneficio de la biodiversidad como solución a los problemas del cambio climático.

Estos Diálogos son una pieza clave en nuestro camino hacia la COP30 en Belén. Venimos del COP16 de Cali y de una declaración en Bogotá sobre la ciencia, y vamos ahora hacia una COP de cambio climático. Queremos que la biodiversidad y el cambio climático sean dos caras de una misma moneda. No se puede hablar de un mejor plan para la reducción de gases de efecto invernadero que no contemple la protección de la biodiversidad. 🌿

**Amir
Lebdioui** ▶

Director del Centro
de Tecnología e
Industrialización
para el Desarrollo,
Universidad
de Oxford.



“Lo que está en juego es el futuro económico y tecnológico de ALC. La biodiversidad no solamente es un activo pasivo que hay que proteger y conservar, también es un banco de ideas de donde sacar inspiración e información para innovar. La mayoría de los países de ALC todavía no han logrado salir de la trampa de medio ingresos, y un factor determinante es la capacidad tecnológica y los recursos naturales. La innovación inspirada en la naturaleza representa una ruta alternativa que puede ayudar a la región a cerrar la brecha tecnológica y de desarrollo que existe con el resto del mundo. Como dijo Leonardo da Vinci: ‘Aprendamos de la naturaleza, allá está nuestro futuro’”.

**Dalina
Aldana** ▶

Presidenta de la
Academia Mexicana
de Ciencias e
investigadora de
Cinvestav



“La naturaleza es fundamental para la vida humana. En un lugar como el Real Jardín Botánico de Madrid, podemos estar aislados del ruido del comercio voraz, que siempre nos está incitando a comprar y a desechar. Soluciones tecnológicas hay y va a haber, pero es muy importante que aprendamos a vivir de otra manera, con un consu-

mo menor de todo y, en consecuencia, con un desecho menor. CAF ha tenido y tiene la visión de invertir en desarrollos con la naturaleza como el actor principal, no los supermercados. Donde nace el agua, hay que dialogar con la biodiversidad. Yo creo que está muy bien alineado el trabajo con los objetivos que se ha planteado CAF”.

**Elizabeth
Gray** ▶

CEO National
Audubon Society



“Cuando crucé la calle desde el hotel y entré en este Jardín Botánico, pude sentir inmediatamente cómo la temperatura alta bajaba cinco o casi diez grados. Estos oasis urbanos son de vital importancia para educar sobre los beneficios de la naturaleza, para la salud, para la economía, etc. No hablamos lo suficiente sobre estos temas entre sectores. Aquí, en un salón, tuvimos científicos, académicos, investigadores, pero también personas de bancos, organizaciones sin fin de lucro, gobiernos y empresas privadas. Todos, aprendiendo unos de otros; hablando, colaborando, compartiendo lecciones aprendidas. Así es como vamos a avanzar con este trabajo en todo el mundo”.

**Mauricio
Díazgranados** ▶

Director Científico
del Jardín Botánico
de Nueva York



“La biodiversidad enfrenta una amenaza sin igual. El diálogo sobre la biodiversidad nos invita a repensar cómo podemos integrar ciencia, política y sociedad para revertir esos procesos de pérdida de biodiversidad e implementar acciones efectivas de conservación, para discutir cómo ALC puede implementar planes integra-

ción y la conservación de esa biodiversidad en toda la región. Los jardines botánicos ofrecen la oportunidad de crear un puente entre los ciudadanos y la naturaleza. No son solo espacios recreativos, educativos o de conservación, también son centros de conocimiento e investigación y muchos están absolutamente comprometidos con estos procesos”.



Galápagos, laboratorio viviente amenazado por el cambio climático

CAF y el Fondo Verde para el Clima destinarán 127 millones de dólares en crédito y cooperación técnica para abordar los desafíos ambientales del archipiélago que Darwin hizo famoso.

Las tortugas de Galápagos no solo son de gran tamaño, sino longevas. Pueden vivir entre 300 y 400 años. → Fotos - Andrea Moreno / Ceet



Hace 490 años, el navío en el que viajaba de Panamá a Perú el fraile dominico Tomás de Berlanga fue víctima de un desvío afortunado. Los vientos misteriosos y las inciertas aguas del océano Pacífico terminaron llevándolo a descubrir un archipiélago considerado una joya única de la naturaleza.

Lo que vieron Berlanga y sus acompañantes en la aventura está descrito en una carta del fraile, fechada en abril del mismo año y dirigida al emperador Carlos V: “(los hombres) no hallaron sino lobos marinos, tortugas y galápagos tan grandes, que llevaba cada uno un hombre encima y muchas iguanas” que “eran como serpientes gigantes”. En otras líneas pinta las islas como un

lugar en el que alguna vez Dios había hecho “llover piedras”.

La perplejidad del fraile con ese santuario árido de raras criaturas, que los marineros españoles llamaron Galápagos por la forma del caparazón de sus tortugas gigantes, revolucionó la comprensión científica de la biología tres siglos después, cuando inspiró *El origen de las especies*, la obra que el famoso científico británico Charles Darwin escribió luego de su visita al archipiélago en 1835 y con la cual sentó las bases de la teoría de la evolución por selección natural.

Tesoro en peligro

El eco de Darwin llamó la atención de los científicos, pero también, con las décadas, la curiosidad de los turistas. En la actualidad, a pesar de las restricciones, los visitantes siguen aumentando. Según cifras oficiales, en 2024 fueron casi 280.000 visitantes, 55% de ellos extranjeros.

El turismo es, precisamente, una de las amenazas que está enfrentando el conjunto de las 19 islas. También los embates del cambio climático tienen en riesgo la biodiversidad de más de 9.000 especies, en su mayoría exclusivas del archipiélago volcánico.

Según el boletín de la Organización Meteorológica Mundial (OMM), sobre el estado del clima en 2024, entre enero y septiembre la temperatura media del planeta superó en 1,54 °C el valor de referencia de la era preindustrial, situación que aumenta el riesgo de pérdida irreversible de los ecosistemas costeros y marinos.

A esto se suma la presencia de especies invasoras como gatos, perros, cerdos y ganado, y la contaminación por plásticos, para componer un escenario crítico, que exige soluciones urgentes para conservar este Patrimonio Natural de la Humanidad.

“Las Islas Galápagos enfrentan desafíos derivados del cambio climático, poniendo en riesgo su biodiversidad única y los medios de vida de sus 33.000 habitantes, basados principalmente en la agricultura, la pesca artesanal a pequeña escala y el turismo de

naturaleza”, dice la descripción del problema hecha por CAF –banco de desarrollo de América Latina– al anunciar su respaldo a un plan para combatirlo.

Junto con el Fondo Verde para el Clima, CAF contribuirá con 127 millones de dólares en crédito y cooperación técnica para avanzar hacia un modelo de desarrollo bajo en carbono y adaptado a los crecientes desafíos del cambio climático en el archipiélago.

Esos recursos se invertirán a través del programa denominado “Cambio climático: el nuevo desafío evolucionario para Galápagos”, que plantea abordar los retos de manera integral con el desarrollo de tres objetivos.

El primero es cambiar la matriz energética en el archipiélago reduciendo la dependencia energética fósil de los medios de vida de las islas y dando acceso a energía de bajas emisiones como la eléctrica renovable.

Otro objetivo se centra en aumentar la resiliencia climática de los medios de vida de los galapagueños. El plan apunta a fortalecer su sistema alimentario y rehabilitar y proteger sus ecosistemas clave para reducir la dependencia de productos importados desde el continente, lo que disminuiría también las emisiones por transporte.

El tercer punto se centra en los mecanismos de sostenibilidad para la resiliencia climática y los medios de vida con bajas emisiones. Esto se debe traducir en la promoción de cadenas de valor más eficientes y una economía circular azul, así como en la protección y restauración de los ecosistemas marinos y terrestres.

Esta iniciativa representa un esfuerzo coordinado entre múltiples actores, incluido CAF. En el plano local, también participan el gobierno ecuatoriano a través del Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica, algunas instituciones financieras y la comunidad. En el internacional, organismos como el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), desarrolladores e inversores privados.

“En CAF estamos comprometidos



Arriba: El lobo peletero abunda en las orillas rocosas de Galápagos. Abajo: Las iguanas son una especie endémica en el archipiélago, aunque su estado de conservación ya está en el nivel de vulnerable.

con apoyar a nuestros países miembros en la transición hacia modelos de desarrollo más sostenibles y resilientes al clima. Con este proyecto en Galápagos estamos aportando soluciones ambientales de primer nivel, que pueden replicarse en otros paisajes naturales de alta biodiversidad”, dijo el presidente ejecutivo del banco, Sergio Díaz-Granados.

Si el hallazgo de las tortugas gigantes y demás criaturas que hicieron Berlanga y los marineros marcó un hito en la historia de la ciencia, la búsqueda de soluciones innovadoras para la adaptación y mitigación del cambio climático en este ecosistema insular tan especial debe dejar otro, al menos en la historia de la conservación de la naturaleza de la región. 🌿

FINANZAS

Por Redacción VD

@AgendaCAF



América Latina y el Caribe frente al reto del crecimiento

Más de 2.000 asistentes participaron el 29 y 30 de enero pasado en los 36 segmentos propuestos a lo largo de dos días. → Fotos: CAF



El primer Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe, llevado a cabo por CAF, acelera la apuesta por el desarrollo sostenible y la integración con la participación del sector privado.

¿Cómo retomar la senda del crecimiento? La pregunta fundamental del primer Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe, celebrado en Ciudad de Panamá, fue tanto una invitación como un recordatorio.

La invitación era clara: entender cómo potenciar a la región en el contexto actual. El recordatorio surgía porque veinte años atrás, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– había publicado su primer Reporte de Economía y Desarrollo (RED), en el que planteaba una

serie de reflexiones para retomar el crecimiento ya que, tanto entonces como hoy, la región estaba atrapada en la misma disyuntiva sobre cómo mejorar la calidad de vida de sus habitantes y potenciar sus economías.

Con un crecimiento promedio del 2,1% en 2024 —la mitad del promedio global— y 180 millones de personas en situación de pobreza, ALC necesitaba verse al espejo este 2025 con la urgencia de dejar de ser el aplazado continente del futuro para convertirse en un real protagonista del presente.



El ex primer ministro italiano Matteo Renzi pidió a ALC mirar a Europa para aprender de sus aciertos y errores.



Ante más de 2.000 asistentes, que participaron el 29 y 30 de enero pasado en los 36 segmentos propuestos a lo largo de dos días —entre plenaria y sesiones paralelas—, el primer Foro Económico Internacional ahondó en el diagnóstico y la búsqueda de oportunidades para dejar atrás la irrelevancia de la región ante el panorama global. Para ello, profundizó en enfoques como infraestructura, inversión, acción climática, transición energética, pobreza, logística, sostenibilidad y transportes, entre otros.

Aportes del sector privado

El foro, que sirvió como un espacio de encuentro entre sector privado, autoridades gubernamentales y del ámbito multilateral, generó un mensaje claro a manera de balance: sin la participación activa de los empresarios no hay desarrollo posible.

El empuje del sector privado no solo posibilita el crecimiento, sino que puede impulsar la integración regional. América Latina y el Caribe, como región, ha apelado a mecanismos para fortalecer su integración, no siempre exitosos, porque ha dependido de los momentos políticos. Para el presidente ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados, el sector privado no solo genera y subsana la brecha de financiamiento que la banca multilateral no alcanza a aportar, sino que además puede permitir la integración política. Para ello, los participantes del Foro creen fundamental que la apuesta del sector contemple un interés público y social.

La sostenibilidad ambiental fue otro gran pilar del Foro, de la mano con la importancia de la sostenibilidad social. Las participaciones dejaron en claro que trabajar para erradicar la po-

breza hace realmente más eficaz cualquier acción medioambiental.

El potencial de la región

En el balance del evento se recalcó el enorme potencial de la región y la manera en que ofrece soluciones al mundo para llevar adelante procesos de transición energética, de suministro de minerales, o a partir de su capital natural apoyado en su biodiversidad, el turismo o de suministrar productos de la región al mundo. ALC tiene un capital posible que puede posicionarla globalmente. Incluso, las imposiciones arancelarias fueron vistas como una oportunidad para invertir más en la región y fortalecer el intercambio entre los países.

Desde otras miradas, el sociólogo Jeremy Rifkin expresó la necesidad de que la región aproveche su capital natural y lidere la revolución verde al vincular la sostenibilidad ambiental con la

inclusión social; la ex primera ministra danesa Helle Thorning-Schmidt recalcó el potencial del liderazgo femenino como motor de crecimiento en la región y el ex primer ministro italiano Matteo Renzi pidió mirar a Europa para aprender de sus aciertos y errores, y para fortalecer el comercio entre países del área. Olivia White, directora de McKinsey Global Institute, recordó a su vez que “sin inversión en productividad, América Latina seguirá estancada”.

Temas como la conectividad de los puertos de Chancay (Perú), San Antonio (Chile) y Cartagena (Colombia), demostraron que la región puede ser un *hub* logístico global. Ante la inteligencia artificial, se hizo referencia a que ALC puede aportar a su desarrollo.

Más de cien reuniones de trabajo bilaterales entre los empresarios y los gobiernos enriquecieron el evento, que contará pronto con un documento de conclusiones con miras a su edición de 2026.

El Foro, que nació como una apuesta de CAF por generar un encuentro propio en el cual discutir los desafíos de ALC, logró finalmente unir a empresarios, políticos y expertos para discutir sobre innovación y crecimiento responsable, entre otros. El ambiente positivo y sin precedentes exaltó la integración regional y conectó a los sectores que harán posible la transformación de la región para, esta vez sí, retomar la senda del crecimiento. 🌟

2,1%

**ESTE ES EL CRECIMIENTO
PROMEDIO DE LA REGIÓN
EN TÉRMINOS DE PIB EN 2024
Y EQUIVALE A LA MITAD DEL
PROMEDIO GLOBAL.**



Desafíos y compromisos del sector privado

Los empresarios plantearon la necesidad de que el sector privado lidere la integración regional y el diálogo con lo público, así como redefinir los paradigmas del desarrollo.

“

H

a llegado el momento de formar nuestra liga. En América Latina aún nos pasa que los grandes jugadores se van a Europa. Hay que cambiar la dinámica y dejar de ser seguidores para convertirnos en líderes, tanto a nivel empresarial como político”.

Las palabras de Juan Santiago, director ejecutivo y fundador de Santex, empresa tecnológica con 25 años de experiencia en el desarrollo de software a medida, contienen la conclusión fundamental de las sesiones del Foro Económico Internacional América Latina y el Caribe, destinadas a escuchar a empresarios y emprendedores para conocer de

primera mano la visión del sector privado para volver más productiva la región.

En el mismo sentido, durante el simposio organizado por CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– en alianza con el Grupo Prisa y World in Progress, el vicepresidente primero del Grupo Prisa, Fernando Carrillo, indicó que los em-

La periodista Gabriela Frías (cen.) con los voceros empresariales que hicieron las conclusiones: Narciso Casado, Fernando Carrillo, Rolf Hoenger y Alfredo González. → Foto - CAF





El periodista y analista económico Ricardo Ávila con los representantes empresariales Fabián Castillo, María Lorena Gutiérrez, Olga Cantillo y Francisco González Díaz. → Foto - CAF

presarios son vitales para salvar las divisiones actuales en la región e integrar a los países. “La integración política la podemos hacer los dirigentes del sector privado, pensando en el interés público y social”, anotó.

Tres sesiones distintas abordaron grandes líneas estratégicas que dan cuenta de los desafíos y compromisos que los empresarios consideran vitales para consolidar el desarrollo de América Latina y el Caribe.

DÍALOGO ENTRE LO PÚBLICO Y LO PRIVADO

Los empresarios enfatizaron la importancia que tiene el sector privado en la defensa de la democracia en el mundo de hoy, y en su decisión de trabajar de la mano con el Estado, ya que fortalece la generación de empleo, capital social y sostenibilidad.

Carrillo recordó que “el sector privado genera dignidad en las personas. Creamos la riqueza, reinvertimos en el lugar del que somos originarios el 100% de las utilidades y permitimos el desarrollo. Por eso es importante trabajar con el Estado. No es momento de Estados ente, sino de Estados presentes y dinámicos que interactúen con el sector privado”. El abogado recordó que hay

una crisis global de diálogo en el que la iniciativa privada puede mantener a flote la democracia ya que evita los extremos políticos de un “Estado aplastante o de privatización salvaje”.

Narciso Casado, secretario permanente del Consejo de Empresarios Iberoamericanos, aportó como solución, en tiempos de división política, la importancia del diálogo social. Puso el ejemplo de España, y de cómo se han entablado diálogos tripartitos entre gobiernos, sindicatos y empresas para alcanzar consensos sociales. “Entendemos que el diálogo y la acción son fundamentales. Gracias a ellos hemos llegado a la paz social”. Asimismo, recordó que Chile logró sacar adelante la reforma pensional al sentarse en la mesa de diálogo con los opositores, una táctica empresarial que dio réditos políticos.

En la sesión liderada por Ricardo Ávila, analista senior del diario El Tiempo, Fabián Castillo, presidente de la Federación de Comercio e Industria de Buenos Aires, hizo a su vez énfasis en la relevancia de “ser actores principales, no de reparto. Ya Latinoamérica transitó el camino del sufrimiento y ahora llega el del conocimiento, en el que la gestión conjunta público-privada es la única solución para salir adelante”.

En el mismo sentido, Alfredo Gutiérrez, presidente de la Confederación Argentina de la Mediana Empresa, que representa al 70% de la mano de obra registrada en su país, recaló la importancia de volver al diálogo para frenar la “agresión pública. Las entidades gremiales y el sindicalismo se sientan a consensuar en sistemas paritarios. Cada vez es más claro que debemos consensuar entre todos un diálogo social si queremos una política productiva”.

INVERSIÓN EN SALUD Y TECNOLOGÍA

Rolf Hoenger, directivo de Pharma para la región, recaló que la salud es una de las mayores inversiones pendientes. “Una inversión de un dólar en el sector puede darte cuatro dólares en retorno. La Organización Mundial de la Salud reco-

Los empresarios resaltaron el papel del sector privado en la generación de empleos y condiciones de vida dignas para los trabajadores y sus familias. Los panelistas hablaron de la importancia de encontrar en cada país un Estado presente, dinámico y que interactúe con el sector privado para llevar desarrollo efectivo a la población. ➔ Fotos - Ceet



mienda un 6% de inversión pública en salud. En América Latina, pocos alcanzan el 4,5%, apenas la mitad de lo que generan los países de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos). Si aumenta la detección temprana de enfermedades, se impacta de manera directa y positiva el PIB regional”.

Hoenger hizo énfasis en que el uso de la tecnología –como en el caso de la telemedicina o la aplicación en diagnósticos de la Inteligencia Artificial (IA)– puede mejorar la eficiencia de los sistemas de salud. Francisco González Díaz, presidente del Comité Empresarial México-Panamá, propuso reforzar acuerdos entre gobierno, empresarios y academia para conocer las vocaciones inherentes de América Latina y apropiarnos de la innovación y la tecnología.

Olga Cantillo, presidenta ejecutiva de Latinex, mencionó que estamos a punto de dejar de ser la última fuerza laboral completamente humana y que, antes que miedo, eso representa oportunidades, que deben atenderse con estrategias. Carrillo añadió que las actividades repetitivas serán suplantadas, pero que eso conllevará generar puestos de trabajo que respondan a las nuevas dinámicas. Al respecto, Casado manifestó la importancia de “apostar por la formación y la acción, un puente entre empresas y universidades que aplique a niveles superiores”.

INCLUSIÓN Y SOSTENIBILIDAD

Invertir en la educación de la mujer tiene mayor rentabilidad económica que en hombres, según Hoenger, quien afirmó que, aunque en el sector salud el 75% de las trabajadoras son mujeres, también son las más afectadas por las enfermedades. “De 100 mujeres que mueren de cáncer de mama, quedan 40 huérfanos. La inversión de cada dólar en la mujer es más rentable en términos económicos”. De acá a 2040 se podría generar un millón de dólares adicionales en el PIB global si se cierra la brecha de la salud de la mujer, agregó el panelista.

Casado, a su vez, recordó que hay programas como Chicas Imparables, que invitan a las adolescentes a ser empresarias. Por su parte, Gutiérrez trajo a colación que en Argentina los convenios colectivos ya no se separan por género. Cada día, las empresas promueven más inclusión e interiorizan que la sostenibilidad es parte integral de sus estructuras.

“Ya no solo se trata de una sostenibilidad ambiental, sino social, que defiende los derechos sociales y concierne lo digital y lo democrático”, agregó Carrillo.

INTEGRACIÓN REGIONAL Y ESTRATEGIA COMÚN

Un punto en el que estuvieron de acuerdo todos fue en la importancia de promover una integración regional y generar una estrategia común para poner a América Latina y el Caribe en relieve ante el contexto global.

Bruce Mac Master, presidente de la Andi, enfatizó en la importancia de que América Latina tenga “una estrategia propia para saber a dónde vamos. El gran reto es producir un consenso del hemisferio para generar prosperidad y convencer a Estados Unidos de que esa prosperidad en la región solucionará su problema con la migración. Producir prosperidad pasa por darle oportunidades a la región de producir cosas para vender en ese mercado. Para ello, el reto de la integración latinoamericana es fundamental”.

Susana Jiménez Schuster, presidenta de la Confederación de la Producción y del Comercio, criticó la falta de una estrategia clara de la región frente a bloques globales, pero acotó que los empresarios pueden impulsarlo, y anotó que “el rol del sector privado es fundamental: es el 80% del crecimiento, el 80% del empleo y el 40% de la recaudación. En un entorno que vuelva a darnos estabilidad macroeconómica, los beneficios serán mayores”.

Mac Master insistió en que es necesario diseñar estrategias con miras a un mundo dividido entre polos de grandes alianzas sin esperar más cambios externos. “Seamos parte de la dinámica, no el jugador que espera a que lo llamen”. En la misma línea, María Lorena Gutiérrez, presidenta del Grupo Aval, hizo un llamado para seguir invirtiendo y dejar de lado la incertidumbre. “Para que el desarrollo continúe, hay que defender la multilateralidad y evitar el proteccionismo que daña las economías”.



CRECIMIENTO Y DESARROLLO

Los empresarios presentes dejaron en claro que la productividad y el crecimiento deben conducir, más que nunca antes, al desarrollo social. Juan Santiago recordó que urge un cambio de paradigma: medir el crecimiento por calidad de vida, no solo por el PIB. Carrillo mencionó que los extremos del mundo actual aplastan a las instituciones públicas, por un lado, y a las privadas, por el otro, además de desconocer a la sociedad civil. “La empresa del futuro será social o no será. El crecimiento tiene que ser inclusivo”, dijo. Gutiérrez se sumó al alertar que sin desarrollo es imposible el crecimiento.

Ante esa perspectiva, Juan Santiago planteó un interrogante: “¿Qué

Hubo coincidencia en la necesidad de darle un nuevo impulso a la integración dentro de la región, para fortalecerla en el contexto global. Imagen de la primera sesión. → Foto - CAF

significa crecer hoy? En 2015, los ODS planteaban el fin de la pobreza. Ese año, Argentina estaba en el 29,9% del índice de pobreza. Hoy, en el 52%. Debemos cambiar de paradigmas. La tecnología está cambiando el mundo, pero no geolocaliza sus soluciones en América Latina. Es hora de unir nuestros recursos”. Al cierre, Ricardo Ávila recordó que “los empresarios son parte de la solución” y los invitó a seguir aportando a una región con vocación de desarrollo. ❧

4

DÓLARES ES EL RETORNO QUE DA CADA DÓLAR INVERTIDO EN EL SECTOR DE LA SALUD. LA CIFRA LA DESTACÓ ROLF HOENGER, DIRECTIVO DE PHARMA PARA LA REGIÓN

ECONOMÍA DIGITAL

Por Redacción VD

@AgendaCAF



‘Govtech’ centrado en los ciudadanos

La transformación digital da eficiencia y transparencia a los gobiernos y poder, a la ciudadanía. CAF-banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- desarrolla planes con los sectores público y privado de la región para avanzar en ella.

La tecnología digital es una herramienta para mejorar la relación entre ciudadanos y gobiernos. → Foto - IStock



En los últimos años, América Latina y el Caribe han avanzado en su proceso de transformación digital para tener gobiernos de diferentes niveles más eficientes y transparentes, mejorar la relación diaria entre estos y los ciudadanos y, en general, resolver asuntos públicos.

Ha habido logros en campos como la digitalización de servicios y la simplificación de trámites, así como en el mejoramiento de los esquemas de protección

y privacidad de los datos, y la generación de normas sobre ciberseguridad.

Sin embargo, “aún hay mucho campo para mejorar”, dijo Mauricio Agudelo, director de Desarrollo Digital de CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– que tiene en su agenda de impulso del “govtech”.

Esta palabra alude al “ecosistema donde los gobiernos colaboran con *start-ups*, *scale-ups* y mipymes, que utilizan inteligencia de datos, tecnolo-

gías digitales y metodologías innovadoras, para proveer productos y servicios que resuelven retos públicos”.

En el fondo, se trata de desarrollar un nuevo tipo de alianzas público-privadas para la innovación en el sector público. En este aspecto, la región aún no se sitúa al nivel de países desarrollados, “pero en promedio tiene un indicador que podría estar por encima de la media”, resaltó Agudelo.

La adopción de tecnologías por parte de los gobiernos o las entidades públicas y, a su vez, el apoyo en la aceleración de *start-ups* que prestan estos servicios de tecnología para que puedan hacer controles y un mejor monitoreo de las compras públicas, por ejemplo, facilitan propósitos como la reducción de la corrupción y el aumento de la transparencia.

“El uso de tecnologías como la Inteligencia Artificial y las cadenas de bloques (*blockchain*) facilita, entre otras cosas, la identificación digital de los ciudadanos para avanzar hacia una sociedad digital”, explicó Agudelo.

Las acciones de CAF en este campo tienen dos frentes: uno es de inyección de capital a las *start-ups* para fortalecerlas. Y, el otro, el acompañamiento a los gobiernos en el diseño de políticas públicas y guías.

CAF, en los últimos seis años, ha invertido cerca de 2.700 millones de dólares para la transformación digital de la región, con el objetivo expreso de promover la modernización y la innovación digital de los gobiernos para que estos sean más ágiles en la entrega de servicios a los ciudadanos, así como más abiertos y transparentes en sus procesos de contratación.

En palabras de Agudelo, fortalecer estos ecosistemas genera doble ganancia, para los ciudadanos y para el sector público, y las empresas tecnológicas son las que hacen posible ese vínculo a través de funciones digitales o tecnológicas.

Contra la corrupción

Uno de los retos asumidos por CAF es Corrupción Cero, programa enfocado en fortalecer empresas que provean

soluciones para que los gobiernos sean más transparentes en sus procesos de contratación y tengan procesos de apertura de datos que se traduzcan en un mejor servicio para los ciudadanos.

MuniDigital, de Argentina, es una de estas *start-ups* que CAF apoya en su proceso de aceleración y mentoría, y hace parte de Corrupción Cero. Esta empresa, como otras, está usando tecnología de IA para detectar a través de algoritmos casos de corrupción en compras públicas, en procesos de contratación o licitaciones públicas.

“En CAF creemos que el ambiente govtech, la transformación digital y la digitalización deben estar centrados en el ciudadano”, precisó Agudelo.

El banco promueve, por ejemplo, ecosistemas descentralizados y autosoberanos de identidad digital, para que el ciudadano realmente sea dueño de sus datos. “La mejor forma de lograrlo es por medio de una identidad digital que no esté centralizada en nubes privadas o públicas, ya que si un gobierno sufre un ataque de seguridad, los datos de los ciudadanos quedarían vulnerables”, explicó.

Índice con tres pilares

Por otro parte, CAF, con Oxford Insights, desarrolló el Índice Govtech 2024 para la región. En él, evaluaron



“En CAF creemos que el ambiente govtech, la transformación digital y la digitalización deben estar centrados en el ciudadano”.

30 indicadores agrupados en tres pilares: innovación, gobernanza y colaboración.

La innovación tiene que ver con la capacidad de los gobiernos para facilitar y promover ideas novedosas y el florecimiento de *start-ups* para que puedan resolver los cuellos de botella o problemáticas identificadas. La gobernanza hace referencia a la creación de políticas públicas que impulsen la calidad de los datos y que habiliten el procesamiento y almacenamiento de los mismos. Y la colaboración alude al relacionamiento entre el sector público, el privado, la academia y la ciudadanía.

En los ámbitos de gobernanza y colaboración se destacan países como Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Costa Rica. Por ejemplo, en Brasil está Brazillab, un ecosistema impulsado desde la sociedad civil en el que se hacen convocatorias para dar solución a los principales retos del gobierno en materia tecnológica e involucra a este, a empresas y a ciudadanos.

También está el caso de Os City una empresa mexicana-argentina que utiliza tecnologías de blockchain para agilizar los procesos de atención y respuesta al ciudadano como identidad digital, billeteras digitales, certificados digitales y registros biométricos, entre otros, que garantizan seguridad, eficiencia y confianza.

“Sin embargo, aún hay una gran oportunidad de mejora en la innovación, especialmente en la parte de inversiones públicas y en los fondos destinados a apalancar esos ecosistemas”, dijo Agudelo. Para él, se requiere desarrollar arenas regulatorias que permitan probar posibles soluciones en entornos controlados, para ver su efectividad antes de escalarlas a las ciudades y regiones.

“Hay un enorme desafío en los modelos de contratación pública. Estamos trabajando en tres países (Brasil, Paraguay y Chile), para mejorar los procesos de compras públicas con nuevos estándares a través de lo que se conoce como *open contracting partnership*”, resaltó Agudelo. 🌟



El Caribe: desarrollo que exige resiliencia

Cada año los países caribeños enfrentan la amenaza de los desastres naturales, que afectan la disponibilidad de recursos para el crecimiento económico y social, pero también reciben los embates de crisis internacionales que impactan mercados como el del petróleo.



Stacy Richards-Kennedy, gerente de CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- para la región. → Foto - CAF

En el imaginario global, las islas del Caribe son sinónimo de arena blanca, aguas turquesas, belleza natural con vegetación exuberante, volcanes y cascadas, cultura e historia vibrantes. También, hoteles de lujo, gastronomía exótica, música y diversión.

Esa visión paradisíaca tiene mucho de realidad, pero también estas islas y otros países pequeños con costas en el Caribe enfrentan con frecuencia enormes desafíos para avanzar en su desarrollo y llevar bienestar a sus habitantes.

Entre ellos hay muchas diferencias, empezando por el tamaño poblacional. Hay algunos países de 50.000 y 70.000 habitantes. Otros como Surinam, Belice y Guyana (en el área continental), y San Vicente y Granadinas, Granada, Antigua y Barbuda, Barbados y Santa Lucía, tienen entre 100.000 y 800.000 habitantes. Trinidad y Tobago llega a un millón y medio y Jamaica, a tres millones, mientras que entre Haití y República Dominicana suman cerca de 24 millones de personas.

En el escalafón del Producto Interno Bruto (PIB) de la región, el primero llega casi a los 128.000 millones de dólares, pero ya el décimo está apenas un poco arriba de los 1.100 millones. Para

la mayoría de estos territorios, el turismo es clave: produce ingresos importantes y empleo, pero también en ellas se desarrollan otras actividades que generan oportunidades comerciales y entornos favorables para los inversionistas.

Sin embargo, las islas, especialmente, enfrentan con frecuencia situaciones críticas que amenazan su avance. Primero, por cuenta de los huracanes, tormentas y amenazas del cambio climático. Y, segundo, por las crisis internacionales que suelen afectar a las economías con alta dependencia de recursos externos.

“Hay muchas cosas para entender, porque para las estadísticas, por ejemplo, se ve a Bahamas como un país con ingreso alto, pero no es real. Eso no explica el nivel de necesidades y de financiamiento de desarrollo para tener infraestructura más resiliente y para diversificar la economía y hacerla más robusta”, explica Stacy Richards-Kennedy, la gerente regional para el Caribe de CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-.

Cada territorio tiene su propia identidad, pero todos enfrentan realidades comunes en las que las palabras riesgo, crisis y vulnerabilidad aparecen con frecuencia. Cada *shock* internacional impacta de manera directa la economía y el desarrollo interno de estos países; cada huracán o subida del nivel del mar amenaza las infraestructuras y afecta la agricultura de la región, sin mencionar los efectos en la biodiversidad.

“Año tras año hay un retroceso de desarrollo a causa del impacto de los desastres naturales y esto aumenta la presión para los gobiernos en términos de la disponibilidad de recursos en su PIB para mejorar el desarrollo de su país”, advierte Richards-Kennedy.



COLOMBIA, ANFITRIÓN DE CUMBRE CARIBE

Más de 25 países del Gran Caribe se reunieron a finales de mayo en Colombia en la 10.^a Cumbre de jefes de Estado de la Asociación de Estados del Caribe (AEC) y la III Cumbre Ministerial Colombia-Caricom 'Desarrollo sostenible y cambio climático'.

Al final del encuentro AEC, los delegados de

los países expidieron la declaración de Montería en la que reafirmaron el compromiso con la cooperación como un instrumento esencial para alcanzar el desarrollo sostenible del Gran Caribe, el cumplimiento de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El documento resaltó la importancia de

las alianzas estratégicas multiactores y multiniveles para lograr una cooperación para el desarrollo sostenible eficiente y mutuamente beneficiosa para todos los países.

En la III cumbre Caricom, Colombia, hoy país observador, pidió su ingreso a esta organización de países del Caribe como miembro.

Cada año hay retrocesos en el desarrollo de algunos países del Caribe a causa del impacto de los desastres naturales. → Foto - CAF

tos como la seguridad hídrica, la economía azul, la resiliencia climática, la protección de la biodiversidad y el desarrollo urbano, las tecnologías sostenibles y la gobernanza.

Una de las iniciativas destacables se enfoca en el uso sostenible del sargazo, alga marina que, cuando se acumula en las playas, genera un fuerte impacto ambiental y económico.

El estudio sobre seguridad hídrica, por ejemplo, mostró que varios países sufren una escasez significativa de agua y otros enfrentan escasez absoluta. Muchos están perdiendo casi la mitad del agua disponible debido a infraestructuras obsoletas e ineficientes y la cobertura de alcantarillado promedio apenas el 11%. No son pocos, los que carecen de tratamiento adecuado de aguas residuales que se vierten al mar.

Así que, los desafíos del universo Caribe son múltiples y demandan la intervención de diversos actores en muchos frentes críticos. 🌊

Los países del Caribe no aportan más allá del 1% de los gases efecto invernadero que impactan el calentamiento del planeta, pero son 100% víctimas de los riesgos del cambio climático. Huracanes como Irma, María y el Dorian devastaron muchas islas y economías insulares, demostrando que la crisis climática es una realidad.

Hay países como Trinidad y Tobago, Guyana y Surinam, cuyas economías están basadas en energía y dependen

de la exportación de petróleo o de gas natural. Con frecuencia enfrentan oscilaciones de los precios internacionales del petróleo por tensiones geopolíticas o económicas que impactan a los mercados de energía.

CAF tiene entre sus accionistas a Bahamas, Barbados, Jamaica, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Dominica, Granada y Antigua y Barbuda, y ha avanzado en investigaciones y proyectos clave para el área, en aspek-



Turismo, alternativa económica para los indígenas

CAF y ONU Turismo lanzaron el 'Reto de Turismo Indígena de América Latina y el Caribe', para alentar a las comunidades nativas a organizarse y convertir esta actividad en un motor de transformación de su realidad.



El próximo 9 de agosto se celebra el Día Mundial de los Pueblos Indígenas. Y como un homenaje a las cerca de 860 comunidades aborígenes de América Latina y el Caribe (ALC), justo ese día, CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– y ONU Turismo darán a conocer a los ganadores del “Reto de Turismo Indígena”, lanzado en el I Foro Económico Internacional de América Latina y el Caribe, que tuvo como sede a Panamá, en enero pasado.

Un número significativo de emprendedores de la industria turística,

principalmente de los pueblos indígenas de la región, aceptaron este desafío que tiene como columna vertebral la innovación social y la aplicación de las nuevas tecnologías a los productos turísticos que se ofrecerían como alternativas en este campo, al cual los expertos califican como una gran oportunidad para acelerar el crecimiento de la región.

“El mayor valor de la industria del turismo es el conocimiento y la experiencia. No es lo mismo tomarse la foto con un caficultor, con el paisaje del

cafetal al fondo, que vivir la experiencia de participar en la siembra, la cosecha, el procesamiento del café, y tomarse una taza preparada por uno mismo. Hay una gran diferencia y a eso es lo que le queremos apostar”, dijo Óscar Rueda, director de Turismo de CAF, al reflexionar sobre lo que representa es-



Indígena wayúu en la Alta Guajira, zona de turismo en desarrollo.

→ Foto - Vanexa Romero / Ceet

ta industria para la región y cómo su robustecimiento la posicionaría como la del turismo social por excelencia.

“Al hacer turismo en Europa, por ejemplo, lo que nos ofrecen son ruinas; aquí tenemos culturas vivas, y al compartir los saberes, las tradiciones, la gastronomía y las artes de nuestras comunidades indígenas, estamos brindando una experiencia memorable al turista. Esto nos puede representar una gran bolsa de desarrollo económico”, agregó el directivo de CAF.

El año pasado, el turismo en el mundo siguió la senda de recuperación tras la pandemia y en el caso de ALC superó en 2% la cifra de crecimiento del 2019, el año anterior a la emergencia mundial. Con un sector en auge, hay una gran oportunidad para desarrollar el turismo social y comunitario (que incluye el turismo indígena o ancestral), para el cual se proyectan inversiones por 2.000 millones de dólares entre 2025 y 2032, según Natalia Bayona, directora ejecutiva de ONU Turismo. La tasa de crecimiento en este segmento es del 14%.

Motor de transformación

Hoy, el 43% de las comunidades indígenas vive en la pobreza. Así que se considera que el turismo organizado puede ser un gran motor de transformación de su realidad sin poner en riesgo sus culturas y sus entornos.

Se apuesta por que las iniciativas participantes en el reto rompan las fronteras con posibilidades unificadas que vayan desde México hasta la Patagonia. Esto partiendo de una consigna muy clara: “Unirnos en medio de la gran diversidad cultural que poseemos”, tal como lo expresó Gustavo Santos, representante en la región de ONU Turismo. A lo anterior se suma el matrimonio indisoluble entre los pueblos indígenas y los recursos naturales de sus territorios. Tal alianza se presta para construir paquetes turísticos altamente atractivos para los foráneos.

La comarca Guna Yala, de Panamá, es un ejemplo de turismo indígena bien hecho. “Hemos creado códigos de conducta para los turistas y hemos



entrado a integrar la Red de Turismo Indígena de las Américas (Itca, por sus siglas en inglés). Somos un libro abierto y este aprendizaje lo podemos compartir con nuestros pares del resto de Latinoamérica y el Caribe”, dijo Sobi Guili, líder de la comunidad y de la Red de Turismo Indígena de Panamá.

El 61% de los empleos que genera el turismo indígena en su país están ocupados por mujeres. “Este es uno de los grandes valores de la industria turística: que emplea principalmente al género femenino”, destacó Natalia Bayona.

Otro valor es el de la protección de la naturaleza. “En Colombia, el 34% de las áreas protegidas (por su biodiversidad) están cuidadas por comunidades indígenas”, destacó Guna Chaparro, lidereza de la comunidad arhuaca de la Sierra Nevada de Santa Marta.

El comunicado del lanzamiento del reto sintetizó así lo que podría llamarse “círculo virtuoso” del turismo indígena: “Permite a las comunidades poner en valor y revitalizar su cultura a través de experiencias turísticas auténticas; hace posible que los viajeros conozcan los pueblos originarios, experimentando de primera mano sus tradiciones, costumbres y saberes ancestrales. A través de esta modalidad, las comunidades indígenas fomentan su autonomía, el desarrollo sostenible y el turismo responsable”.

El 43% de las comunidades indígenas está en la pobreza y el turismo podría ser una buena fuente de ingresos para ellas. Indígenas en Cuzco, Perú.

→ Foto - Gustavo Leighton / Unsplash

LO QUE DA EL RETO

- **Los ganadores** del Reto de Turismo Indígena de ALC recibirán premios que les permitirán catapultar sus emprendimientos mucho más allá de las fronteras de sus países y lograr así un crecimiento acelerado:
- **10.000 dólares** de capital semilla para invertir en el proyecto, por parte de CAF.
- **Ser reconocidos** por ONU Turismo.
- **Permiso** para usar el logo de la “marca región” junto con el de la “marca país”.
- **Mentorías** y asesoramiento a cargo de expertos.
- **Acceso a la Red** de Innovación de ONU Turismo.
- **Oportunidades** de becas para la UN Tourism Online Academy.



Maternidad temprana

EL ALTO COSTO DE PERDER
OPORTUNIDADES Y SUEÑOS



El embarazo temprano sigue siendo un problema costoso en la región. Sin embargo, el estudio destaca el descenso significativo de casos en los últimos años. ➔ Foto - iStock.

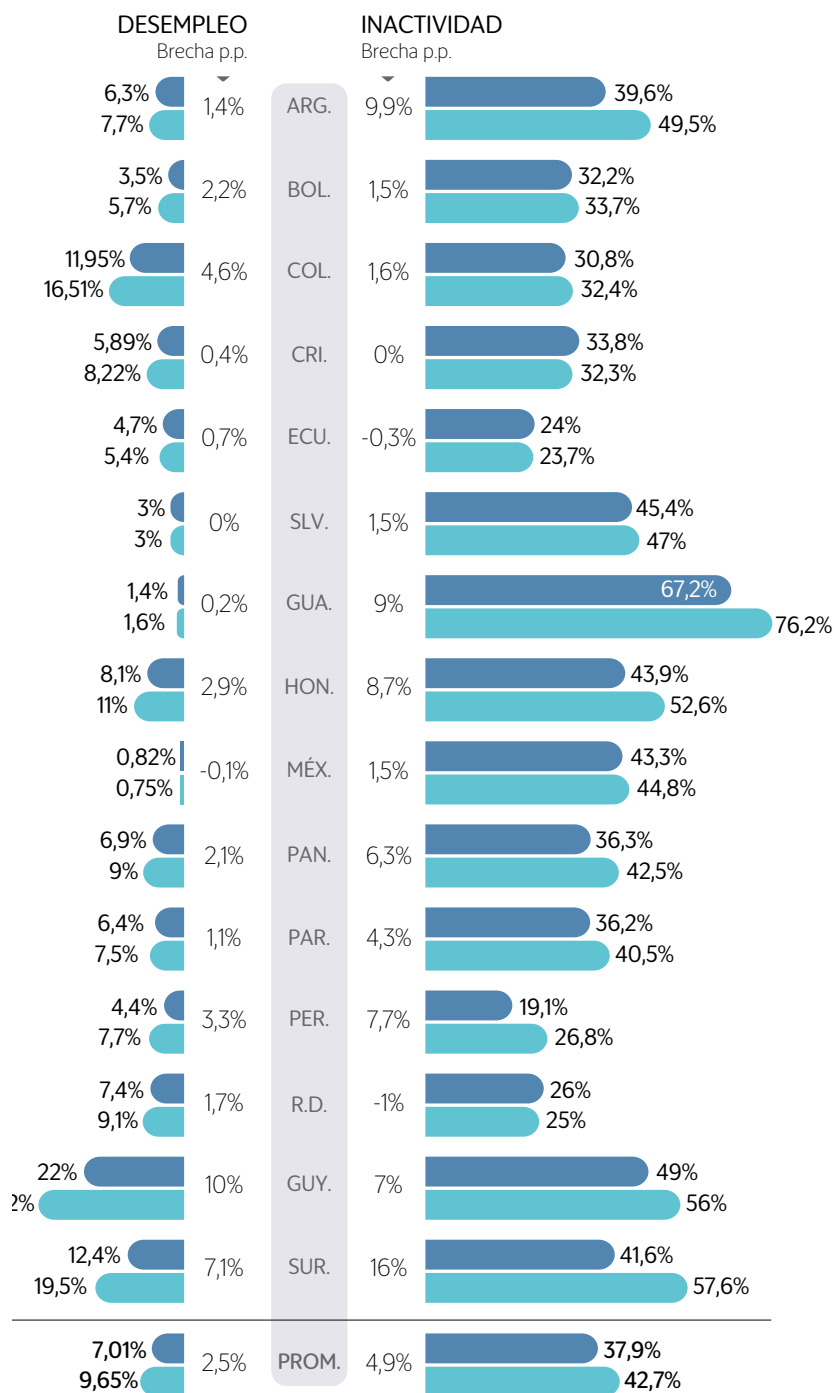
Un estudio del Fondo de Poblaciones de la ONU revela el fuerte impacto de los embarazos adolescentes en el desarrollo socioeconómico de la región y en la perpetuación de los niveles de pobreza y desigualdad. Sin embargo, esto se puede revertir si se invierte en prevención y se trabaja con la población joven.

Tasas de desempleo y de inactividad de las mujeres según la edad a la que fueron madres

Brecha expresada en puntos porcentuales (p.p.)

Fuente: UNFPA. El precio de la desigualdad: consecuencias socioeconómicas del embarazo en adolescentes y la maternidad temprana, en América Latina y el Caribe.

■ Edad adulta (20-29) ■ Edad adolescente (10-19)



Raren Dayana* era una de las mejores alumnas de su clase en el colegio de Buenaventura –en el Pacífico colombiano– donde estudiaba. Esperaba terminar su bachillerato a los 17 años e inmediatamente ingresar a la universidad a estudiar Psicología, de donde calculaba graduarse a los 23 años. Sin embargo, quedó embarazada y dio a luz a su primera hija a los 15 años. El duro acontecimiento le impidió cumplir su plan, que se retrasó por casi tres años, tiempo durante el cual tuvo que dedicarse al cuidado de su bebé, por fortuna, contando con el apoyo de sus padres y de algunas fundaciones.

Este hecho, que en principio podría parecer meramente anecdótico, sumado a los 1,6 millones de embarazos que se registran en América Latina y el Caribe (ALC) en mujeres con edades entre los 10 y 19 años cada año, producen un altísimo impacto negativo en el desarrollo económico y social de los países de la región, y, aunque la cifra de alumbramientos en ese rango de edad se ha reducido sustancialmente en la última década, ALC continúa ocupando el segundo lugar a nivel mundial en embarazos adolescentes, después del África subsahariana.

Dichas cifras no representarían más que un ‘problema de juventud’, de no ser porque cada año los casos de este tipo se han traducido en un alarmante de costo de oportunidad de 15.300 millones de dólares para la región, entre 2010 y 2024, lo cual, no solo pesa en el desarrollo económico y social de los países, sino que también retrasa el alcance de la igualdad y la equidad, dos de las variables esenciales para el crecimiento adecuado como sociedad. De hecho, la cifra representa, en promedio, el 1% del total del PIB de cada país, aunque en territorios como Panamá y Surinam asciende al 3%.



MEDIDAS QUE HAN MOSTRADO EFECTIVIDAD

- **Diseñar estrategias nacionales y locales** de reducción del embarazo en adolescentes con participación de todos los sectores y niveles del Estado y la sociedad civil.
- **Garantizar el acceso informado** a servicios de salud sexual y reproductiva de calidad a toda la población, incluyendo métodos anticonceptivos modernos, especialmente de larga duración.
- **Crear leyes que prohíban** el matrimonio infantil y las uniones tempranas, como ha sucedido recientemente en Colombia con la Ley 2344 de 2025, y en Perú con la Ley 31945 de 2023.
- **Promover la participación** y el empoderamiento de las adolescentes.
- **Asegurar el acceso a educación** integral sobre sexualidad.

Al implementar estas medidas y trabajar en conjunto, se puede lograr un futuro donde cada adolescente tenga la oportunidad de alcanzar su máximo potencial y construir un proyecto de vida próspero.

Estas cifras hacen parte del estudio *El precio de la desigualdad: consecuencias socioeconómicas del embarazo en adolescentes y la maternidad temprana en América Latina y el Caribe, 2025*, desarrollado por el Fondo de Poblaciones de las Naciones Unidas (UNFPA, por su sigla en inglés), con base en la información actualizada de 15 países de la región (ver gráfico y recuadros).

Crisis silenciosa

El prólogo del estudio, que fue divulgado recientemente, advierte sobre urgencia de tomar medidas de rápida implementación para contrarrestar la tendencia: “Este documento no es solo un informe; es un llamado a la acción y es un grito de alarma sobre una crisis silenciosa que socava el futuro de América Latina y el Caribe: el embarazo en adolescentes (...). Este es tanto una causa como una consecuencia de la desigualdad, perpetúa el ciclo de pobreza y limita las oportunidades socioeconómicas para las jóvenes y sus familias”, al compararlas con las que tuvieron las mujeres que fueron madres a edad adulta.

Pero empecemos por preguntarnos qué es el costo de oportunidad y por qué su medida afecta de manera tan considerable el desarrollo de los países. Este indicativo no es otra cosa que el valor de la mejor alternativa a la que se renuncia al elegir una opción. En resumidas cuentas, el costo de los beneficios que perdió

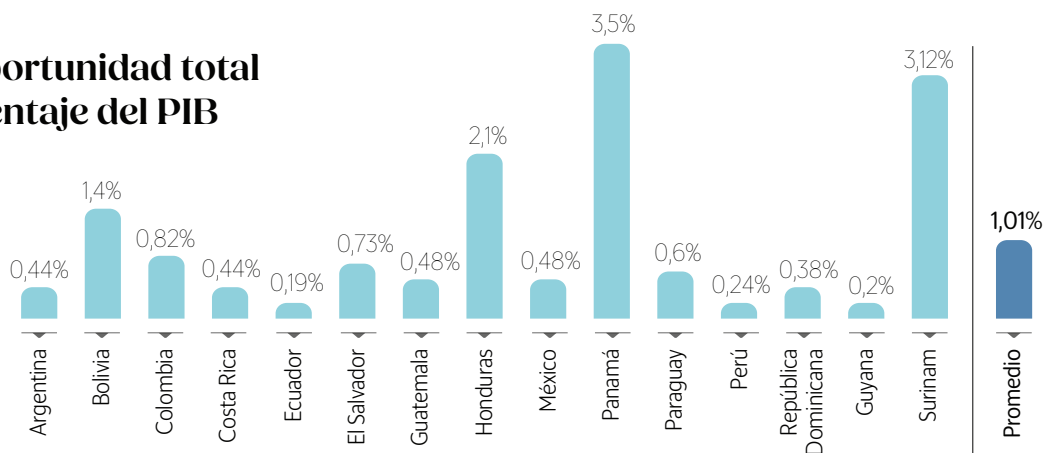
Karen Dayana al retrasar su proyecto de vida al menos tres años, considerando, eso sí, lo que hubiese ganado si hubiera “elegido” no quedar embarazada, lo que la teoría define como “la mejor opción”.

Y aunque el estudio precisa que la mayoría de los embarazos tempranos no fueron intencionales (67%), la decisión de continuar con ellos y criar hijos en la adolescencia altera considerablemente el avance de las comunidades, principalmente porque la denominada tasa específica de fecundidad adolescente (Tefa) está relacionada con la prolongación de los índices de pobreza e, incluso, con la perpetuación del subdesarrollo de un grueso de la población.

El costo de oportunidad para los Estados, de acuerdo con el estudio de UNFPA, asciende, entonces, a 1.800 millones de dólares (0,13% del PIB combinado de los 15 países) y, de estos, el Estado registra una renuncia fiscal cercana a los 1.000 millones de dólares debido a la maternidad temprana.

UNFPA también resalta en su informe que el mayor impacto de esta problemática recae en las mujeres y su entorno con el 88,2% del costo total estimado, debido a que alcanzan menores niveles educativos y se insertan al mercado laboral con menos posibilidades de acceder a mejores empleos, lo que perpetúa el círculo de la pobreza y es una “clara expresión de desigualdad y de brechas de género”.

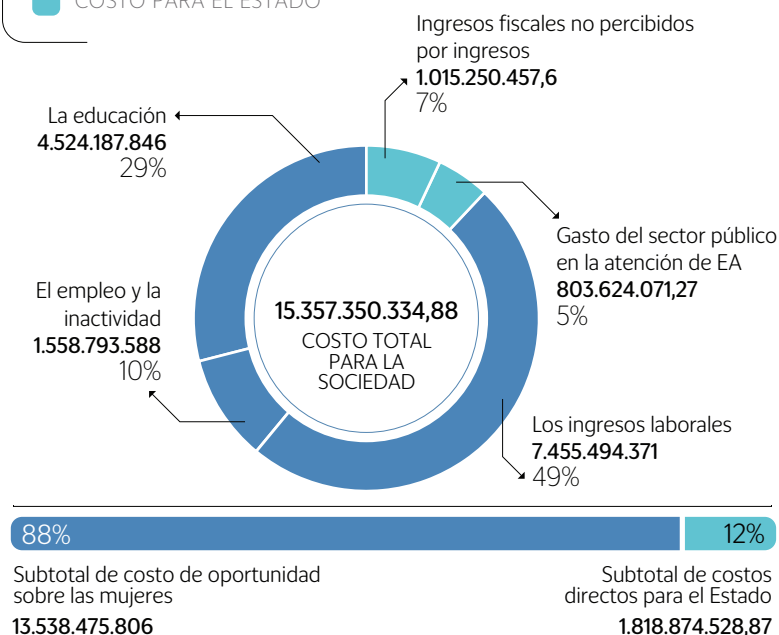
Costo de oportunidad total como porcentaje del PIB



Costo total del embarazo en adolescentes y la maternidad temprana en 15 países de América Latina y el Caribe, en dólares*

Costo del EA y la MT para la sociedad, según rubro.
*Dólares estadounidenses.

- COSTO DE OPORTUNIDAD DEL EA Y LA MT
- COSTO PARA EL ESTADO



Por otro lado, la mortalidad materna vinculada a los mayores riesgos de la gestación y el parto en la adolescencia cobra 28.607 años de vida potencial cada año.

Si se trata de la relación directa entre la Tefa y el índice de desarrollo humano (IDH), al interior de los países, se evidenció que las regiones con IDH más bajo presentan una Tefa dos veces más alta que las regiones con IDH más alto.

Por su parte, las adolescentes afrodescendientes tienen un 50% más de probabilidades de ser madres que sus pares no afrodescendientes. Los datos presentados señalan la necesidad urgente de priorizar la reducción del embarazo en adolescentes con enfoque en las poblaciones de mayor vulnerabilidad.

Los números reflejan una difícil realidad para las jóvenes. Una madre adolescente tiene menos oportuni-

dades de desarrollo y de ofrecer mejores oportunidades a sus hijos y, peor aún, suele frustrar sus sueños de vida.

Sí se han reducido, pero falta más

No obstante, el macroestudio destaca el descenso significativo de los embarazos adolescentes en el continente en los últimos años. Según estimaciones de las Naciones Unidas, entre 2010 y 2024 ha habido una notable disminución de la Tefa, tanto en el rango de edad de los 15 a los 19 años, como en el de 10 a 14 años: este pasó de 73,1 a 50,6 y de 3,6 a 2,3, respectivamente, durante dicho periodo.

“Entre 2020 y 2024 se constató una desaceleración en la reducción de la Tefa (alrededor del 8% para ambos grupos de edad), respecto al quinquenio previo (alrededor de un 18%), entre otras razones debido al impacto de la pandemia. Dicha reducción ocurrió de manera desigual, en los países.

Al 2024, 13 países de la región tenían una Tefa superior al promedio regional (50,6) y 20 al mundial (41)”, especifica el estudio en su informe oficial.

Prevenir significa avanzar

Los datos entregados en el informe muestran que la prevención del embarazo en adolescentes permitirá potenciar el bono demográfico y el bono de género, tan necesarios para el crecimiento económico de los países.

Y aunque hay numerosos ejemplos de programas exitosos de prevención y educación a nivel regional, el estudio concluye que se hace urgente intensificar estas iniciativas para alcanzar una meta ambiciosa de reducción de embarazos adolescentes o tempranos y destaca la necesidad de que estas sean lideradas en conjunto por gobiernos, ONG especializadas y la sociedad civil, empezando por los jóvenes. Así mismo, dichas estrategias, como dice el informe, deben priorizar el abordaje en salud pública, tanto ginecológica como mental, y en educación.

“Invertir en la prevención del embarazo en adolescentes es una buena política económica, ya que se estima que se pueden obtener entre 15 y 40 dólares en beneficios por cada dólar invertido, dependiendo del país. Estas ventajas no solo se traducen en ahorros económicos, sino también en una mejora en la calidad de vida y las oportunidades para las adolescentes y sus hijos.

Existen ya experiencias exitosas en la región, sobre todo en zonas vulnerables de los países, que han resultado en disminuciones de hasta 50% de la Tefa en un periodo relativamente corto de tiempo, según lo consignado por Naciones Unidas. Este organismo calcula que la inversión de unos 1.800 millones de dólares en ALC lograría revertir esta problemática. 🌟

* Ejemplificación basada en una historia real de la cual se cambió el nombre y la ciudad de ocurrencia, para salvaguardar el derecho de reserva de la persona consultada.

CULTURA

Por Redacción VD

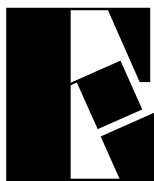
@AgendaCAF



‘Gabo’ en 450 objetos

Se trata de la exposición más grande y completa del nobel colombiano, que reúne objetos del Harry Ransom Center, la Biblioteca Nacional y otros. Una iniciativa de la Fundación Gabo y CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- hizo posible traer la muestra, como parte de la ruta al centenario del escritor.





l 10 de diciembre de 1982 fue, sin duda, una fecha trascendental en la historia de Colombia y también de Améri-

ca Latina y el Caribe como región, en el siglo XX. Ese día, en Estocolmo, el escritor Gabriel García Márquez, caribeño como el que más, recibió el Premio Nobel de Literatura, reconocimiento justo y esperado para el autor de *Cien años de soledad*, una de las novelas cumbre de la literatura en español de todos los tiempos.

Un detalle que hizo aún el momento más singular fue que ‘Gabo’, para recibir la medalla y el diploma del Nobel de manos del rey Carlos Gustavo, no lució el tradicional frac, sino un liquilique de los llanos colombiano-venezolanos, que otros reclaman como un atuendo del Caribe. Lo cierto, en todo caso, es que el traje tenía el

sello de “esa patria inmensa de hombres alucinados y mujeres históricas, cuya terquedad sin fin se confunde con la leyenda”, como describió el autor a la gente de este lado del mundo.

Cuarenta y dos años largos después, y en Bogotá, a 9.600 kilómetros de distancia de Estocolmo, esa prenda casi intacta permanece suspendida en el último tramo de la exposición *Todo se sabe: el cuento de la creación de Gabo*, junto a una botella de un ron producido en honor al escritor y un bastón que, en vida, el pueblo wayúu, de La Guajira, le dio para reconocerlo como “palabrero”, como llaman en su tradición a un hombre sabio y experto en el arte de la conciliación.

Junto al vestido, el licor y el emblema guajiro, hay cerca de 450 documentos. Entre ellos, libros, manuscritos de cuentos y novelas, y guiones de películas, que revelan

aspectos nuevos de sus creaciones; pero también, cartas personales, dibujos de la infancia y la adolescencia, canciones, mapas, videos, cuadros, pasaportes, fotos, carteles y hasta máquinas de escribir. No falta el billete de 50.000 pesos, que lleva el rostro del escritor, y también están algunos elementos utilizados por la serie de *Cien años de soledad*, que fue lanzada por Netflix en 2024.

Todos estos objetos que nos hablan de sus realizaciones, pero también de sus sueños y fracasos, están repartidos en siete salas, 500 metros cuadrados, de la Biblioteca Nacional, en pleno centro de Bogotá. Es la muestra más grande de objetos y documentos del nobel colombiano que se haya expuesto y que se logró por la confluencia de voluntades de distintas organizaciones, nacionales e internacionales.

Ximena Gama, curadora del Programa Público de la Biblioteca Nacional, explicó que la exposición inicialmente viene del Harry Ransom Center, de la Universidad de Texas, la institución escogida por la familia para guardar los archivos personales de García Márquez. Álvaro Santana, investigador español y curador principal de la exposición, hizo una primera temporada en Austin (Texas) en 2020, y luego en México en 2022.

Una vez allí, la Fundación Gabo quiso traerla a Colombia y, entonces, habló con el Ministerio de las Culturas y la Biblioteca Nacional para hacer realidad el propósito.

“Pero para la Biblioteca era importante que esa muestra no solamente fuera de los archivos que están en Estados Unidos, sino que el público pudiera ver otras cosas que existen de la memoria de García Márquez”, dijo Gama.



Además de un óleo del escritor recibiendo el premio y la vista general de una de las salas de la muestra, se ve aquí la medalla del Nobel y el árbol genealógico de García Márquez. También imágenes con personajes como Pablo Neruda, Carlos Fuentes, el subcomandante Marcos y Shakira. ➔ Fotos - Manuel Benavides



Arriba: La foto registra el momento en que García Márquez recibe el aplauso del público, tras la entrega del premio por el monarca sueco.

Abajo (izq.): William Faulkner fue una gran influencia para el escritor colombiano, quien identificó muchos elementos caribeños en las historias del estadounidense.

Abajo (dcha.): García Márquez escogió lucir el liquilique de la foto en la ceremonia del Nobel, de la cual hay una gran imagen en la exposición. → Fotos - Manuel Benavides

Así que, a la muestra del Ransom Center se le agregó material que suma cerca de un 40% del total y es proveniente de la Biblioteca Nacional, pero también de una veintena de colecciones públicas y privadas, nacionales e internacionales. La junta de la Fundación Gabo, integrada, entre otros, por Rodrigo y Gonzalo García Barcha, hizo una alianza con CAF –banco de desarrollo de América Latina y el Caribe– para facilitar el montaje de la muestra.

Los elementos traídos de Estados Unidos llegaron en una caja de seguridad cuidadosamente custodiada y, ya en la Biblioteca, el material entró en un proceso de aclimatación y de colocación en las salas, con condiciones específicas de iluminación y temperatura.

Lo que se cuenta

La exposición pasa por las distintas etapas de la vida de ‘Gabo’, pero trasciende al escritor y muestra su lado humano, al igual que los momentos que vivió el país y la región durante su consolidación como autor de relevancia mundial.

Los visitantes de la muestra son recibidos por el árbol genealógico de Gabriel García Márquez y el contex-



to histórico de su niñez, marcado por la Masacre de las Bananeras, hecho ocurrido muy cerca de su natal Aracataca, cuando ‘Gabo’ era muy pequeño, y que él luego hizo parte de su obra cumbre.

Ivonn Revelo Bulla, coordinadora del equipo que acompaña a los visitantes, cuenta que a ese episodio trágico corresponde el cuadro de Débora Arango llamado *El tren de la muerte*, que fue prestado por el Museo de Arte Moderno de Medellín para darle contexto a ese espacio de la muestra.

En otro sector de la exposición, Revelo les pregunta a los visitantes si creen que Macondo fue un lugar real o fruto de la imaginación de ‘Gabo’. La respuesta queda en el aire, pero ella lanza datos que dan una idea: la abuela Tranquilina era guajira y le contaba historias de fantasmas cuando él era niño, lo que le sembró el gusto por escuchar, leer y contar historias. El abuelo Nicolás era pensionado de la Guerra de los Mil Días y el escritor lo acompañó varias veces a reclamar la pensión que no llegaba. Eso, sumado a una carta que esperó él mismo por mucho tiempo cuando vivió en Francia, dio origen a *El coronel no tiene quien le escriba*.

En la muestra, las imágenes del río Aracataca confluyen con portadas de periódicos que cuentan la noticia del nobel, otras páginas impresas con historias de todo tipo del ‘Gabo’ cronista y fotografías suyas con personalidades que van de Fidel Castro a Shakira, la cantautora barranquillera de la que hizo un reportaje y se declaró admirador.

También está presente su esposa de toda la vida, Mercedes Barcha, su soporte en los tiempos de escritor desconocido, la que pidió plazos para pagar la renta de la casa mientras el nobel escribía *Cien años de soledad* en México, y la misma que, estiran-



A la muestra del Ransom Center se le agregó material que suma cerca de un 40 por ciento del total. Vino de la Biblioteca Nacional y otras colecciones.

La exposición está dividida en siete salas en un área de 500 metros cuadrados de la Biblioteca Nacional. Este espacio está adornado con fragmentos de libros.

do el dinero, envió la obra por partes al editor de Buenos Aires y luego pronunció la frase célebre: “Solo falta que la novela sea mala”.

Lyda Zarabanda, una de las asistentes a la exposición, asegura que la muestra refleja que Colombia, en medio de una diversidad muy grande, logra puntos de identidad y Gabriel García Márquez es uno de ellos. “Lo que más me gustó fue ver a ‘Gabo’, que era costeño, vestido de ruana porque yo soy de Nobsa, la tierra de la ruana”.

En liquiliqui o en ruana, ‘Gabo’ es un nombre que hace parte del orgullo colombiano, latinoamericano y caribeño. Por eso, la Fundación Gabo y CAF se han embarcado en el programa “De 10 a 100”, conjunto de iniciativas –la exposición entre ellas– que marcan el camino hacia la celebración del centenario de García Márquez, en 2027, lo que se convertirá en una gran oportunidad para que las nuevas generaciones lo descubran y redescubran. 🌸

CONOCIMIENTO Y ACCIÓN

Por Redacción VD

@AgendaCAF



Educar en el sentido, legado de Francisco

En el II Encuentro Internacional del Sentido, convocado por Scholas Occurrentes y CAF, se rindió un homenaje de agradecimiento al Santo Padre fallecido.

El papa Francisco celebró con las palmas las frases del rapero Tostao, quien animó con sus improvisaciones la reunión del 2024. → Foto - CAF

“Es un peligro confundir la educación con mera instrucción”, dijo el papa Francisco. Sus palabras llegaron a un auditorio de rectores de universidades de diferentes lugares del mundo; personalidades de la cultura, la política y la tecnología, pero también a jóvenes líderes. Era mayo del 2024 y estaban en el Vaticano para realizar el I Encuentro Internacional del Sentido, iniciativa de Scholas Occurrentes, organización que promovía el Papa, desde su época como arzobispo de Buenos Aires, y CAF –banco de desarrollo de América Latina y Caribe–.

En la reunión se lanzó la Universidad del Sentido, ideada –según Francisco– como una invitación a trabajar con tres lenguajes: el de la mente, las manos y el corazón. “Que uno educando piense lo que siente y lo que hace, sienta lo que piensa y lo que hace, haga lo que siente y lo que piensa. Si uno no se mueve

en los tres lenguajes, queda a mitad de camino. Los tres sentidos dan el sentido”.

En este encuentro, los participantes no solo dieron testimonios emocionantes e inspiradores, sino que le entregaron al Papa un documento con propuestas para la nueva institución.

A finales de mayo pasado, un año después de esa cita, y también en la Santa Sede, se inauguró el II Encuentro Internacional del Sentido, ya sin la presencia física del papa Francisco, fallecido en abril, pero sí de su espíritu. Los directores mundiales de Scholas Occurrentes, los educadores José María del Corral y Enrique Palmeyro, y Christian Asinelli, vicepresidente corporativo de Programación Estratégica de CAF, abrieron el evento, que contó con más de un centenar de asistentes.

“Algunos me preguntaron: ¿Ahora que murió el papa Francis-

co, Scholas va a seguir?’. Les cuento una anécdota: esta misma pregunta se la hice personalmente, junto a Quique (Palmeyro), al papa Francisco. Él nos preguntó si creíamos en Dios. Le contestamos que sí, medio avergonzados. Le tomó dos años discernir si esta obra procedía de Dios, y solo entonces firmó el quirógrafo (documento papal)”, relató Del Corral. Enrique Palmeyro, por su parte, dijo: “Nos entristece la muerte del papa Francisco, pero también tenemos una esperanza muy grande, que nos empuja y nos tira para adelante”.

Scholas Occurrentes presentó en el encuentro su plan 2030, que proyecta el trabajo de la organización en los cinco continentes. Este incluye el lanzamiento de la primera APP global de Scholas que reunirá 7,5 millones de estudiantes, educadores y padres; la expansión de Scholas en el sudeste asiático; el fortalecimiento de programas en Europa; el desarrollo de escuelas de cine en África y América Latina, y el estreno de tres producciones filmicas.

“En CAF creemos que el desarrollo sostenible de América Latina y el Caribe requiere instituciones sólidas y sociedades de paz. Los cuatro principios que nos legó el papa Francisco constituyen una hoja de ruta fundamental para construir el futuro que queremos para nuestra región”, dijo Christian Asinelli. Estos son: el tiempo es superior al espacio, la unidad prevalece sobre el conflicto, la realidad es más importante que la idea y el todo es superior a la parte.

Asinelli destacó que la alianza estratégica con Scholas Occurrentes, que comenzó hace una década, “demuestra que cuando unimos fuerzas en torno a valores compartidos podemos generar transformaciones reales”. Como producto de esa alianza, se lanzó la primera Escuela Laudato Si (2022) con 50 jóvenes de ALC y se hizo el Encuentro Internacional de Ciudades Eco-Educativas (2023), para fortalecer las capacidades de li-



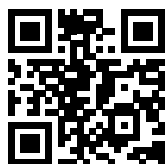
derazgo hacia un desarrollo sostenible de 40 alcaldes de la región.

Después de hacer un homenaje a Francisco en su tumba de la Basílica de Santa María la Mayor de Roma, los participantes en el encuentro hicieron un ejercicio de reflexión acerca de la enorme responsabilidad que él les dejó. 🌱

Este año, el papa Francisco ya no estaba. Los jóvenes de Scholas Occurrentes llevaron esta pancarta para agradecerle y despedirlo. ➔ Foto - CAF



Publicaciones



En esta sección se reseñan tanto publicaciones editadas por CAF como otras coeditadas en colaboración con diversas instituciones y/o referentes. Arriba, el código de acceso.



Título: Informe Anual 2024

Autores: CAF
–banco de desarrollo de América Latina y el Caribe.

CONSOLIDANDO LA REPUTACIÓN

En 2024, CAF aprobó operaciones por 15.856 millones de dólares, enfocadas en movilidad urbana, infraestructura resiliente, educación y equidad de género para promover el desarrollo sostenible de la región. Un hito destacado fue la conversión de deuda por naturaleza en El Salvador, por 1.000 millones de dólares, la mayor de la historia para la conservación de un río. El banco realizó 29 emisiones de bonos por 6.988 millones de dólares en 11 monedas, que incluyen emisiones récord en Europa, Australia y Reino Unido, consolidando su reputación con calificaciones "AA" estables. Su portafolio alcanzó 34.702 millones de dólares, con activos por 56.460 millones y una utilidad neta de 617 millones de dólares. Además, la liquidez superó los 18.000 millones, con ingresos por encima de los 1.000 millones de dólares por primera vez. CAF destinó el 41% del financiamiento a proyectos

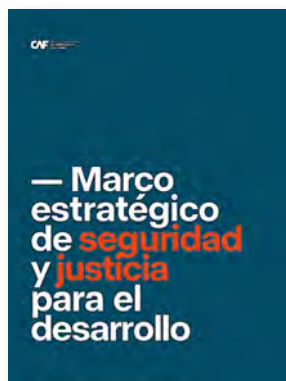
verdes y el 48% de las operaciones incluyeron componentes de género e inclusión. Además, incrementó su cobertura geográfica con la incorporación de Bahamas como nuevo país miembro y avanzó en la adhesión de otros países caribeños.

En el ámbito estratégico, lanzó la Marca Región para posicionar a América Latina y el Caribe en el escenario global y participó activamente en foros internacionales como el G20 y las COP.

41%

CAF DESTINÓ EL 41% DEL FINANCIAMIENTO

A PROYECTOS VERDES Y EL 48% DE LAS OPERACIONES TUVIERON COMPONENTES DE GÉNERO E INCLUSIÓN.



ROL CRECIENTE

Título: *Reporte de Economía y Desarrollo. Soluciones cercanas: el papel de los gobiernos locales y regionales en América Latina y el Caribe.*

Autores: CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe.

El estudio analiza la evolución, desafíos y oportunidades de la descentralización en ALC, destacando el rol creciente de los gobiernos locales y regionales en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Sustentado en una nueva base de datos para los 33 países de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac), el informe sistematiza datos sobre atribuciones, finanzas, recursos humanos y gobernanza subnacional.

La metodología analizó censos nacionales y encuestas para construir indicadores demográficos, fiscales y de desempeño. Entre los hallazgos se destacan la heterogeneidad territorial, fuertes brechas en capacidades fiscales y humanas, y baja autonomía fiscal subnacional.

El reporte recomienda fortalecer capacidades estatales subnacionales para mejorar la calidad de los servicios y reducir desigualdades. También, inversiones en formación burocrática, gobernanza fiscal, digitalización y mecanismos de cooperación metropolitana. CAF propone una agenda para apoyar estos procesos, con énfasis en innovación institucional, sostenibilidad y equidad territorial.

ESTRATEGIA PARA UNA CRISIS

Título: *Marco estratégico de seguridad y justicia para el desarrollo*

Autor: Lea Giménez, Carlos Charme, Lucía Dammert, Jorge Srur, Juan Carlos Pinzón.

El *Marco Estratégico de Seguridad y Justicia para el Desarrollo* de CAF analiza cómo el crimen, la violencia y la delincuencia organizada transnacional (DOT) limitan el desarrollo sostenible e inclusivo en ALC.

El documento propone una estrategia multidimensional, multinivel y de trabajo en red, alineada con tratados internacionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El estudio diagnostica una crisis multisistémica en la región: 9 de las 10 ciudades más violentas del mundo están en ALC; 1 de cada 3 mujeres sufre violencia sexual; y el 50% de los homicidios están vinculados a la DOT. También se alerta sobre el crecimiento del cibercrimen y la baja confianza ciudadana en las instituciones de seguridad.

Se recomienda fortalecer las capacidades institucionales; integrar políticas de prevención, desarrollo urbano y humano; impulsar una gobernanza democrática con participación ciudadana, y coordinar acciones entre Estado, sociedad civil y sector privado. CAF propone una agenda adaptativa para restaurar el Estado de derecho, garantizar entornos seguros y promover el desarrollo con equidad.

TRIPLE DESAFÍO

Título: *RED Aniversario. Conocimiento que transforma. Veinte años al servicio de un futuro próspero, inclusivo y sostenible.*

Autores: Fernando Álvarez, Federico Juncosa, Manuel Toledo, Dolores de la Mata y Verónica Frisancho.

El informe celebra dos décadas del RED como herramienta de análisis e incidencia en políticas públicas basadas en evidencia. Presenta un balance del desarrollo en ALC destacando avances en inclusión social, salud, acceso a servicios y estabilidad macroeconómica. No obstante, persisten desafíos: alta informalidad, desigualdad, brechas de infraestructura y deterioro ambiental.

Con una metodología multidimensional, el estudio aborda un triple reto: lograr crecimiento sostenido, inclusión social y sostenibilidad ambiental. Advierte sobre las presiones que ejercerán el envejecimiento poblacional y las transiciones digital y verde, pero subraya que estas también representan oportunidades estratégicas. Destaca el potencial de la región en biodiversidad y energías renovables.

El informe concluye que, para cerrar las brechas con el mundo desarrollado, se requiere una agenda de políticas integradas que fomenten la productividad, la equidad y la sostenibilidad. Se recomienda fortalecer las capacidades estatales, invertir en infraestructura, reducir la informalidad y promover innovación verde e inclusión digital.

CAF reafirma su compromiso con el desarrollo sostenible regional, utilizando el conocimiento como motor para transformar desafíos en oportunidades. 

ENTREVISTA

con Ernesto Zedillo

Por Ricardo Ávila

Director de 'Visiones del Desarrollo'



“Estamos viviendo la demolición de un sistema de comercio basado en normas”

El expresidente mexicano Ernesto Zedillo llama a defender el sistema multilateral de comercio, al cual califica de “bien público global”.

Resalta que América Latina ya completó otra década perdida, peor que la de los 80. Tres agujeros mantienen a la región en “una trampa de predesarrollo”, dice.

Zedillo, quien gobernó a México en el sexenio 1994-2000, es un reconocido economista y se desempeña como profesor y director del programa para el Estudio de la Globalización en la Universidad de Yale (EE.UU.). → Foto - Asobancaria



El expresidente cree que la región, junto con otras, debería alzar la voz para defender el sistema multilateral de comercio.

→ Foto - Nathan Cima / Unsplash



Ernesto Zedillo es uno de esos latinoamericanos que no necesitan presentación. Aparte de haber ocupado la

Presidencia de México entre 1994 y 2000, en la cual enfrentó con éxito grandes desafíos, se le reconoce como un pensador y un economista con sólidas bases, comprometido con el avance de la humanidad.

Defensor de la cooperación internacional y el multilateralismo, ha participado en esfuerzos orientados a impulsar el desarrollo sostenible o confrontar de manera innovadora desafíos como el de las drogas ilegales.

“La globalización incluyente es necesaria no solo para los más débiles, sino también para los más fuertes, pues se trata de derrotar la polarización económica y al mismo tiempo aliviar resentimientos nuevos y viejos que amenazan la seguridad mundial”, ha señalado.

Con respecto a los retos en el campo social, no duda en afirmar que “a pesar de los regímenes más



libres en materia de inversión y comercio, no hay manera de erradicar la pobreza sin una transferencia de recursos de los más ricos hacia los más pobres”.

Creyente en los liderazgos que en el pasado ayudaron a solidificar la paz en el planeta y a sacar a cientos de millones de la pobreza, insiste en

la necesidad de “alcanzar la estabilidad, la seguridad y la prosperidad en el ámbito global”.

Desde hace unos meses, el exmandatario no ha dudado en expresar sus preocupaciones por la marcha de los acontecimientos, ya sea en la escala global, regional o de su propio país.



Uno de los tres agujeros del desarrollo de la región es la desigualdad, dice Zedillo. Imagen de Río de Janeiro.

→ Foto - Wolf Schram / Unsplash

Entrevistado por *Visiones del Desarrollo*, esta es una versión editada de una conversación sostenida en Cartagena de Indias a comienzos de junio de 2025.

¿Tenemos una buena comprensión en nuestros países de lo que ocurre en el mundo?

En general los latinoamericanos tendemos a vernos el ombligo y ello a veces nos lleva a mirar desde muy lejos lo que pasa en otras latitudes, cuando en realidad suceden cosas inquietantes que nos deberían importar mucho.

¿A qué se refiere?

A que estamos viviendo un momento único en muchas décadas. Me refiero, literalmente, a la demolición de un sistema basado en normas que ha regulado el comercio internacional. Pero, además, esa si-

tuación se proyecta hacia otros aspectos de la interdependencia, incluyendo los de la paz y la seguridad global. En relación con los años que sucedieron al final de la Segunda Guerra Mundial, vivimos una situación inédita y crítica.

¿Cómo nos afecta eso?

Por experiencia sabemos que cuando en el planeta han ocurrido grandes choques del tipo de los que describo, Latinoamérica ha sufrido. Podemos hacer un balance que podrá variar de país a país, pero en general lo que nos muestra la historia es que circunstancias que no controlamos acaban traduciéndose en desgracias para nosotros.

¿Qué deberíamos hacer?

Lo primero es reconocer la gravedad de la situación, tanto en lo que corresponde a la economía como a la geopolítica mundial. Pasamos ahora por una especie de calma chicha, previa a la tormenta. Todavía vivimos del impulso proveniente de finales de 2024, pero no dudo en afirmar que las acciones tomadas por el gobierno de los Estados Unidos apuntan a dismantlar una arquitectura basada en reglas y reemplazarla

por pretensiones basadas en el poder militar y económico.

¿Cómo se ve América Latina en ese panorama?

Si ese nuevo mundo se confirma, cualquier proyección tiene que estar enmarcada y matizada por esa perspectiva. Señalo que las políticas adoptadas en Estados Unidos son erráticas y carecen de lógica. Incluso afirmo que van contra su propio interés nacional y que ya han afectado y afectarán el papel que ese país ha tenido en el mundo. Por eso debemos aceptar dicha realidad como punto de partida.

¿Qué tan resiliente puede ser la región?

Lo que muestran las cifras es que Latinoamérica ya completó otra década perdida. Desde 2014 nuestras economías se ralentizaron significativamente, con lo cual el producto por habitante en la región no ha crecido de manera significativa. Si se trata de hacer comparaciones en esa materia, estos diez años pasados nos entregan un peor balance que lo que nos dejó la década perdida de los años ochenta del siglo pasado. Y eso es un resultado muy lamentable. En-

tre otras porque los procesos de reforma han quedado estancados.

¿Cuál es su apreciación respecto a la guerra comercial entre Estados Unidos y China, y cuál podría ser su efecto en la región?

Una profesora norteamericana muy reconocida me recordó hace poco que en esta guerra el agresor es Estados Unidos, un país que ha violado los acuerdos de la Organización Mundial de Comercio o los tratados bilaterales firmados con varias naciones de la región. Eso, aparte de sus propias leyes, como lo han expresado diversas instancias judiciales. Obviamente, eso puede tener como origen la molestia que les causa el surgimiento de una nueva potencia económica, lo cual acarrea circunstancias que pueden ser complicadas para ellos.

¿Cómo reaccionar?

Hace muchos años, los humanos descubrimos la diplomacia y desarrollamos el derecho internacional. Definimos también mecanismos para entendernos e, igualmente, resolver controversias en caso de haber desacuerdos. Por eso pensar en un mundo en el que solo valga la fuerza bruta lleva a un escenario que no queremos vivir. ¿Qué hacer? Para comenzar, lo que nos corresponde es cuidar nuestra casa y administrar bien nuestros asuntos.

¿Qué otras acciones sugiere?

A mí me preocupa la manera como el mundo ha reaccionado ante las agresiones de Estados Unidos. Cada país ha querido resolver sus problemas, apartarse, negociar de manera individual. Y me inquieta la falta de referencias a la violación del derecho y los tratados firmados por las partes. En cambio, esa respuesta individual que busca llegar a un entendimiento bilateral no nos va a traer nada bueno. Por eso necesitamos defender la preservación del sistema multilateral de comercio, que es un bien público global.

¿Cuál papel podría asumir América Latina?

Reconozco que los latinoamericanos representamos el 8% del Producto Interno Global, que parece una proporción relativamente menor. Pero aún si aceptamos que no representamos una gran fuerza económica, deberíamos tener la capacidad de alzar la voz, invitar a otras regiones y crear un frente unido. Basta recordar lo que dice el artículo 28 de la constitución del acuerdo general de aranceles y comercio (GATT, por su sigla en el inglés), que es claro. Entonces me parece que sí podemos hacer algo, pero necesitamos claridad y liderazgo.

Más allá de esta compleja coyuntura, ¿por qué hay que decirle sí a América Latina?

Pues la respuesta obvia es que no tenemos alternativa, porque se trata de nuestros países. Creo que los latinoamericanos tenemos que tomarnos más en serio. Ciertamente vemos las oportunidades que encontramos frente a nuestros ojos y se relacionan con lo que aprendemos desde pequeños: nuestra naturaleza, nuestra gente, la cultura compartida, el lenguaje común para quienes hablamos español. Pero en ese análisis también es importante reconocer el tamaño de nuestros problemas.

¿Qué le revela ese ejercicio?

Cuando me preguntan por qué Latinoamérica no lo ha conseguido, por qué estamos en la que yo llamo una trampa de predesarrollo, me refiero a tres grandes agujeros que explican esa realidad. El primero es la debilidad del Estado de derecho, que es para mí el más importante. Otro es la baja productividad y su lento crecimiento. Y el tercero es la desigualdad. Todo ello tiene que ver con algo que empieza a verse y es la debilidad de la democracia en la región. Si no la cuidamos, no vamos a poder resolver los tres desafíos que mencioné. Por eso insisto en que estamos obligados a cuidar ese tesoro. 🌟



“En América Latina, estos diez años pasados nos entregan un peor balance que lo que nos dejó la década perdida de los años ochenta del siglo pasado”.

Ernesto Zedillo
Expresidente mexicano

REGIÓN VERDE

Por Redacción VD

@AgendaCAF



Ventana Azul y Verde

Un tesoro de biodiversidad en la Patagonia chilena

Hace 11 años nació el Área Marina Costera Protegida de Múltiples Usos Pitipalena-Añihue, en los fiordos de la región patagónica chilena de Aysén. Son más de 238 kilómetros cuadrados de playas y acantilados submarinos, islas e islotes, muy ricos en biodiversidad. Allí se pueden ver ballenas azules, delfines chilenos y lobos marinos. Es rica en peces como la sardina y la merluza y en moluscos como los locos. También es el hábitat de al menos 13 especies de aves, incluido el pingüino de Humboldt.

En Pitipalena-Añihue, las organizaciones sociales de la zona han asumido un papel protagonista, tanto en la protección de los ecosistemas marinos como en su desarrollo sustentable. Lo hacen con el liderazgo de la Fundación Área Marina Pitipalena-Añihue, con la cual la Fundación Patagonia Azul, Capital Natural Reserve y CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- desarrollan el primer programa de créditos de biodiversidad marina en Chile. → Foto - CAF



ESTRATEGIA INSTITUCIONAL 2022 - 2026

La ruta para transformarnos en el banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe.

Visión: Ser el banco verde y principal socio para la reactivación, desarrollo sostenible e integración de América Latina y el Caribe.

Misión: Apoyar a los países accionistas a alcanzar el desarrollo sostenible y la integración regional, mediante la oferta de instrumentos financieros y servicios de conocimiento.

Agendas



Misionales



Transversales



Habilitadoras





“Visiones del Desarrollo

es una respuesta a la necesidad
de reposicionar a América Latina
y el Caribe en el mundo.

Invitamos a académicos, líderes sociales,
empresarios y a toda la comunidad
internacional a sumarse a esta iniciativa,
contribuyendo con sus perspectivas
y conocimientos para construir
juntos un futuro más próspero
para América Latina y el Caribe”.

Sergio Díaz-Granados

Presidente Ejecutivo de CAF.



BANCO DE DESARROLLO
**DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE**

